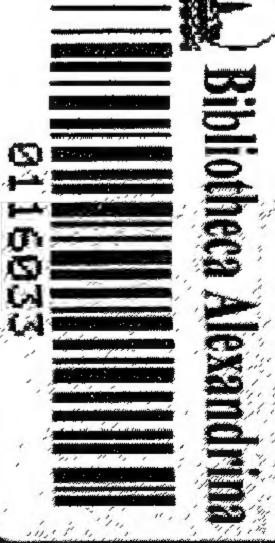


# 

« رؤية سسيولوچية \*

ec. Ficher



# إختراق الأمن الوطني المصري

رؤية سسيولوجية

بقلم: عبد الخالق فاروق حث متخصص في الشئون الإقتصادية والدولية

مصبر

سيتمير١٩٩٢

المصري	المطني	14'41	اه	اختر
G	C	C-1	U.	

ـــــــــــــف : عبد الخالق فاروق

الناساشات عبد المركز المضارة العربية للإعلام والنشر الجمع والمنس الألكتروني : مركز المضارة العربية للإعلام والنشر

٤ ش . العلمين - الكيت كات ت ٢٤٤٣٦٨

رقم الإيداع: ٢٥٦٠ /٩٣

I.S.B.N:977 - 5122 - 32 - 7: الترقيم الدولي:

# إهداء

إلى من وهبتنى الإحساس بالحباة فصارت للقلب وطنا

و مستقرا

وسل ما

المؤلف

#### متدمةلابدمنها

لأربعين عاما أو يزيد تصدر فكر العسكريين الغربيين عموما والأمريكيين على وجه الخصوص، الساحة السياسية والفكرية في مجال الحديث عن «الأمن القومي» وإستراتيجيات تحقيقه.

وأمتدت خطوط وبوائر التأثير من الشاطىء الغربى للأطلسي لتنسج خيوطها الرقيقة والناعمة على فكر وعقل وكتابات عدد كبير من الكتاب العرب والمصريين سواء كانوا من العسكريين أو العاملين في الحقل الأكاديمي.

وهكذا إمتلأت الدوريات والمكتبات العربية بالكثير من المؤلفات في مجالات الأمن القومي وإن ظل معظمها أقرب ما يكون إلى ترجات حرفية لنصوص أمريكية أو غربية.

والمثير في الأمر أنه في عجلة حركة النقل والتأليف، استغرق البعض في الأطار النظري فأسقط - بحسن نيه غالبا - خصوصية التحديات التي يواجهها النظام الأقليمي القومي العربي بشكل عام والدور المركزي التوحيدي المصري بشكل خاص،

كما أهمل هؤلاء أثر التغيرات العميقة على الساحتين المصرية والعربية بعد عام ١٩٧٣ على مفهوم الأمن القومى والأمن القطرى لكل بولة عربية على حدة، والأشكال الجديدة للاختراق والاحتواء والسيطرة من الداخل التى مارستها الولايات المتحدة وإسرائيل وقوى التحالف الغربى بهدف تحطيم أى قدره محتملة للنظام الأقليمي العربي على مواجهة تحديات المشروع الاسرائيلي الصهيوني من ناحية والمصالح الاقتصادية والاستراتيجية للغرب والولايات المتحدة في المنطقة من ناحية أخرى.

وبهذا تم إستبدال أساليب الحرب النفسية وعمليات التخريب والتجسس وشراء العملاء في عقدى الخمسينيات والستينيات بوسائل الاحتواء والسيطرة الجديدتين، وعبر نسج شبكة مصالح إقتصادية وإجتماعية مؤثرة داخل كل قطر عربى، واستغرق التركيز على مصر بإعتبارها بندول السياسة العربية والقومية – جل الاهتمام من جانب خبراء أجهزة الاستخبارات الأمريكية والغربية لينتج لنا في النهاية ذلك الأداء الهجين والمشوه للسياسة المصرية على الساحتين العربية والدولية منذ عام ١٩٧٤ وحتى الآن .

ومن ثم أصبح واجبا على المحللين الاستراتيجيين المصريين والعرب وأصحاب الرؤى السياسية الوطنية الواضحة التسلح برؤية جديدة وإطار نظرى جديد لفهم طبيعة وأبعاد الأمن القومى العربي والأمن الوطني القطرى والتعرف على مصادر التهديد والخطر التي تواجهها مجتمعاتنا العربية والتعرف كذلك على أساليب الاحتواء والسيطرة والاختراق الجديدة.

وهذه الدراسة لا تطمح سوى فى أن تكون أحد هذه المصاولات الجديدة للفهم، وإلى أن تكون بمثابة ناقوس للخطر لما نراه مزالق فى نظرة عدد كبير من الأكاديميين والعسكريين المصريين في فهم مايجرى على الساحتين المصرية والعربية من جانب أطراف معادية تمثلك رؤية وإضحة لما تريده وتستحوذ على أساليب فعالة لتحقيقها.

ولذا فقد فضلنا أن نصنف محاولتنا هذه داخل إطار علم الاجتماع السياسى وعلم النفس الاجتماعي، أي باعتبارها رؤية إجتماعية وثقافية "سيسولوجية" مستخدمين بذلك مفاهيم علم الاجتماع الحديث.

\* \* \*

ولا يسعنى فى ختام هذه المقدمة سوى أن أقدم خالص شكرى وتقديرى لعدد من الزملاء والأصدقاء الذن عانوا فى قراءة المخطوطة الأولى لهذا العمل البحثي، فقدموا لى الكثير من الملاحظات والانتقادات والأفكار التى كان لها أكبر الأثر فى تنقيح وتطوير بعض أجزاء هذا الكتاب.

ولعلنى لا أستطيع أن أوفى كل هؤلاء حقهم من الشكر والتقدير، خاصة وأن القائمة قد تطول التستغرق صفحات بكاملها، ولكنى أخص بالشكر الأستاذ عبد الغفار شكر على متابعته ومثابرته فى قراءة فصول هذا العمل منذ نشر بعض فصوله على صفحات جريدة الوفد خلال شهرى سبتمبر وأكتوبر ١٩٩٧، والأستاذ الصديق على عبد الحميد الذى عرض مشكورا نشر هذا العمل البحثى فى هيئة كتاب متكامل تتولى مركز الحضارة العربية التى تتشرف برئاسته نشره وتوزيعه. كما لا يفوتنى أن أشير إلى ما قدمه الزميل والصديق الدكتور رفعت سيد أحمد مدير تحرير مجلة "منبر الشرق" من مساعدات قيمة أتاحت لى فرصة أستكمال هذا العمل. كما لا يسعنى سوى تقديم شكرى وإمتنانى الزميل أيمن نور مدير تحرير جريدة الوفد والصديق مصطفى عبد الرازق اللذين كان لهما فضل عرض بعض فصول هذا البحث على صفحات جريدة الوفد وما تحملاه من متاعب وإنتقادات بسبب بعض أجزائه مما يجعلنى أنحنى أمام شجاعتهما.

وإن كان ذلك لا يعفيني وحدى من أي أخطاء أو قصورات تكون قد تسربت من تحت يدى هنا أو هناك.

وأخيرا فإذا كان هناك فضل فينبغى رده إلى أصحابه الذين تحملوا من المشاق ما لا يستطيع القلم وصفه وفى مقدمة هؤلاء السيدة الفاضلة الزميلة ثريا وليم التي كان لتشجيعها واهتمامها أبلغ الأثر في استكمالي لهذا العمل.

\* وإلى شقيقتى وفاء فاروق كل العرفان والتقدير

\* وإلى السيدة الفاضلة: هيام حاتم، التي كان لها فضل دعم ومساندة عدد كبيرمن الكتاب والباحثين الشباب من ابناء جيلى، حافظت بمثابرة تحسد عليها على تقديمنا ونشر اعمالنا في اهم الدوريات والمراجع العلمية العربية طوال السنوات العشر الماضية.

\* اما نجلاى حسين وطارق فقد تحملا وهما في عمر الزهور عناء انشغالي عنهما اشهور عديدة من اجل أن اسدد دينا لوطني اراه يستحق كل عناء وتضحية

المسؤلف المعادى ۱۱ ديسمبر ۱۹۹۲

•

مسراجيعة المسائدة عن الامسائدة عن الامسومي

لم تثر قضية نظرية في الفقه السياسي المعاصر، كل هذا القدر من النقاش والشجار بقدر ما آثارته اطروحة "الامن القومي" Security Nationalوقد ساهم الظرف الموضوعي للحرب العالمية الثانية وما بعدها مساهمة كبيرة في بروز ذلك المصطلح على يد الكاتب الامريكي "والتر ليبمان" Walter lippman عام ١٩٤٣ واكتسابه طابعا عسكريا منذ الوهلة الاولي (١)

فنجاح حركات التحرر الوطنى فى المستعمرات القديمة فى نيل استقلالها السياسى ورغبة الطبقات الرأسمالية المحلية فى السيطرة على اسواقها القومية من جهة، وانقسام العالم الى معسكريين ونمطين حضاريين من جهة اخرى قد أديا لمحاولات الاستقطاب الواسعة من جانب طرفى الصراع الدولى فى ذلك الوقت «الاتحاد السوفيتى السابق والولايات المتحدة» وهو ما عكس نفسه فى منظومة الافكار والمفاهيم التى طرحها مفكرو كل طرف سواء على المستوى السياسى او الاقتصادى او العسكرى.

والمدهش ان يتناول بعض العسكريين والاكاديميين المصريين هذا المفهوم نقلا عن المراجع والابحاث الغربية والامريكية منها على وجه الخصوص، دون التمييز بين الخصوصية التاريخية والسياسية للمنطقة العربية التى لم تستكمل بلدانها عمليات التوحيد القومى بعد، بل ان السنوات العشرة الاخيرة قد شهدت تغليب وسيادة «مفهوم الامن» بمعناه الضيق المرتبط بأمن النظام الحاكم أو الجماعة الحاكمة أو العائلة الحاكمة على مدلول «الامن القومى العربي» بمعناه الحضارى الشامل الذي سنحاول معالجته من منظور جديد في هذه الدراسة.

وقد أدى هذا الحال او ما يسميه الاستاذ أمين هويدى « التأمين الذاتى للنظام » (٢) الى تخبط فكرى مثير للسخرية احيانا، طارحا علامات استفهام جديدة احيانا اخرى.

فاذا كان مفهوم «الامن القومى» يصع على دول تطابقت فيها حدودها الجغرافية والسياسية «الجيبوليتكية» مع ملامحها الثقافية والعرقية وسوقها القومية كما هو الحال بالنسبة لدول مثل فرنسا والمانيا والولايات المتحدة واليابان.. الغ من ناحية وبدرجة من التفاعلية والمشاركة السياسية participation political للقوى والطبقات الاجتماعية المختلفة من ناحية أخرى، فأنه لا يصح مطلقاً على قومية مازالت مشتته سياسيا ومجزأة في دول وإمارات ومشيخات متباينة في تعاملاتها الدولية ومتناحرة اقتصادياً في هياكلها الاقتصادية والاجتماعية ومتصادمة في إرادتها السياسية (٢) ومن هنا تغيب وحدة المفاهيم تجاه مصادر الخطر والتهديد الرئيسية والمحتملة والثانوية.. ولذا ينبغي التعامل مع المفهوم بدرجة من الحذر وتجاوز ذلك الطابع السلفي للفكر الغربي والامريكي من جانب الكتّاب المصريين والعرب.

#### مراجعة المفاهيم السائدة عن الامن القومي:

كثرت محاولات تعريف «الأمن القومى» بكثرة عدد الكتاب والمفكرين الذين تناولوا هذا الموضوع منذ بروزه على مسرح الفكر السياسى عام ١٩٤٣ وحتى الان. ووفقا «لوالتر ليبمان» ippman . W فان الأن القومى يتمثل في «عدم التضحية بقيم الدولة الجوهرية» وانصب تحليله على الجانب العسكرى (1).

أما «فردريك هارتمان» F. hartman فقد اتسع مفهومه ليشمل «جوهر المصالح القومية الحيوية للدولة» (٥) , بينما قال البعض بانه حماية «القيم الجوهرية والمصالح الحيوية ومنها الاهداف المتوسطة والبعيدة المدى»، هذا في حين قدم «جيرالد هويلر» Wheel -G.F تعريفا

للامن القومى باعتباره «حماية الدولة ضد جميع الاخطار الداخلية والخارجية التى قد تؤدى بها الى الوقوع تحت سيطرة اجنبية نتيجة ضغوط خارجية او انهيار داخلى» (١٦)، بينما اعتبرها أخرون بمثابة الشعور المتجانس بالثقة والاطمئنان» (١٨)، واتجه البعض الى القول بانها قدرة الامة على حماية قيمها الداخلية من التهديدات الخارجية»(٨)

وقد امتد المفهوم على يد «هولستى» K.J. Holsty الى حد القول بان الأمن القومى يسمح للدولة بالتدخل في شئون الدول الاخرى بغرض توسيع النفوذ وتغيير السلوك وامتلاك القدرة على التأثير (1) بما يعنى الاقرار الدول التي تمثلك قدرات عسكرية كبيرة بالتدخل في الشئون الداخلية للدول الاخرى.

ويذهب احد الأكاديميين المصريين مذهبا أخر بالقول بان الأمن القومي هو «قدرة المجتمع على مواجهة ليس فقط الاحداث او الوقائع الفردية للعنف وانما كافة المظاهر المتعلقة بالطبيعة المركبة والحادة للعنف (١٠) ولا يتوقف الكاتب بالطبع عند الاستخدام غير القانوني من جانب جهاز الدولة في مصر للعنف الحاد في التعامل مع دوائر واسعة من المواطنيين ومدى تأثيره على حدة الانقسام الاجتماعي والسياسي في المجتمع المصرى،

اما الدكتور / عبد الله العمرى فيوسع من المفهوم ليصل به الى «حماية الامة من جميع انواع الاعتداء الخارجي والتجسس والاستطلاع المعادي واعمال التخريب وللتأثيرات المعادية الاخرى» (١١)

هذا التباين في طرح المفهوم وتعريفه وصعوبة إشتقاق تعريف محدد ومنضبط دللامن القومي» يتوقف الى حد بعيد على استخدام المصطلحات المطاطة مثل المجتمع.. الدولة.. المصلحة القومية.. الغ.

كما كان لطغيان الاهتمام الحدودى (العسكرى) لمفهوم الامن القومى ضررا بالغا بنظرية «الامن القومى العربى» و« الامن الوطنى المصرى» نظرا لطبيعة التغيرات العميقة في اساليب الاحتواء والسيطرة التي تمارسها المصادر المعادية وقدرتها الفائقة على تقويض الارادة العربية من الداخل او ما يسمى «تأكل ارادة المواجهة».

فاذا كانت نتائج الصراع بين طرفين او اكثر تحكمها ثلاثة تفاعلات حيوية هي:

- القدرات المادية لكل طرف (العسكرية والاقتصادية ومسترى الاداء القتالي.. الخ)
  - ارادة صناع القرارات ال متخذ القرار.
  - ذكاء ومهارة صناع القرارات او متخذ القرار.

وذلك وفقا لما تقدمه نظريات ادارة الازمة الدولية والصراعات الدولية أفان قدرة احد الاطراف على التأثير على ارادة متخذ القرار على الجانب الاخر او ضعف مستوى مهاراته وذكائه في فهم ابعاد الصراع وكيفية إدارته من شأنها ان تصل الى نفس النتيجة التي تحققها هزيمة عسكرية في ميدان القتال (١٣).

ان حجر الزاوية في نظرية الامن القومي لدولة او مجموعة من الدول هو:

- (١) تحديد مصادر التهديد الرئيسي ومصادر التهديد الثانوية أو المحتملة.
- (٢) تحديد نوع هذا التهديد (عسكرى سياسى اقتصادى ثقافى .. الخ).
  - (٣) تحديد اهداف التهديد (توسع سيطرة استيطان نهب ... الخ).
  - (٤) تحديد وسائل هذا التهديد (من الخارج او احتواء من الداخل.. الغ).

وبالنظر للطبيعة الخاصة للصراع العربى الاسرائيلى من حيث كونه صراع ممتد يتفق وماطرحه سنايدر ودايزنج G.hsnyder& P. Diesinng حول الأزمة الممتدة من انها (تغير في المحيط الخارجي والداخلي الذي يولد تهديدا للقيم الاساسية وهو الامر الذي يعقبه احتمال التورط في معارك عسكرية مع معرفة ان هناك وقتا محددا للإستجابة للتهديد) (١٤)، فان الامر يستدعي رسم سياسات الامن الوطني للدولة او الامن القومي للاقليم العربي على اساس ان الجميع مستهدف من جانب المشروع الاسرائيلي، ووضع الوسائل الكفيلة بردع ومواجهة هذا التهديد الدائم.

ويلاحظ المحلل للكتابات المصرية في هذا المجال وجود خلط عمدى بين ثلاثة معان للأمن:

الاول: الأمن المحلى او القطرى لدولة وهو ما يتطابق مع المفهوم العسكرى والصدودى للأمن الوطنى لهذه الدولة (١٥) ، وهكذا نلاحظ كثرة الكتابات التي تتحدث عن «الامن القومى المصرى» وكأننا بصدد تعدد للقوميات داخل الاقليم القومى العربى فنجد أمن قومى سعودى، وأمن قومى بحرينى.. الى آخر هذه التعبيرات التى تجزىء مفهوم الامن القومى العربى وتسهل للعدو المشترك (اسرائيل) تنفيذ مخططاته بتقسيم نفسى ثم سياسى للمنطقة بصورة تدريجية (١٦) .

الثاني: أمن النظام السياسي الحاكم الله الجماعة الحاكمة اللهائلة الحاكمة بحيث يختلط بالأمن الوطني للنولة وبصرف النظر عن مدى مشروعية هذا النظام الحاكم دستوريا وشعبيا أي مدى ما يحوزه من رضاء وقبول من الاغلبية في المجتمع.

الثالث: الأمن كمفهوم حضارى شامل من حيث كونه حماية المصالح الحيوية والقيم الجوهرية والوجود الحضارى للأمة العربية وحماية ثروتها من أى تهديد خارجى أو تقويض داخلى يهدف الى تحطيم إرادتها والإبقاء على حالة التجزئة السياسية القائمة.

هذا المعنى الاخير لم يحظ بالاهتمام والمتابعة العلمية لاشكال السيطرة والاحتواء والاختراق للبنية الثقافية والسياسية للاقطار العربية خلال العشرين عاما التي اعقبت هزيمة يونيو١٩٦٧.

فقد لا يكون هناك تهديد عسكرى مباشر لحدود مصر السياسية والجغرافية ومع ذلك فان أمنها الوطنى يكون مخترقا وإرادتها السياسية مسلوبة ومن ثم تصبح دولة مهزومة ومأزومة. ويرغم ان سياسات «الامن الوطنى» او «إدارة الازمة» غالبا ما تتم فى ضوء تحديد وتعريف

الموقف Difinition of the situation الذي تقوم به مجموعة محددة من الافراد المناط اليهم ادارة شئون الدولة واتخاذ القرارات المناسبة بما في ذلك احتمال اختيار وسائل العنف فان احتمال وقوع صناع القرارات او متخذ القرار في سوء إدراك Misperrception في ظل بنيه سياسية استبدادية وديكتاتورية في جوهرها بما يمنح الرئيس او الملك في اقطارنا سلطات هائلة ومصيرية تزدى غالبا الى مخاطر حقيقية على الأمن القومي العربي وتعزز من الهيمنة الاسرائيلية والامريكية على المنطقة.

ومن ناحية اخرى فان أجهزة الاعلام ومؤسسات الدولة المختلفة دائما ما تتخذ من توجهات الرئيس او متخذ القرار السياسي دستورا لحركتها وتحاول ان تقرض هذه التوجهات على المجتمع وافراده فرضا بصرف النظر عن مدى كفاءة هذا الرئيس أو قدرته على الفهم والتحليل والتفسير للمعلومات المتاحة لديه.. ومن هنا تنطلق الأطروحات الرسمية والحكومية في موضوع الأمن القومي من ثلاث فروض مغلوطة هي :

#### الفرض الاول: فرض الاجماع القومي

هذا الافتراض النظرى يعنى ضرورة تماثل وتطابق دوال الاهداف الوطنية والقومية التى يختارها صناع القرار او متخذ القرار باسم الدولة مع مختلف القوى الاجتماعية والسياسية فى البلاد، وبرغم أن هؤلاء المتربعون على قمة الهرم السياسي فى الدولة، يحاولون أن تتقارب اتجاهاتهم واختياراتهم مع الاتجاهات العامة للأغلبية فى المجتمع الا أن واقع انتماءاتهم الاجتماعية وتوجهاتهم السياسية غالبا ما تلتقى مع قطاع معين من السكان دون قطاع أخر، وتستند فكرة المشروعية على حجم هذه التلاقى ومساحيه، فكلما تلاقت أهداف واختبارات صناع القرار مع أغلبية المجتمع وطبقاته المنتجة كلما اتسعت مساحة الثقة والمشروعية، بعكس الحال أذا ظلت هذه الاختيارات والتوجهات تدور فى دائرة المصالح لفئة اجتماعية محدولة وطفيلية فى المجتمع ومن ثم يصبح والامر كذلك أن ما تراه جماعة سياسية تتولى أدارة دفة الحكم باعتباره مصلحة قومية عليا لا تراه جماعة سياسية واجتماعية اخرى كذلك بل ريما تراه تهديدا خطيرا للأمن القومى والوجود القومى (١٧).

#### القرش الثاني: المساواة بين التهديدات الفارجية ومحاولات التغير الاجتماعي والسياسي الداخلي ،

حيث يترتب على فرض «الاجماع القومى» اشتقاق فرض نظرى أخر يقضى بمساواة التهديدات الخارجية من عدر خارجى بحالات العصيان المدنى او الحرب الاهلية المسلحة التى قد تشنها جماعة او فئات اجتماعية بهدف تغيير نظام الحكم القائم وقد ذهب أحد الاكاديميين المصريين المرتبطين بالاجهزة المصرية الى حد اعتبار وجود انظمة سياسية يسارية فى اثيوبيا وانجولا وتيكاراجوا بمثابة تهديد للأمن القومى المصرى بل واعتبرها ظاهرة استعمارية جديدة (١٨) . بل انه قد وصل الامر بالكاتب المذكور الى حد اعتبار السياسة الليبية المقامة اسياسات النظم فى مصر بمثابة تهديد للأمن القومى المصرى.. وتوغل اكثر الى حد المساواة

بين تهديد الولايات المتحدة للامن القومى العربي بالتهديد السوفيتي والمساواة كذلك بين تهديد ايران واسرائيل واثيوبيا (١٩).

وهكذا تاهت منا المقاهيم وانزلقت في دهالين الاجهنزة والمؤسسسات العسكرية والاستخباراتية وحساباتها الضيقة والانانية بحيث اصبحنا كمن يبحث عن نقطة سرمدية في محيط هلامي !!

#### الفرض الثالث:

ان وسيلة التهديد الرئيسية تتأتى من استخدام أحد مصادر التهديدات الخارجية لوسائل العنف والعمل العسكرى بما يؤدى للإضرار بالمصالح الحيوية للدولة وقيمها الجوهرية.. وبهذا الفرض إرتكزت معظم أدبيات الأمن القومى في مصر ومعظم الاقطار العربية ولم تحظ الابعاد والمكونات الاخرى للأمن بنفس القدر من الاهتمام وخاصة البعد الاجتماعي والاقتصادي اللذين اصبحا اساس ادارة الصراع العربي – الاسرائيلي .. فالحالة الصراعية Conflict

Situation المتدة منذ الثلاثينات بين العرب كقومية والحركة الصهيونية الاستيطانية ينبغي ان تحل بواحدة من النهايات التالية:

- فاما أن يتم تحطيم إرادة أحد الأطراف تحطيما كليا.
- واما أن يتم تحطيم أرادة أحد الأطراف تحطيما جزئيا.
- واما أن يتم تليين أرادة أحد الأطراف بما يحقق الأغراض الرئيسية للطرف الأقوى في الصراع (٢٠) .

وفى كل الاحوال فان هذه النهايات تستلزم فى المحصلة الختامية اجراء توفيق بين مصالح واهداف الطرفين وفقا لنظام للتسوية او المساومة Bargaining طبقا لموازين القوى السائدة بينهما ووفقا لمستوى كفاءة ومهارات المفاوض على كلا الجانبين (٢١).

وبالنظر الى طبيعة الصراع العربى الاسرائيلى ومركز الثقل الامريكى فى ادارته منذ منتصف الخمسينات وبصورة اكثر وضوحا بعد عام ١٩٧٣ فان الجانب العربى لا يواجه الكفاءة الاسرائيلية والصهيونية وحدها برغم كفاءتهما فى ادارة الصراع – بل انه يواجه من ورائهما ثقل وكفاءة الولايات المتحدة ومن هنا تغيرت الاساليب وتبدلت بحيث أصبح من المكن تحقيق بالسلم ما عجزت الحروب عن تحقيقه خاصة على الجبهة المصرية.

فطمس الذاكرة الجماعية للشعب المصرى، ومحو الهوية القومية، وبذر بنور الشقاق الدينى بين مسلميه وأقباطه، وتفكيك هيكله الاقتصادى والانتاجى تحت عنوان «اصلاح المسار الاقتصادى»، واغراقه وسط قيم فاسدة وافكار هجيئة من خلال سياسة اعلامية ليست لها هوية قومية كل هذه الوسائل من شائها «تليين» ارادة الطرف المصرى ان لم يكن تحطيم ارادته كليا او جزئيا (٢٢).

## فكيف تمذلك في مصر؟



محددات الانهسان الحوطسانی الحصری

تتميز مصر بمجموعة من الخصائص الجغرافية والديموجرافية، وسط عالم عربى تطمع شعوبه إلى الوحدة وينزع حكامه إلى الانفصال.

وهذا البلد (مصر) بحكم عبقرية المكان – على حد تعبير استاذنا الكبير د. جمال حمدان – تحملت بمسئوليات تاريخية يصعب الفكاك منها، بل إن قدر الزعامة والريادة يعتمد بالأساس على فهم هذا الدور وتقدير وزن هذا المكان والاضطلاع بدور النواه التوحيدية للثقافة العربية والارادة العربية معا.

فليس الوزن المصرى هو كثافة حجم السكان او ضخامة عدد افراد قواتها المسلحة كما انه لم وان يكون مجردإدعاء فارغ بالزعامة وكأنها ميراث يتوارثه رئيس عن رئيس، ويخطىء كذلك من يتصور في مصر أو في غيرها أنه من المكن عزل مصر عن محيطها العربي دون ان يكون بذلك مشاركا في جريمة في حق التاريخ ومقتضيات الجغرافيا لانه ببساطة يتحرك ضد منطق العصر واتجاه نهر الحياة الطبيعي في المنطقة.

والحقيقة ان خبراء الاستراتيجية البريطانيين كانوا أكثر إدراكا لمقتضيات الاوضاع الاستراتيجية العامة في المنطقة منذ منتصف القرن التاسع عشر عندما شرعوا في الاستعمار والاحتلال المباشر لممتلكات الامبراطورية العثمانية العجوز،

وهو ما يفسر تشجيعهم للحركة الصهيونية العالمية واصدارهم لما يسمى وعد بلفور فى الثانى من نوفمبر عام ١٩١٧ الذى اعلن بوضوح الدعم البريطاني للحركة الصهيونية لاقامة وطن قومى لليهود فى فلسطين على حدود مصر الشرقية لتفصلها بذلك عن محيطها الطبيعى وامتدادها الجغرافي بمنطقة الفوران الثقافي والسياسي الدائم فى الشام والعراق.

ولعل دراسات خبراء الاستراتيجية الاسرائيليين قد جاءت مستوحية ومستلهمة لخطوط التفكير البريطاني، كما أن الوضع الجيوبولتيكي لفلسطين المحتلة قد فرض عليهم النظر الى أوضاع المنطقة ومركزهم فيها من منظور انقسامي وتفتيتي، ذلك أن بقاءهم يعتمد على إضعاف من حوالهم.

وهكذا جات دراسة «هاريقان» بعنوان «حتمية الأختيار... مشاكل استراتيجية تواجه الجيل الثانى لدولة اسرائيل – وتولت المخابرات العامة المصرية ترجمتها عام ١٩٨٠ وعرضه على كبار المسئولين – تحتوى على صلب التفكير الاستراتيجي لاسرائيل حول أوضاع المنطقة (٢٢) ، فوفقا لدراسة «هاريقان» فان الوضع الجيوبولتيكي (الجغرافي السياسي) لاسرائيل يتحدد وسط ثلاثة تشكيلات عربية كبرى هي :

- تشكيل وادى النيل (تشمل مصر والسودان والصومال) .
- تشكيل الهلال الخصيب (تشمل الشام والاردن والعراق) .
- تشكيل الجزيرة العربية (يشمل السعودية واليمن ومشيخات الخليج).

وفي ضوء هذا الوضع المعقد ينبغي ان ترتب اسرائيل أوضاعها على اساس:

ا - تحطيم التشكيل الاول بفصل مصر عن السودان ودفعهما الى حافة القطيعة والحرب كما يبدو من تحركات اسرائيل فى جنوب السودان لدفع تحركات الجنوبيين - خاصة جماعة لام اكول - الى الانفصال عن السودان وهو ما سيؤثر تأثيرا خطيرا على أمن مصر وامن منابع النيل.

٢ - تقسيم التشكيل الثانى وذلك بالعمل على ابعاد الاردن عن أى جهد وحدى بين سوريا والعراق مع بذل جهود في اتجاه فصم العلاقة بين هذين البلدين لانهما يمثلان ثقلا في مواجهة الزحف السرطاني الصهيوني في المنطقة وهو ماحدث فعلا في عام ١٩٧٩ بتولى جماعة صدام حسين السلطة في بغداد ثم اكتمل بكارثة حرب تدمير العراق عام ١٩٩٠.

٣ - توريط التشكيل الثالث (الجزيرة العربية) في علاقات مباشرة أو غير مباشرة مع اسرائيل نظرا لما تراه الدوائر الاسرائيلية - والامريكية بالطبع- من وجود مصالح مشتركة بين إسرائيل والعائلات الحاكمة في هذه الدول حيث يتفقان في حماية أبار النفط شريان الحياة للغرب وحماية المصالح الامريكية ومنع تفوق العناصر العربية الراديكالية في المنطقة (عبد الناصر في الخمسينيات والستينيات، والبعث السوري والعراقي في السبعينيات) ،

واذا اضفنا الى دراسة «هاريفان» الخطيرة هذه، وثيقة «عوديد ينون» الدبلوماسى والصحفى واحد مستشارى مناحيم بيجين في شئون الأمن القومي (٢٤) ، ثم دراسات معهد دافيد هورفيتز حول الهياكل الاقتصادية والسياسية للاقطار العربية في حال اقامة علاقات سلمية مع اسرائيل (٢٥) ، استطعنا ان نحدد بوضوح ملامح التفكير الاستراتيجي الاسرائيلي بالنسبة لموقعها وسط هذه التكتلات العربية الحيوية وبالنسبة لمركزها المسيطر عسكريا واقتصاديا بين دول المنطقة بحيث تسعى اسرائيل وبدعم امريكي وبريطاني الى اعادة التشكيل السياسي والجغرافي للاقليم العربي لتحقيق اهداف اسرائيل .

وعلى النقيض من ذلك فان الاقطار العربية فرادى او جماعات لا تملك اى مخطط استراتيجى تجاه وقف اختراقات اسرائيل المستمرة والمتعددة للاقطار العربية واعتداءاتها المتكررة كما انها لا تملك حتى الرغبة فى وقف تدهور العلاقات النظامية بين الحكومات العربية بما يجعلنا نؤكد على تورط كثير من هذه الانظمة وحكامها فى المخطط الاسرائيلي الامريكي لتقسيم المنطقة وانهاء الوجود العربي كقومية والوجود المصرى كدور، فالعرب – كما يشير بحق الاستاذ امين هويدى – لا يفتقرون الى الموارد والامكانيات لمواجهة هذه المشروع الصمهيوني بقدر ما يفتقرن الى ارادة المواجهة (٢٦) .

وبالنظر لعدم قدرة اى قطر عربى واحد على مواجهة اسرائيل المدعومة بكثافة من جانب الولايات المتحدة وقوى الغرب والشرق الاوروبى، فان وحدة اقطار «القلب العربى» الذى يشمل مصر وسوريا والعراق والاردن ولبنان والسودان والجزيرة العربية فى المرحلة الاولى على الاقل تصبح هى محور سياسة الامن القومى العربى وضمانة لحماية القيم الجوهرية والمصالح الحيوية العربية من التهديدات الاسرائيلية والاختراق الامريكى (٢٧).

وهكذا نستخلص ان أمن مصر لا يمكن ان يتحقق في ضوء ما يسمى «استراتيجية السلام» مع اسرائيل التي نجحت في استثمار حالة تأكل الارادة المصرية بزيارة السادات

للقدس المحتلة في نوفمبر ١٩٧٧ التحقيق انتصارات هائلة على مسرح عمليات ممند من العراق حتى المغرب.

ومن هنا فان الامن الوطنى المصرى يرتبط بحقيقتين:

الاولى: مواجهة كل ما يهدد دور مصر المركزى كنواه لتوحيد الشعوب العربية او يحاول ان يسلخها عن محيطها الاستراتيجي الطبيعي والحيوى.

الثانى: مواجهة كل ما من شأنه التأثير على قيم المجتمع المصرى الوطنية والقومية بوسائل الاختراق والسيطرة الجديدة سواء في مجال التعليم او الاعلام او الصحة او البنية الاقتصادية والانتاجية .

ويستطيع المراقب عن كثب للتطورات التي تجرى في المنطقة العربية منذ اتجاه السادات الى تحييد مصر وعزلها عن دائرة المواجهة مع اسرائيل ان يكتشف العلاقة الطردية بين خروج مصر وعزلتها عن محيطها الحيوى الاقليمي من ناحية وتزايد معدلات الاعتداءات الاسرائيلية على الاقطار العربية المجاورة والتي تزيد عن مائتي اعتداء عسكرى معظمها في مواجهة لبنان وجنوبه، وأبرزها كان في اتجاه ضرب المفاعل الذرى العراقي (٤ يونية ١٩٨١) والاعتداء على مقر منظمة التحرير في تونس ١٩٨٥، وإغراق سفينة في ميناء طرابلس بليبيا ١٩٨٤.

كما يمكن اكتشاف العلاقة بين عزلة مصر عن محيطها العربى وإنقلاب هذا النظام الاقليمى في اتجاهات مدمرة للذات (كتورط العراق في حربين مدمرتين على مدار اثنتى عشرة عاما) .

وفى ضوء هذه الحقائق الاستراتيجية يمكن تحديد من هو العدو الرئيسى للعرب كأمة ولمسر كدور مركزى والذى تتناقض مصالحه واهدافه بصورة اساسية ودائمة مع المصالح الحيوية للشعوب العربية ولن تخرج هذه الإجابة عن اتجاه واحد:

- عدى يتناقض وجوده مع وحدة الشعوب العربية ويتمثل في اسرائيل.
- عدى تتناقض مصالحه مع وحدة الثروة العربية ويتجسد في الولايات المتحدة وبريطانيا.

فهاتين القوتين لهما مصالح دائمة وثابتة في بقاء حالة التجزئة الراهنة وتعميق حدة التناقضات العدائية بين الانظمة العربية بل وايضا تعميق الفجوة بين الشعوب العربية وبالقطع فان هاتين القوتين تتلاقيان بمصالح فئات اجتماعية وأسر حاكمة في بعض الاقطار العربية، بل ان البعض من الحكام العرب قد ثبت تورطهم في الصصول على رشاوى من اجهزة الاستخبارات الامريكية C.I..A (٢٨) ومن هنا فان الامن الوطني المصرى هو جزء لا يتجزأ من الامن القومي العربي ككل، فأي تقسيم للعراق او إنفصال لجنوب السودان او تفتيت لوحدة اليمن هو بمثابة تهديد مباشر للامن الوطني المصرى، وكذلك فان استمرار سيطرة اسرائيل

ووسط هذا المناخ العاصف الذي يلف المنطقة ومصر، وفي ضباب الفوضي الشاملة عاش الجيل الجديد واصطدم بتداعيات الحدث ونتائج المتغيرات العميقة في حياة البشر، وانعكس التناقض الفج بين مظاهر البذخ السفية لطبقات جديدة في المجتمع وواقع البؤس والشقاء للاغلبية الساحقة من الفقراء، فاختل التوازن النفسي وتاهت المعايير الأخلاقية الضابطة للسلوك ولم يستطع النظام التعليمي ان يحافظ على توازنه وسط هذه الانواء والعواصف فكان اول ضحاياها واخذ معه في سقوطه جيل كامل ،

وفي ظل هذا المناخ العام افتقد النظام التعليمي بوصلة وطنية وقومية، فلم يعد هناك تحدى خارجي يواجه الامة ويستنفر طاقاتها للتحدى والبناء، وليس هناك احتمالات حقيقية لتحسن اقتصادى في المستقبل باكثر من الشعارات التي يروجها النظام واجهزة اعلامه عن عام الرخاء القادم،

وبالنظر للضعف الاصيل في فلسفة النظام التعليمي المصري حتى قبل الانفتاح والصلح، فان المتغيرات العميقة هذه قابلت عجزا في النظام التعليمي عن الاستجابة فظلت المقررات كما هي تضاف اليها بعض صفحات في مقرر التاريخ مع تولى كل رئيس جديد السلطة في البلاد تمجد اعماله وانجازاته – الوهمية غالبا – تماما كما كان يفعل الفرعون منذ سبعة الآف عام، وظل المنهج التلقيني السلبي هو السائد مما خلق افرادا لم يعتادوا على الحوار والمناقشة المنهجية والمنطقية المفتوحة وعزز من هذه الممارسة ثلاثة عناصر في النظام التعليمي ككل:

الاول: انخفاض مخصصات التعليم بالنسبة لميزانية الخدمات من ٢٥٪ عام ١٩٨٠ الى من ١٠٪ عام ١٩٨٠ الم تزد عن ١٤٪ عام ١٩٩٠، وهو ماترتب عليه تأكل المؤسسات التعليمية وتوقف عمليات بناء المدارس الجديدة وكذلك توقف عمليات الصيانة والتجديد وطبقا لما أعلنه وزير التعليم الحالى (د. حسين كامل بهاء الدين) فان المدارس الحكومية البالغ عددها نحو ٢٥ الف مدرسة لا يصلح منها للعملية التعليمية سوى النصف تقريا والباقى يحتاج الى اعادة بناء (٢٥) وترتب على ذلك تزايد الكثافة بالفصول بحيث بلغت في المتوسط ٤٥ طالب في الفصل الواحد بالابتدائي وكذلك معدل استاذ/ طالب وهو ما أثر تأثيرا سلبيا خطيرا على ماهية العلاقة بين الاستاذ والطالب بالقدر نفسه الذي اثر على جودة العملية التعليمية ومستوى الأداء وهو مافتح لبواب الجحيم في المجتمع تحت مسمى «الدروس الخصوصية» بحيث يمكننا القول أن «النظام التعليمي الرسمي» الراهن يخدم في الحقيقة «نظام تعليمي غير رسمي» له قواعده وطقوسه واقتصادياته الموازية مما أرهق الاهالي وهدم ماتبقي من علاقة القدوة بين الاستاذ وتلاميذه .

الثاني: توغل الدولة والمستولين في وزارة التربية والتعليم في استخدام اساليب الابتزار

فى مواجهة اولياء الامور بدعوى «التمويل الذاتى» وذلك بفرض تبرعات اجبارية باهظة على الاباء سواء فى حالة نقل التلميذ من مدرسة الى اخرى او عند التحاقه بالمدرسة لاول مرة او بغيرها من الاساليب بحيث اصبح التعليم الالزامي وغير الالزامي مكلفا ومرهقا واصبحت المقارنة تجرى في اذهان كثير من اولياء الامور بين هذه التكلفة بالمدارس الحكومية دون مقابل تعليمي جدى وتحصيل دراسي مناسب وبين التوجه الى المدارس الخاصة ذات المصاريف المرتفعة بدورها مع احتمال افضل لتحصيل دراسي مناسب.

وكأن المخطط والمرسوم من القائمين على التعليم الحكومى الرسمى هو صب المياه فى قنوات المدارس الخاصة والنظام غير الرسمى «الدروس الخصوصية الجماعية» وهكذا اختلطت الاوراق فى لعبة مشبوهة اول ضحاياها هم الاطفال والنشىء الذين اصطدمت مدركاتهم منذ اللحظة الاولى بحالة فساد نظام كامل.

الثالث: التغير الثالث هو الاتجاه المتزايد من جانب راسمى السياسات التعليمية الى توسيع أطر التعليم الفنى (المعناعى – الزراعى) خلال السنوات العشرة الاخيرة وهو وان كان إتجاه صحيح الا ان الهدف من ورائه والحملة الاعلامية المصاحبة له تصب فى اتجاهات تكريس النظرة المتدنية للتعليم الفنى، فعملية «تحويل المسار» من الثانوى العام الى الثانوى الفنى، ارتكزت على اساس تضييق شرايين الجامعات وتقليص عدد الملتحقين بها فى اطار سياسة ترمى الى الحد من خريجى الجامعات لتخفيض نسبة البطالة فى المجتمع وذلك بتوجيه الشباب والطلبة الى التعليم الفنى لتخريج «عمال وصنايعية» يمكن ان تسترعبهم الانشطة الحرفية والصناعات الصغيرة، وبهذا تعزز لدى هؤلاء النشىء ان النظام التعليمى الحكومى يلفظهم.

وكان من المكن ان تحظى الفكرة بقبول اوسع واحتضان من مختلف الفئات والاعمار لهذه السياسة لو استتبع ذلك انتهاج مانسميه «التعليم المقابل» اى فتح ابواب الكليات والمعاهد العليا العملية المناظرة لمدارس التعليم الفنى (كليات الهندسة والزراعة والطب.... الخ) لخريجى هذه المدارس واعتماد مبدأ اولويتهم في الالتحاق بهذه الكليات والمعاهد.

ونظرا لعدم اتخاذ هذه الخطوة التي تستازم نظرة سياسية واجتماعية متقدمة للتعليم كجزء من المشروع القومي لاخراج مصر من عثرتها فان المعنى الذي استقر في وجدان النشء والشباب وأهليهم ان التعليم الفني هو لأبناء الفقراء والفئات الدنيا وكذلك للفاشلين من الطلبة بدلا من ان يكون مركزا لانطلاق علمي وصناعي لوطن باكمله،



0

السيطرة على السياسة الاعالامية

يتميز الانسان عن غيره من الكائنات الحية بكونه – على حد تعبير علماء الانثربولوجيا – صانع تاريخه ومبدع حضارته الخاصة.

وقد مكنته ذاكرته الميزة من استيعاب دروس ماضيه وفهمه لقوانين الطبيعة ونضاله المستميت ضد عناصرها المدمرة وتطويعه لقدراتها الايجابية كرصيد لتقدمه الحضارى، وهكذا تمكن الجنس البشرى من كسر حاجز الزمان أحيانا، وتجاوز بالمقابل ضيق حين المكان على الاطلاق.

ومن هنا يتحدد مسار التطور الحضاري لأمة أو لقومية بقدرة الانسان المعاصر على الامساك بحكمة التاريخ - اذا جاز القول - والتعامل مع معطيات وتغيرات الواقع المشخص املا في التحكم بمسار المستقبل المنظور.

لكن المدهش احيانا، عندما تفاجئنا قراءتنا في التاريخ العربي، فترات تبدو فيها الحقائق البديهية كما لو كانت احد مجاهل التاريخ تساقطت من وعى الانسان كما تناست حواء نصائح الرب..!!

وفى عالم تحكمه مجموعة من الصراعات والتناقضات، اصبحت مهمة الباحث السياسى والمحلل الاستراتيجي الكشف عن جوهر التناقض الرئيسى المحرك للظاهرة محل الدراسة واستبعاد تلك الروافد الثانوية وهي على اية حال امور باتت اكثر تعقيدا في عصر يختزن تناقضاته وتتعدد صراعاته بدرجة تفوق التصور.

وبالنظر الى طبيعة الصراع العربى – الاسرائيلى ومركز الثقل الامريكى في إدارته منذ منتصف الخمسينات وبصورة اكثر وضوحا بعد عام ١٩٧٣، فإن الجانب العربى لا يواجه الكفاءة الاسرائيلية والصهيونية وحدهما – برغم كفاعتهما في ادارة الصراع – بل انه يواجه من ورائهما ثقل وكفاءة الولايات المتحدة واجهزة اعلامها الجبارة،

ومن هنا تغيرت الاساليب وتبدلت بحيث اصبح من المكن تحقيق «بالسلم» ماعجزت الحروب عن تحقيقة خاصة على الجبهة المصرية.

فطمس الذاكرة الجماعية للشعب المصرى ومحو هويته القومية وبذر بذور الشقاق الدينى بين مسلميه وأقباطه وتفكيك هيكله الاقتصادى والانتاجى تحت مسمى «الاصلاح الاقتصادى» واغراقه وسط قيم فاسدة وافكار هجيئة من خلال سياسة اعلامية ليست لها هوية قومية.. كل هذه الوسائل من شأنها «تليين» ارادة الطرف المصرى ان لم يكن تحطيم ارادته كليا او جزئيا. لقد ارتكز تحليلنا لقضايا الامن القومى العربى والامن الوطنى المصرى على اساس ان هذا الأمن لم يعد مهددا بل الصحيح القول انه قد بات مخترقا وإن استراتيجية اسرائيل الامنية ومصالح الولايات المتحدة الحيوية قد انتصرت وذلك استنادا الى الوقائع العربية التالية:

۱ – ان مصر قد تم وبصورة تدريجية ومنظمة عزلها عن محيطها الاقليمى العربي وبخاصة «الكتلة الاستراتيجية الحيوية» التي تضم اقطار القلب او المركز الاستراتيجي العربي وهم سوريا والعراق والجزائر والاردن والسودان بالاضافة الى المملكة العربية السعودية وتحولت العلاقات بين هذه الاقطار الى علاقات مصالح محدودة وأنية احيانا او علاقات صدام ومواجهات احيانا الحري .

٢ – أن ماجرى لعلاقات الشعوب العربية ببعضها البعض منذ زيارة السادات للقدس

المحتلة عام ١٩٧٧ واحداث حرب الخليج الثانية وتدمير العراق وتفتيته قد ترك جراحا غائرة في الجسد العربي والنفوس العربية يصعب ان لم يكن من المستحيل - علاجها لفترة من الزمن قد تطول لعقود كاملة خاصة اذا ظل حكام الانظمة العربية الحالية باقيين في مراكزهم لسنوات اخرى.. والسؤال الذي ينبغي ان يشغل الذهن هو كيف امكن دغدغه مشاعر الشعوب العربية - وفي الطليعة الشعب المصرى - بحيث وافق بالاقتناع او بالرضا او بالسكوت على كل ماجرى ؟

هل إنتهى فعلا عصر الجماهير العربية التى طالبت بالوحدة العربية طوال عقدى الاربعينيات والخمسينيات؟ هل تلاشى ذلك التضامن للشعوب العربية مع الشعب المصرى فى مواجهة محنة العدوان الثلاثى على مصر عام ١٩٥٦؟ هل تناسى الشعب المصرى مساهماته وتضحياته من اجل التضامن مع شعوب الجزائر او لبنان او اليمن او العراق في عقدى الخمسينيات والستينيات فانقلب عليها وأعتبرها مغامرات حاكم طموح أودت به الى التهلكة؟! كيف تحوات حكايات الفضر المصرية الى مصادر للازعاج والخجل ؟!

وبرغم إدراكنا لتعدد الاسباب والدوافع فان هناك عاملا رئيسيا ساهم في هذا التحول الميلودرامي وفي تزييف وعي ملايين البسطاء في مصر .

صحيح ان الحقبة النفطية بعد عام ١٩٧٤ قد جرفت في عنفوانها احلام الكثيرين واستقطبت احلام الملايين، وصحيح كذلك ان الازمة الاقتصادية في مصر كانت بالاضافة الى البنية السياسية الاستبدادية من عوامل الطرد والهجرة ولكنها لم تكن برغم جبروتها بقادرة على تبديل مشاعر المصريين نحو تاريخهم القريب، وليست بقادرة كذلك على تغيير نظرتهم الى دورهم في تحرير واستقلال الكثير من الاقطار العربية وتخليصها من الاستعمار الانجل فرنسي،

وبالقطع لم تكن هذه المتغيرات وحدها بقادرة على تبديل نظرتهم لاسرائيل من عدو متربص وعدواني الى ابناء عمومه واصحاب جيرة .

كما لم يكن من السهل ان تتحول مشاعر المصريين من التعاطف والمساندة للشعب الفلسطيني ويطولاته وتضحياته الى حد اعلان العداء والكراهية والهتاف «الفلسطين بعد اليوم» فكيف تم ذلك في مصر؟

تقدم تجربة المانيا النازية مع فرنسا ضوءا كاشفا على مايمكن أن تلعبه سياسة اعلامية ودعائية ونفسية ذكية في تحطيم الروح المعنوية للخصم ودفعه الى حافة قبول الهزيمة القومية لفترة من الزمن.. وتقترب الحالة المصرية إلى حالة فرنسا في منتصف عقد الثلاثينات وقبل اجتياح القوات النازية لخط دماجينوه الدفاعي الفرنسي في صيف عام ١٩٤٠ من زوايا عديدة (٥٤).

فمصر التى انهكتها العروب (حرب ١٩٥٦، حرب السنوات الست فى اليمن ثم حرب ١٩٦٧ وحتى حرب ١٩٧٧) كانت فى حاجة الى فترة هدئة تتمكن فيها من استثمار التغيرات الاقليمية التى احدثتها حرب ١٩٧٧ وأدت الى تراكم الثروات النفطية من حولها .. وفى نفس الوقت فان قوة اجتماعية مؤثرة كانت تقف وراء توجهات الرئيس السادات وتدفع فى اتجاهات التسوية وبالقطع فان هذا التحول فى الخط السياسى للدولة كان يستلزم تغيير الخط الإعلامى والنبرة الاعلامية المصرية لتصبح اكثر ولاء لامريكا واكثر حرصا لكسب ودها وتهيئة الشعب المصرى لاستقبال قوافل القمع والمعونات الامريكية وبداية عصر «الرخاء والسلام» ،

ومما لا شك فيه فان السياسة الاعلامية هي تجسيد وتعبير عن موقف سياسي واجتماعي الدولة والقائمين عليها في كل مرحلة تاريخية.. فماهي وسائل وادوات السياسة الاعلامية وكيف تم استخدامها؟ ومن هم المسئولين عن رسم وتنفيذ هذه السياسة ؟

### وسائل وادوات السياسة الاعلامية:

اذا كانت المؤسسة التعليمية قد تولت مسخ وعى جيل كامل تجاه قضاياه القومية والوطنية بعد عام ١٩٧٣ فان المؤسسة الاعلامية قد تكفلت باستكمال المهمة بالنسبة لهذا الجيل والجيل الذى سبقه كذلك وتوغلت في هذه المهمة من خلال وسائل وادوات كلية القدرة وكاسحة في تأثيرها ومن اهم هذه الادوات:

- أ -- اجهزة الاتصال الجماهيرى وفي مقدتها الاذاعة والتليفزيون والسينما والاعلان
   واضف ذلك إلى شرائط الكاسيت والفيديو.
  - ب الصحافة ويكالات الانباء .
  - جد نظم البث المباشر بالاقمار الصناعية ومحطات الاخبار الدولية .

وبالقطع ينبغى ان نؤكد ان حصر هذه الوسائل لا يعنى معاداتنا لها كوسائل ضرورية في المجتمع الحديث وانما نعنى بها كأنوات موظفة في خدمة رسالة اعلامية غير إيجابية في المرحلة الراهنة وقبل ان نتعرض لمضمون الرسالة الاعلامية في عصر التسوية السياسية للصراع العربي الاسرائيلي والانفتاح الاقتصادي قد يكون من المناسب ان نقدم صورة احصائية عن حجم الضخ الاعلامي الراهن .

۱ – زادت ساعات البث الاذاعى في مصر من ۱۰ ساعة يوميا عام ۱۹۵۲ الى مايزيد على ۲۲۲ ساعة يوميا غام ۱۹۸۹/۸۸ (اى على ۲۲۲ ساعة يوميا في ۱۹۸۹/۸۸ (اى بمجموع ۹۱۷۲۳ ساعة خلال هذا العام) وهذا البث الاذاعي يتوزع في ألوان من البرامج تعكس درجات الاهتمام الرسمي بصرف النظر عن مضمون هذه البرامج والتي سنحاول

تحليل اتجاهاتها وما تستهدفه من قيم ومفاهيم (٥٥).

جدول رقم (۲) توزیع الیث الاذاعی لعام ۸۸ / ۱۹۸۹ حسب توع البرامج

	المتوسط اليومي للبث			
	/.	ساعة	دقيقة	لون البرامج
7	٤١,١	٧٩	٤٣	ترفيهي
<b>y</b>	. 19, 9	٣٧	00	الديني
	19,9	**	٣٨	الثقافية
	۲۱.۵	11	77	الطوائف والخدمات
	% A . E	17	10	الاعلامية
	×1.۳	*	٣١	التعليمية
	% N. Y		19	الاعلانات التجارية

۲ – اما الارسال التليفزيوني الذي بدأ عام ١٩٦٠ ببث لا يزيد عن ٥ ساعات يوميا فقد بلغ عام ١٩٨٩/١٩٨٢ الى ٣٣ ساعة يوميا ثم زاد عام ١٩٨٩/١٩٨١ الى ٣٣ ساعة يوميا ثم بافتتاح القناة الخامسة في اوائل عام ١٩٩٢ زاد البث الى نحو ٣٨ ساعة يوميا.

وبمعنى اخر فان هذا الجهاز «المستبد» الذي اقتحم على الأسر المصرية غرف نومهم لم يعد يسمح للانسان المصرى ان يبتعد كثيرا عن دائرة تأثيره ومحيط قيمه وافكاره المطروحة.

وسوف نكتشف بمراجعة مضامين بعض البرامج ان بعض ما يدرج في البرامج الثقافية ليست كذلك على الاطلاق .

٣ – اما الصحف فهى وإن كانت اقل تأثيرا على الافراد من التليفزيون والراديو فانها تبقى احدى وسائل التأثير على رأى الافراد والجماعات بما تنقله من اخبار تتعرض للتلوين والتحوير لخدمة اغراض القائمين على هذه الصحيفة أو تلك .

كما أن الأراء والتعليقات السياسية الواردة بالجريدة تشكل رأى قطاع هام في المجتمع

ورفقا لما هو متاح من بيانات فان عدد الصحف والمجلات والدوريات المنتظمة الصدور في جدول رقم (٣)

توزيع ساعات الارسال اليومى للتليفزيون المصرى خلال العام ١٩٨٩/٨٨

المتوسيط اليومي للارسال			
7.	ماعة	دقيقة	لون البرامج
7.77.0	١٢	4	تقافية
Z17.V	٥	44	طوائف
3.77.E	٤	44	سياسية
3.71%	٤	٣٨	ترفيهية
7.9.1	٣	٧٥	دينية
%o. T	<b>\</b>	٤٢	تعليمية
%Y, Y,		٤٣	اعلانات تجارية
%T.T-	1	<b>*</b>	خدمات موجهة
	CHATEGRASHAN CHATEGRASHAN CHATEGRASHAN CHATEGRASHAN CHATEGRASHAN CHATEGRASHAN CHATEGRASHAN CHATEGRASHAN CHATEGR	novikonoviskonoviski konstanti konstanti k	no the content of the theory of the content of the
<i>7.</i> \	)·	14	الاجمالي

مصر عام ١٩٥٠ كانت ٢٢٥ صحيفة ومجلة منها ٢٢ صحيفة يومية يصدر اكثر من نصفها بالعاصمة المصرية اما في عام ١٩٨٦ فان هذا العدد قد زاد الى ٢٠٨ صحيفة ومجلة ومورية منها ١٦ صحيفة يومية كا هو مبين بالجدول التالي :(٢٥)

جدول رقم (٤) عدد الصحف والمجلات المرخص لها والمنتظمة الصدور في مصر عام ١٩٨٥

المجموع	مجازت	معحف	دورية الاصدار
17	1	17	ينىي
٧١	44	23	اسبوعية
٨	*	7	نصفشهرية
371	١-٨	17	شهري
11	١.	\	کل شهرین
٦.	69	\	ريع سنوي
٤	*	•	کل اربعة شهور
١.٩	1.1	-	نميف سنوية
**************************************	<b>Y</b>		سنوية
۲-۸	YYo	۸۲	الاجمالي

المسدر: أحمد كمال فهمى - النشرة الاحسائية، الجهاز المركزى للتنظيم والادارة. العدد الرابع يولية ١٩٨٦.

فاذا ذهبنا في التصنيف اكثر، وفقا للموضوعات الغالبة على الجريدة أو المجلة نجد أن الصحف والمجلات السياسية لا تزيد عن ٩ صحف ومجلات بنسبة ٩.٢٪ بينما الصحف والمجلات ذات الطابع الاقتصادي يصل عددها إلى ٢٦ صحيفة ومجلة بنسبة ٨.٥٪، أما الاجتماعية فأن عددها ٥٤ صحيفة ومجلة بنسبة ٢٠٤٪.

٤ - اما في مجال السينما فهي وإن كانت قد توارت قليلا بعد بروز الارسال التليفزيوني في مصر عام ١٩٦٠ الا انها مازالت تلعب دورا مؤثرا في تشكيل اتجاهات وقيم ومفاهيم قطاع واسع من السكان، ويجد المحلل لما يعرض في دور العرض السينمائي في مصر خلال العقود الثلاثة الماضية أن متوسط عرض الافلام الاجنبية تعادل ٨٥٪ في المتوسط خلال الفترة

من عام ١٩٥٤ حتى عام ١٩٨٠ واستمر على نفس المنوال حتى عام ١٩٩٠.

ومن ضمن هذه الافلام نجد أن النسبة العظمى منها أفلام أمريكية (بنسبة ٥٠٪ ألى ٧٠٪ من أجمالي الافلام المستوردة) تحمل القيم الامريكية (قيم السوبرمان والتفوق الامريكي) ويبدو أن غالبية السينما المصرية في فترة السبعينات والثمانينات قد استوحت نمط القيم والتقاليد الامريكية فعرضت أسوأ الموضوعات وركزت في دائرة اهتماماتها موضوعات الجنس والعنف والادمان .

٥ – وتساهم شرائط الكاسيت والفيديو بدورها في تشكيل وعي وقيم وذوق قطاع اخر من المواطنين، ولا تكتفى الاجهزة الرسمية بتمرير والسماح بالأعمال الهابطة والتي من شأنها افساد ذوق المواطنيين فحسب بل انها من خلال حظر ومصادرة بعض الأعمال الموسيقية والفنية المعارضة لنظام الحكم تؤكد طابع تحيزها الاجتماعي ومعاداتها للاعمال الجيدة التي تحمل قيما وطنية وقومية وهو مايعني المشاركة بصورة نشطة في تغريب الانسان المصرى عن ثقافته الوطنية والهموم السياسية والقومية.

(٦) ويمكن للمرء ان يكتشف طابع التوجية الاجنبى لقطاع من الصحافة الحكومية من خلال معرفة حقيقة ان ٨٠٪ من الاخبار والمعلومات المتداولة على مستوى العالم وتبثها اجهزة التيكرز والتي تصل الى اكثر من ١٥٠٠ مليون انسان يتحكم فيها خمس وكالات انباء عالمية (اثنتان امريكيتان وواحدة انجليزية واخرى فرنسية وواحدة روسية) ويسيطر على هذه الوكالات ويوجه سياساتها عدد من الافراد لا يزيدون عن ٥٠٠ شخص (١٥٠).

هذه الألة الاعلامية الجهنمية بقدر ما أتاحت للانسان المصرى كميات هائلة من المعلومات واغرقته في دوامات من الافكار والاراء بقدر ما أسقطته في دائرة إدمانها فأستسلم لها كمصدر لمعلوماته ومرشد لقيمه ومفاهيمه فلم يعد لهذا الانسان الفرد من وقت التفكير المستقل وسط أزمة اقتصادية ومعيشية تمسك به وتدفع به الى هاوية سحيقة .

\* \* \*

وترتكز هيمنة أى دولة فى العصر الحديث على ماتوفره لها ثلاثة أجهزة أساسية من قوة وسيطرة، وهذه الاجهزة هى أجهزة الأمن والقمع وأجهزة التعليم ثم اخيرا أجهزة الأعلام وتشكيل وتدجين الرأى العام.

وبالقدر الذي تعتبر فيه اجهزة الأمن والاستخبارات بمثابة نقطة ارتكاز دارشميدس» النظام السياسي ككل فان كفاءة هذه النظام او ذاك تقاس بمدى كفاءة جهازها الاعلامي في احيان كثيرة على تجميل الوجه القبيح وجعله اكثر قبولا لدى قطاعات واسعة من السكان ومن هنا تحظى اجهزة الاعلام الجماهيري المسموعة والمقرؤة والمرئية على نصيب كبير من اهتمام الدولة والقائمين عليها كما تستقطع لها ميزانيات ضخمة لضمان ادائها لهذا الدور الحيوى.

بيد أن عالمنا المتعدد الثقافات والمعقد الصراعات والمتداخل الانساق الحضارية والاطر

القيمية قد اصبح اليوم اشبه بقرية صغيرة على حد تعبير البروفيسير (ماكلاهون) فثورة المعلومات والاتصالات قد اضافت لابعاد الصراعات الاقليمية والدولية بعدا جديدا وخطيرا.

وتشهد منطقتنا أعقد هذه الصراعات واكثرها حساسية لاختلاط ماهو إقتصادى بما هو سياسي، وتداخل ماهو قتصادى بما هو ديني.. ومن هنا كانت للحرب النفسية والدعائية ووسائلها المضادة اهمية طوال عقدى الخمسينيات والستينيات .

الان لم يعد الامر كذلك فزيارة هنرى كسنجر للقاهرة في ديسمبر عام ١٩٧٣ وما استتبعها من استئناف للعلاقات الدبلوماسية والاقتصادية بين امريكا ومصر قد جعل الحرب النفسية طرازا مضى وعفى عليه الزمان فنحن الان ازاء السيد الامريكي جالسا متربعا في صدر المنزل، بل لا نبالغ اذا قلنا في حجرة النوم، فالمعونات الامريكية والقروض الامريكية والتسليح الامريكي ليست زكاة كل عام، انها وسيلة للضغط واداة للمساومة ثم انها قبل كل شيء وبعد كل شيء ضمانة لتنفيذ الشروط واعادة رسم السياسات وتوجيه الخطاب الاعلامي والسياسي في الدولة .

وقد قام باحثان امريكيان بدراسة العلاقات بين حجم المعونات الامريكية المقدمة أبعض دول العالم الثالث ومن بينها مصر وبين نمط تصويتها على قرارات الجمعية العامة للامم المتحدة في اهم ٧٤ تصويتا الولايات المتحدة.. فاظهر أن هناك علاقة طردية وأضحة فكلما زادت المساعدات كلما أزداد تصويت هذه النول لصالح سياسة الولايات المتحدة (٥٨).

وكما سبق واشرنا فان ضمان المصالح الاستراتيجية الامريكية بمصر لا يعتمد فحسب على قدرتها على السيطرة على عملية صنع القرار في القمة وانما وهذا هو الأهم خلق بيئة اجتماعية وثقافة وسياسية لدى فئات اوسع من الشعب تقبل بهذه الهيمنة وتوافق عليها او على الاقل ليس لديها الرغبة في الاصطدام بها أورفضها وهو ما يتحقق من خلال مؤسستين أساسيتين في المجتمع هما المؤسسة التعليمية والمؤسسة الاعلامية .

فالمؤسسة الاعلامية اذا كانت تعبر عن وتعكس سياسات الدولة المصرية والقائمين عليها وهي سياسات في مجملها تحرص على مصالح الولايات المتحدة وتعمل على تنفيذها فان المتربعين على قمة هذه المؤسسة الاعلامية بحظون بدورهم باهتمام دوائر صنع السياسات على الجانب الاخر من المحيط الاطلسى ،

فالوزير المسئول عن الاعلام في اي دولة - كما في مصد - يضفى من شخصيته وإتجاهاته على طابع الرسالة الاعلامية ومضمونها وكذلك الامر لكبار مساعديه سواء في مجال الصحافة أو الراديو والتليفزيون.. ولذا تحرص كثير من الدول على اجراء تغيير في هذه المواقع كل فترة زمنية لضمان السيطرة على اتجاهات الاعلام بعيدا عن هيمنة ونفوذ شخص واحد أو مجموعة من الاشخاص ،

المهم اذا قمنا بحصر المؤسسات الاعلامية الرئيسية في مصر والتي تلعب نورا أساسنيا

فى توجيه وتشكيل الرأى العام فى مصر واتجاهاته السياسية والقيمية نجد ان هذه المؤسسات لا تزيد عن عشرين مؤسسة رئيسية سواء كانت من قوى المعارضة او الحكومة ويعمل بهذه المؤسسات مايقارب الخمسين الاف عامل موزعين بين الكادر الصحفى والاعلاميين والاداريين والعمال.

بيد أن نظرة فأحصة سوف تكشف أنا أن القمة الحاكمة لحركة هذه الكتلة عددها لا يزيد على ٥٠٠ شخص يتواون رسم سياسة المؤسسة الاعلامية أو الصحفية في ضوء السياسة العامة لرئيس الدولة وصياغة صناعة القرار بالنسبة للمؤسسات الحكومية أو في ضوء سياسة الحزب المعارض المعلنة .

هذه القمة هي جوهر الامن القومي العربي والامن الوطني المصري في مجال حفظ او طمس الذاكرة الجماعية للشعب المصري وقواه الشبابية .

وتعطينا القراءة المتأنية في انشطة اجهزة الاستخبارات النولية سواء الامريكية ال السوفيتية الى وقت قريب خبرات لاغنى عنها في فهم اليات ووسائل الحرب النفسية من الخارج او عمليات التخريب المعنوى من الداخل .

فماهى الافكار والمضامين التى تحملها الرسالة الاعلامية الحكومية لافراد الشعب المصرى منذ عام ١٩٧٤ وبداية مسيرة التسوية السياسية للصراع والانفتاح الاقتصادى ثم ماهو مركز الرسالة الاعلامية الوافدة الينا من الغرب وتحديدا من الولايات المتحدة الامريكية؟

اذا بدأنا بالصحافة نجد ان ما يوزع من صحف في مصر لا يزيد على ١٠ مليون نسخة من مختلف الصحف ومن المقرر ان متوسط قراءة الصحيفة الواحدة هي ثلاث قراء النسخة الواحدة وبالتالي فان عدد قراء الصحف اليومية في البلاد لايزيدون على ١٠ مليون مواطن بيد ان هولاء يتوزعون بين اهتمامات مختلفة فمنهم من يقرأ الجريدة ويركز على الصفحة الرياضية ومنهم من يهتم بقراءة صفحة الحوادث والجرائم وهناك اخرون يهتمون بقراءة العناوين الرئيسية دون التوقف كثيرا عند مضمون الخبر او الموضوع وكذلك فان البعض يهتم بصفحة الرأى والمقالات التحليلية واخيرا فهناك من يقرأ ويتوقف بالنقد والتحليل المهم مابين السطور.

والنوعان الاخيران هم اقل قراء الصحف عموما والمصرية خصوصا، ولا تتوافر دراسات «امبيريقية» أو تطبيقية في مجال ابحاث الرأى العام حول الوزن النسبي لكل جماعة من هذه الجماعات.

ربعا كان معظم قراء صحف المعارضة من هذا النوع الاخير، حيث يمثل موقف قراء المعارضة واقبالهم على شراء صحيفة معارضة موقف سياسى وثقافى يتسم بالوعى والاهتمام بالشئون العامة عموما، بيد أن نوائر التأثير تتباين وتتفاوت بحيث يمكن القول أن هناك نحو ٤ ملايين قارىء لصحف الحكومة يوميا من يهتم منهم بقراءة ومتابعة المواقف السياسية والمقالات

التحليلية لكبار كتاب الحكومة لا يزيدون عن ٢٠٪ من هؤلاء اى ما يعادل ٨٠٠ الف قارىء وهؤلاء يشكلون فى معظمهم جمهور الحكومة والنظام والمتأثرين بدعايتها وافكارها سواء فى مجال السياسة الخارجية او فى الشئون المطية .

ويمكن ملاحظة نبرتين أو نغمتين أعلاميتين في الصحف المصرية الحكومية:

الاولى: قبل تولى السيد حسنى مبارك رئيس الجمهورية الحالى .

الثانية : بعد تولى حسنى مبارك السلطة في اكتربر ١٩٨١ .

فقد تميز الخطاب الاعلامي عموما والصحفي خصوصا في عهد السادات ومنذ زيارته الى القدس المحتلة عام ١٩٧٧ بطابع العصبية في الهجوم على زعماء الاقطار العربية المعارضة لنهج السادات كما تميز هذا الخطاب بالديماجوجية في الدفاع عن سياسات السادات ولم يقدم مبررات موضوعية لهذه السياسة سواء في مجال العلاقات الدولية او بالنسبة للصلح مع اسرائيل وكذلك بالنسبة لسياساته الداخلية ونتائجها الاقتصادية غير الايجابية كما انكر هذا الخطاب وجود حالات فساد في قمة الهرم السياسي المصرى واعتبر ذلك من قبيل الدعاية السوداء كما كان يردد الرئيس السادات .

كما تميز هذا الخطاب بالدفاع المستميت عن نهج كامب ديفيد واعتباره اساسا مرضيا التسوية السياسية للصراع العربى الاسرائيلي وكذلك بالتحيز ان لم يكن الولاء الكامل لاتجاهات السياسة الامريكية سواء في افغانستان او في المنطقة العربية او غيرها .

ستتغير هذه النغمة الصحفية بعض الشيء بتولى حسني مبارك السلطة في اكتوبر ١٩٨١ في اعقاب اغتيال سلفه في ذلك المشهد الميلودرامي ،

وسنلاحظ ان الحديث عن طهارة اليد وتقديم بعض رموز واشقاء الرئيس السابق المحاكمة بتهمة الفساد والابتزاز والرشوة سيأخذ حيزا اكبر في الصحافة الحكومية بما يعنى الاقرار بوجود فساد سابق في قمة الهرم الاجتماعي والسياسي .

كما سيتم تجاهل الحديث عن كامب ديفيد او الدفاع عنها باعتبارها قد «ماتت» على حد تعبير الرئيس مبارك في بعض احاديثه او انها حدث قد انتهى كما ستنخفض نبرة الهجوم على رؤساء الاقطار العربية الاخرى في اطار السعى لتسوية الخلافات وعودة النظام المصرى الى الحظيرة العربية وسيساعده في ذلك تورط العراق – قائد جبهة المعارضة العربية ضد السادات – في حربه المدمرة مع ايران ،

ومع ذلك سيظل من ثوابت السياسة الاعلامية والخطاب الصحفى المصرى في عهد مبارك الحفاظ على العلاقات الامريكية والدفاع عن مصالحها وخطب ودها باستمرار مع برودة العلاقات مع اسرائيل دون أن يذهب هذا الخطاب الصحفى ألى حد الدفاع الدائم وتعبئة المصريين لصالح قضية فلسطين .

إلا أن هذا المسلك المعتقل للصحافة المصرية الحكومية، لن يعوم طويلا حيث تغير بعد

الثانى من اغسطس ١٩٩٠ وضم العراق الكويت بالقوة المسلحة حيث انقسم العالم العربي بمسورة غير مسبوقة في تاريخه المعامس وسقطت دعاوى التعقل في الصحافة المصرية والعربية عموما وتظل امريكا في هذا الاطار بمثابة «قدس الاقداس» في الخطاب الاعلامي المصري وفي الصحافة الحكومية المصرية، فلا يجوز الاقتراب منها أو الاشارة اليها بما يسيء اليها أو يهدم جدار الثقة في مودتها.

فاذا انتقانا الى اكثر الاجهزة الاعلامية حساسية وهو جهاز «التليفزيون» نجد ان مجموعة القيم ومفردات اللغة المستخدمة في الاعمال الفنية المعروضة تحرص على توجية افكار المشاهدين الى اتجاهات بعيدة عن التفكير في الاسباب الجوهرية المشاكل التي يعانيها المجتمع المصرى فالرسالة تتم في اتجاه واحد «مرسل – مثلق» حتى تلك الاعمال المحدودة التي صادفت قبولا جماهيريا عاما «ليالي الحلمية – ابو العلا البشري – رأفت الهجان – دموع في عيون وقحة، ضمير أبله حكمت .... الخ هذه المرضوعات فقد حرصت في التناول التاريخي ان تبعد عن جوهر الفترة الراهنة وقد عكس اهتمام الجمهور الواسع بهذه الاعمال الدرامية والتفافهم حول جهاز التليفزيون المشاهدتها مأزق الجهاز الاعلامي المصري عموماً الدرامية والتفافهم حول جهاز التليفزيون المساهدتها مأزق الجهاز الاعلامي المصري عموماً وجهاز التليفزيون خصوصاً لأنه عبر بصدق عن رغبة كامنة لدى المشاهدين والمواطنين إلى فرع معين من القيم الوطنية والقومية اصبحت مفقودة في الجهاز الاعلامي الضخم منذ عشرين عاماً أو يزيد .

أما برامج المنوعات فهى وإن كان بعضها يتسم بالجدية والابتكار فان الكثير منها يتعمد ترسيخ قيم الاسفاف والسطحية وتحت دعوى الترفيه يتم استزراع قيم معادية للعلم والثقافة والعقل (٥٩).

ويمكن قياس نفس الامر على المسلسلات الامريكية، حيث نشاهد مجموعة من قيم الانحلال الخلقى والاجتماعى «عائله كولبى - فالكون كريست - نوتس لاندنج… الخ» حيث تختلط مفاهيم الحب بالجنس وتتداخل مع صراع على المال والنفوذ ويضمها محيط من العنف والقسوة غير المبررة .

ومن خلال منهجية التكرار والالحاح تتحول مجموعة القيم والمفاهيم المعروضة على شاشات التليفزيون الى جزء من نسيج الضمير الشخصى لافراد وشباب ونشىء يعانون من انسحاق على المسترى الانسائى والعائلي، فيجدون في هذه الاعمال الفنية ملاذا للهرب،

ان تحويل مجموع افراد المجتمع من كتل اجتماعية تفكر بشكل جماعي وتنشغل بالهم العام الوطني والقومي الى مجرد افراد كنرات متناثرة كان ومازال هدف اجهزة الاعلام المصرية وبخاصة جهاز التليفزيون في العقدين الاخيرين ،

## 国国国

7

البسوث المشتركة وإختسراق النخسة الاكاديمية

ترتكز عملية البحث والتحليل الاستراتيجي في قضايا الأمن القومي على مفهوم سياسي مسبق يقوم على تحديد مصادر التهديد الرئيسية والمحتملة التي يمكن أن يتعرض لها هذا المجتمع أو تلك الدولة ووسائل ونوعية هذا التهديد والتي من شأنها تقويض إرادة الدولة والمجتمع على مواجهة هذه التهديدات أو تشغله عن تحدى أعمال العنف التي قد يقدم عليها طرف معاد على حدودها السياسية والجغرافية، أو يمس مصالحها الإقتصادية في محيطها الإقليمي أو القومي.

ومن ثم فان «التحديد السياسى» لمركزنا وبورنا فى الوسط العربى من ناحية وحماية مشروعات التنمية الشاملة فى الداخل هو جوهر نظرية الامن الوطنى المصرى والامن القومى العربى، وقد عرفت صراعات الشعوب والدول نموذجين رئيسيين مازالا ماثلين فى اذهان الكثيرين، ولكل نموذج من هذه النماذج اساليبه وادواته وقوانين ادارة الصراع الخاص به .

والصراع العربى الاسرائيلى لايخرج عن هذين النموذجين، بل انه وبعد عام ١٩٧٧ قد انتقل من نموذج الى نموذج آخر وبالتالى قدر لجيلنا ان يشاهد النموذجين معا ،

فمنذ إغتصاب الجماعات الصهيونية لفلسطين واعلان دولتهم في مايو ١٩٤٨ والصراع العربي – الاسرائيلي يعيش فترات من الهدنة العسكرية تعقبها فترات اخرى تنشط فيها هذه الجبهات وتشتعل الخطوط بالحديد والنار، وفي هذه الحالة فان طبيعة التهديد الخارجي كان يستدعي حماية الجبهة الداخلية من عمليات الحرب النفسية ووسائلها المعروفة (شائعات تجسس – تخريب ،،،الخ) بهدف الاحتفاظ بقدرة أعلى على مواجهة هذه التهديدات الخارجية .

بيد ان طبيعة الصراع قد تغيرت بعد زيارة السادات للقدس المحتلة عام ١٩٧٧، فخروج مصر من خط المواجهة او حتى احتمالات المواجهة العسكرية مع اسرائيل قد دفع الأخيرة بالتعاون مع الولايات المتحدة وأجهزتها الفعالة الى البحث عن وسائل اضمان عزل مصر وحيادها في الصراع لأطول فترة ممكنة حتى تتمكن اسرائيل والولايات المتحدة من ترتيب اوضاع المنطقة بما يتلاءم مع مصالحهما المشتركة .

هذه الوسائل والاساليب تستند على التركيز على الجبهة الداخلية فلم تعد هذه الجبهة متماسكة في مواجهة عدو خارجي، كما ان الولايات المتحدة لم تعد في نظر دوائر مسئولة في القاهرة وغيرها من العواصم العربية حليفا للعدو الاسرائيلي بل شريكا في عملية تسوية سلمية للصراع العربي الاسرائيلي .

وبهذا توافرت الولايات المتحدة لاول مرة منذ عام ١٩٥٤ فرصة الارتكاز في الداخل المصرى وتأسيس قاعدة مصالح اجتماعية واقتصادية واسعة مع فئات مؤثرة في المجتمع والدولة، ثم اخذت في اختراق كل قطاع وكل فئة بما يناسبها وفقا لمخطط في غاية الذكاء والخبث واستهدف في المحصلة النهائية تقويض اي ارادة جماعية في الداخل على خوض غمار حرب مع اسرائيل او حتى التلويح بذلك لمساندة ودعم اي شعب عربي اي اجراء عملية «إخصاء سياسي» لقطاعات واسعة من السكان، ولذا فان عملية جمع المعلومات المتناثرة هنا وهناك عن التحركات المشبوهة التي من شأنها الوصول بالمجتمع المصرى الى حالة استسلام لاوضاع الاذلال القومي الراهنة وتفكيك التماسك الاجتماعي والتناغم الديني والعقائدي والانسجام الثقافي تشغل حيزا كبيرا في فهمنا لطبيعة وحجم الاختراق الراهن الامن الوطني

المصرى وتستكمل نقص المعلومات بالضرورة، محاولة تحليل هذه التحركات ونتائجها في كل مجال لرسم الملامح الرئيسية لبلاتوه مازالت تفاصيله الدقيقة غائبة عن الكثيرين،

ولهذا فان ادعاء البعض بان هناك صعوبات للقول بان هناك اختراق داخلى للامن المصرى لعدم توافر أدلة - بالمعنى القانونى - لهذه التحركات ولأصحابها فى المجالات الحساسة (كالصحافة والاعلام... الخ) هى نظرة تتسم بضيق الافق والاستغراق فى نزعة اكاديمية لا تتفق ومصير امة وحياة شعب يتعرض كل لحظة الى مخطط ممنهج ومنظم لاحداث تقويض فى إرادته وفى بنيانه الداخلى. وحتى لا تستغرقنا النظرة التأمرية فى فهم احداث مايجرى فى مصر منذ عشرين عاما تقريبا دعونا نميز بين ثلاث دوائر تتقاطع معا فى حياتنا المصيرية:

الاولى: دائرة الازمة الاقتصادية العميقة والمندة والتى تلقى بظلالها على كافة المنظومات المجتمعية بالبلاد سواء التعليمية او الاعلامية او الاخلاقية..... النح .

الثانية: دائرة التناقض الاجتماعى الحاد بين مصالح فئات محدودة تتربع على قمة الهرم الاقتصادى والاجتماعى في البلاد وترتبط مصالحها بمصالح قوى اقليمية ودولية في الغرب وفي مقدمتها الولايات المتحدة وبين طبقات شعبية تتشابك مصالحها مع طموح التوحد القومي بالشعوب العربية الاخرى لتحقيق التكامل والوحدة الاقتصادية وبالتالي الاستغناء عن واردات الغرب وتضخمه المستورد،

ولا يغيب عن الذهن ان الاساس الثابت للسياسة الامريكية في المنطقة هو ابقاء مصر في «الوضع الحرج» فلا هي غارقة في ازمة اقتصادية كاملة ولاهي خارج دائرة الازمة اي وضع مابين الحياة والموت مكبلة بديون وتستنزف اموال اثريائها بايداعها في بنوك اوروبا وامريكا عبر عمليات تهريب قانوني وغير قانوني (٦٠).

الثالثة: الدائرة الثالثة هي دائرة العمل الاستخباراني المعادي، وتكشف الوثائق المنشورة عن انشطة اجهزة الاستخبارات الكبرى مثل السوفيتية K.J.B والامريكية C.I.A والبريطانية F.I.5 & F.I.6 الى وسائل اختراق مؤسسات دولة مستهدفة، حيث يجرى التقاط بعض العناصر الهامة والمرشحة لشغل مناصب اعلى في المستقبل (كسفراء دول العالم الثلاث بالدول الكبرى) او غيرهم ويتم تجنيدها ودفعها بهدوء وبطء لارتقاء سلم المناصب السياسية والاقتصادية والاعلامية الحساسة بالدولة المستهدفة، وبهذا يتم اختراق البنية السياسية لهذه الدولة وتوجيه سياستها بما يتلاءم مع اهداف ومصالح الدولة العظمي قائدة العملية. اما عمليات التجسس وجمع المعلومات فهي من اختصاص عملاء من الدرجة الثانية ال الثالثة.

وفى ضوء عمليات «غسيل الحلق» التى تقوم بها اجهزة الاستخبارات الكبرى كالامريكية (C.I.A) والاسرائيلة (المساد) والسرفيتية وغيرها تتشر بعض العمليات القديمة والتى يظهر

منها اتساع دائرتها لتشمل انشاء وتأسيس دور النشر او وكالات صحفية محلية او مركز للابحاث.. الخ وهي كلها وسائل لتغطية الوجه الحقيقي للعملية الاستخباراتية التي تخططها ادارات على درجة عالية من الخبرة والمهارة وباشراف بعض العلماء والمتخصصين في مجالات علم الاجتماع او علم النفس... الخ.

وقد عبر عن هذا المعنى عالم الاجتماع الامريكى البارز «ارتواد جرين» في منتصف الثلاثينات بقوله (اذا كانت حكومة الولايات المتحدة ترغب في اقامة روابط اقتصادية وسياسية وعسكرية وثيقة مع بلدان وشعوب العالم باسره، فان علينا نحن علماء الاجتماع ان نعرف اكثر مما نعرفه عن هذه البلاد وعن شعوبها وماهي ثقافاتها، وماهي الاتجاهات السائدة نحو الولايات المتحدة وماهي معتقداتهم وانحيازاتهم التي يمكن التعرف عليها والافادة منها لجذبهم الى فلك نفوذنا ؟!.

وبالفعل لقد اعقب ذلك تأسيس مكاتب استعلامات في كل سفارة امريكية في العالم منذ أواخر الثلاثينات واوائل الاربعينات بهدف نشر القيم الامريكية من ناحية واستقطاب العناصر النشطة ثقافيا في المجتمع المحلى من ناحية اخرى، وكان يمكن للنفوذ الامريكي ان يتسع ويتمدد في مصر لولا صدامها مع النظام الناصري بعد مؤتمر باندونج عام ١٩٥٥ فتوقف التمدد الامريكي انتظارا للحظة مناسبة واتته بعد عام ١٩٧٧، ومن المفارقات التاريخية المأساوية في حرب اكتوبر انه بينما اتجهت نيات شهدائها الى بذل دمائهم لتتصدر مصر بقاماتها مركزها المعهود في عالمها العربي وتواجه الصلف الاسرائيلي كانت النتائج النهائية لتضحياتهم هي فتح الباب على مصراعيه لامريكا واسرائيل الى قلب القاهرة وعقل سكانها ولتنزوي مصر في زاوية مهجورة تنتظر ما تأتي به الربح وهو صغير!!

وعلى عكس نظام الاستخبارات فى الكتلة السوفيتية السابقة والتى اعتمدت على تقسيم عمل اقليمى حيث انيط الى مخابرات بلغاريا شئون مصر ومخابرات المانيا الشرقية شئون ليبيا والجزائر ومنطقة المغرب العربى بالتنسيق والتعارن مع جهاز الاستخبارات السوفيتية للالله فان نظام الاستخبارات الامريكى والغربى اعتمد على نظام التوزيع الوظيفى فتولت بعض المؤسسات الغربية. (مثل هانس زايدل وفردريش ايبرت) مهمة التوجه الى القطاعات الادارية والعمالية على الترتيب وانيط الى مؤسسات امريكية مثل فورد فونديشن ومعهد ماسيتشوتسى للتكنولوجيا ومؤسسة فولبرايت ومركز البحوث الكندى وغيرها مهمة اختراق المؤسسات والمعاهد الاكاديمية والتعليمية المصرية. كما اتجهت مؤسسات اخرى خليجية وبتعاون مع مؤسسات امريكية الى الجهاز الاعلامي المصري بهدف العمل على تغيير منظومة القيم الوطنية المصرية الى شيء أخر تماما سنركز هنا على عملية اختراق النخبة الاكاديمية المصرية والتي ازدادت بعد عام ١٩٧٤ وتكثفت اكثر بعد سقوط شاه ايران عام ١٩٧٩

واستهدفت بذلك تحقيق هدفين في أن واحد:

الاول: ضمان التحالف – بل والسيطرة – على النخبة السياسية والفكرية ELITS التقليدية المؤثرة في صنع القرارات ورسم السياسات وكذلك في تشكيل عقل وفكر قطاع هام من الشباب المصرى بالجامعات وذلك من خلال خلق شبكة مصالح مستقرة ودائمة مع هؤلاء عبر تمويل بعض البحوث المشتركة وتجارب طبية وصيدلية جديدة تحول القوانين الغربية والامريكية دون تطبيقها على مواطنيها وهو مامن شأنه تكريس خريطة اجتماعية جديدة مؤيدة للوجود الامريكي ويتولى جهاز الاعلام والمتعاونون فيه توفير غطاء ثقافي واعلامي مناسب للعملية.

الثانى: الحصول على تفسير محلى لجملة من الظواهر الاجتماعية والسياسية والثقافية والعرقية المصرية باستخدام العقول المصرية بما يسمح بقراءة وتفسير وتحليل ماتخفيه الارقام والبيانات الاحصائية الصماء وهكذا امتدت خيوط البحث «الاكاديمي» من اقاصى القرى والنجوع بالصعيد الى الوادى والدلتا والمدن المصرية وضواحيها ليقوم بأكبر عملية مسح معلوماتى حول التركيبة الاجتماعية والعرقية والدينية والحرفية والسياسية والثقافية في البلاد.

ويكفى حتى نعرف حجم وعمق واتساع العملية ان نقدم ماجرى فى جامعة واحدة هى جامعة الاسكندرية التى امتلك أمينها العام السيد عبد الفتاح عبد النبى من الشجاعة والوطنية لاعداد دراسة كاملة بعنوان «دليل المشروعات البحثية بالجامعة والمولة من جهات اجنبية ومحلية حتى عام ١٩٨٧» وقام بتوزيعها على بعض الاجهزة الهامة بالدولة .

ووفقا لهذه الدراسة فان عدد الابحاث التي اشرف عليها اساتذة من جامعة الاسكندرية وقامت بتمويلها مؤسسات غربية عديدة منذ عام ١٩٧٤ حتى ١٩٨٧ قد بلغت ١٨٣ بحثا .

وهذه الابحاث تولى الاشراف عليها نحو ١٧٦ استاذا جامعيا بجامعة الاسكندرية ومعاهدها تأتى في مقدمتها كلية الزراعة (٩٩ بحثا) ثم كلية الطب (٢٥) فمعهد الصحة (٣٣) فكلية الهندسة (٣٣) فمعهد الدراسات العليا (٢٣) ثم كلية العلوم (٧) وكلية الصيدلة (٥) ومعهد البحوث (٤) وكليات اخرى (٨) وقد بلغت الاموال التي انفقت على هذه الابحاث نحو ١٥ مليون جنيه مصرى بالاضافة الى نحو ٥ ٨ مليون دولار امريكي و٣٠٣ مليون دولار كندى و٢٠٢ مليون مارك الماثى هذا بالاضافة الى عدة الآف من العملات الاخرى (١٦) .

جدول رقم (٥) جدول رقم (١٥) الابحاث الممولة من جهات اجنبية بجامعة الاسكندرية خلال الفترة ٧٤ - ١٩٨٧

عدد الابحاث المولة	السنة	عدد الابحاث المولة	السنة
٧.	١٨٨١	٤	1978
<b>Y</b> .	1484		1970
<b>Y</b> .	1117	11	1177
<b>TY</b>	34.6	١٤	1977
17	1110	۱۷	۱۹۷۸
	1447		1141
	1111	١٧	١٩٨٠

هذه هى حال جامعة واحدة من جامعات مصر فماذا عن بقية الجامعات ؟ برغم ان كليات جامعة القاهرة وجامعة عين شمس والمنصورة من اكثر الجامعات التي شاركت في هذه العملية الواسعة فلم تجرؤ اى جامعة من هذه الجامعات (العريقة) على نشر اى بيان تفصيلي عن عدد الابحاث التي شاركت فيها وموضوعاتها وحجم التمويل وعدد الاساتذة المشاركين ،

نعود الى حالة جامعة الاسكندرية – كنموذج – فاذا كان عند الاساتذة المشرفين على هذه الابحاث قد بلغ ١٧٦ استاذا، وإذا كان متوسط عند المساعدين هو ه من المساعدين والمعيدين لكل استاذ فإن حجم القاعدة الاجتماعية التي شاركت في جامعة الاسكندرية واستفادت من هذه الشبكة الجديدة يزيد على ٨٨٠ شخصا وبإضافة الاساتذة انفسهم فإن العدد يقارب الف انسان من الكوادر الاكاديمية المصرية فإذا اضفنا اليهم اساتذة الجامعات ومعاونيهم بالجامعات الاخرى فإن العدد سيصل الى ثلاثة الاف أو اربعة الاف كادر جامعي.

واذا نحينا مجال السياسة والابحاث الخاصة بها وركزنا على الابحاث الطبية مثلا نجد ان احد الاساتذة بجامعة الاسكندرية قد قام وبتمويل من شركات امريكية وغربية وهى هيئة بارمز العاملة في مجال الادوية والطب والمجلس السكائي في نيويوك ومؤسسة روكفلر وجامعة نورث كارواينا باجراء تجارب على انواع جديدة من موانع الحمل لم تستخدم في امريكا مقابل

## مبلغ ٩٥ الف دولار وهذه الابحاث هي:

- (١) حقن منع الحمل بالحبيبات الدقيقة .
- (٢) دراسة مجس الرحم ذي الجناح رقم (٢).
- (٣) دراسة مقارنة لتقييم الواقى الرحمى النحاسى .
- (٤) كبسولات تحت الجلد لدراسة قابلية زرع مضادات الحمل.

فهل تحول المصريون الى فئران تجارب لامريكا وشركاتها؟ وهل حصل هذا الطبيب على تصريح لاجراء هذه التجارب من وزارة الصحة ؟ وهل كان مرضاه يعلمون بهذه التجارب؟ هذا هو نموذج من مئات الحالات التي جرت في مصر تحت اسم البحوث المشتركة وهي ترسم لوحة حزينة لابشع عملية اختراق جرت البلاد في تاريخها الحديث .

انفتحت كل الابواب والنوافذ امام المارشال هنرى كيسنجر بعد عام ١٩٧٣ فاندفع رجل الاستراتيجية البارع بكل حذق ومهارة ليخترق الجبهة المصرية في اضعف حلقاتها وخلفه كانت قوافل «شيلوك» تحمل الى المسئولين المصريين دعايات النصر واوهام الرخاء.

تعلم الامريكيون من خبرة «النازى» اساليب الحرب الخاطفة التى تحول خطوط جبهة العدو المتماسكة الى بؤر معزولة عن بعضها البعض يفكر كل قائد محلى فى خلاصة ونجاة قواته وسط حصار واندفاع عدو دارس وخبير، وبذكاء المخطط الاستراتيجي ترك «سهوا» لكل قطاع محاصر منفذا للهروب تستطيع كل جماعة من خلاله ان تفلت من الحصار متصورة بذلك انها تحلت بالخبرة والذكاء.

هذا هو ادق وصف لما جرى ويجرى في مصر منذ عام ١٩٧٤ وحتى وقتنا الراهن فوسط ازمة اقتصادية طاحنة وبين طموح فئات اجتماعية جديدة تسعى لربط زوارقها بالمركب الامريكي تشكلت الخريطة الاجتماعية والسياسية في البلاد خاصة في قمة الهرم دون اهتمام كبير بما يجرى في القاع.

فى الوسط الاكاديمي وهو قطاع حساس على كافة المستويات، فمنهم من سيتولى يوما المناصب الوزارية والمحافظين وغيرها من المراكز الهامة، وبالمثل فان هذا القطاع يلعب دورا مهما لدى شباب الجامعات وهم يتجاوزن فى مصر الد ٧٠٠ الف شاب وفتاه كل عام، هذا الوسط الاكاديمي يعاني افراده من ازمة مركبة، فهم بحكم مركزهم الاجتماعي والثقافي يمثلون جزءا حيوياً من ضمير الامة ومستقبلها وبادراكهم لهذه الحقيقة يصنفون انفسهم باعتبارهم الاولى بحكم البلاد او على الاقل الاجدر على توجيه سياساتها وصناعة قراراتها، لكنهم من ناحية اخرى اقل الفئات دخلا في المجتمع فحتى عام ١٩٧٥ لم تكن الدروس الخصوصية قد انتشرت في الجامعات المصرية، وظل المشاركون في هذه الطقوس الرديئة

محدودى العدد والتأثير ومن ثم فان مرتبات الاكاديميين لم تعد تكفى للحفاظ على المظهر اللائق بمركزهم الاجتماعى والثقافي خاصة مع دخول مصر دوامة التضخم وارتفاع الاسعار الجامح.

وجاء منفذ «ابليس» من هذه الثغرة اللعينة، فهاهى مؤسسات غربية وامريكية تعرض اموالها بسخاء لاجراء بعض البحوث البريئة في مظهرها خاصة وإن اجهزة الدولة تفتح خزائن اسرارها الى الولايات المتحدة وممثليها واجهزتها فنحن الان في عصر السلام والصداقة ولم تعد هناك احتمالات للحرب فقد اصبحت حرب اكتوبر أخر الحروب ؟!

بالاضافة الى ذلك فان شوق الباحث الاكاديمى الى البحث هو شوق ممتد لا تحده حدود سوى ضعف الامكانيات وسوء اجهزة توفير البيانات، وانقسم المجتمع الاكاديمى المصرى بين تيارين، احدهما مندفع فى اتجاه البحوث المشتركة والثانى معارض لها ولم تقلع جهود هذا التيار الثانى فى وقف الاختراق بقدر ما نجحت تسبيا فى حصار وتضييق رقعته وعدم شمول قاعدته لكامل الوسط الاكاديمى وقد عرضنا منذ قليل حالة جامعة واحدة وهى جامعة الاسكندرية حيث بلغت الاموال المخصصة لاجراء هذه البحوث خلال عشر سنوات فحسب اكثر من ٣٠ مليون جنيه سقطت فى ايدى ١٧٦ استاذا جامعيا فقط وعاونهم نحو ٥٠٠٠ مساعد باحث اخرين.

وإذا كانت جامعة الاسكندرية قد غلب على ابحاثها طابع الدراسات العملية في مجالات الزراعة والطب والهندسة.. الغ فان اسائذة جامعة القاهرة وعين شمس قد انفردوا بالابحاث السياسية والاجتماعية والثقافية وعادات الريف... الغ بينما تركزت ابحاث جامعة المنصورة على البنية الاجتماعية والثقافية للفلاحين في الريف المصرى وعن الانماط العرقية والبناء العائلي في قرى الوجه البحرى.

ويقدر حجم ماتم انفاقه على هذه الابحاث والتي تجازت ١٢٠٠ بحث في جميع هذه الحالات نحو ١٥٠ مليون جنيه كانت حصة الاسد فيها من نصيب نحو ١٥٠ استاذا جامعيا بخلاف ما يزيد على ثلاثة الاف مساعد باحث.

وبالاطلاع على قائمة الجهات المولة للابحاث في جامعة الاسكندرية وهي نفسها تقريبا نفس الجهات التي مولت ابحاث الجامعات الاخرى يمكن التعرف اكثر فاكثر على المغذى السياسي وراء هذه العملية البحثية الكبرى.

جدول رقم ( ١ ) الجهات الامريكية المولة للبحوث المشتركة بجامعة الاسكندرية خلال الفترة من ٧٤ - ١٩٨٧

A SECURITION OF THE PARTY OF TH			
يل «بالمليون»	حجم التمو ج مصری	عدد الأبحاث	الجهات المولة
	ع حری		
			أولا: الجهات الامريكية:
<b>7</b> 7	٣.٣	44	١- مشروع الترابط المصرى الامريكي
		14	Y - وكالة التنمية الامريكية A.I.D
1 7	• , ° Y Y	14	٣ - هيئة حماية البيئة الامريكية F.P.A .
١١٧ف	) , ) (		ع – المؤسسة القومية للعلوم N.S.F
	١./١		ه - فائض الحاصلات الزراعية الامريكية
			<ul> <li>الماني الحاصارات الرزاعة الامريكية</li> <li>الزراعة الامريكية</li> </ul>
١٩٥ الف	+ , <b>A</b>	Ψ.	۷ – جامعة نورث كارولنيا
١٨٢ الف	۱۰۷ الف		<ul> <li>المحادون حاروسيا</li> <li>البحرية الامريكية</li> </ul>
٨٨ الف	۰ه۷ الف		<ul> <li>٨ - هيئة بارفر التابعة لجامعة نورث ويسترن</li> </ul>
ه∨الف			
9	٦.٠		٠٠ - المعاهد القومية الصحية بالولايات المتحدة
ه ۱۱۰۰			١١ - رابطة اتحاد التعقيم الاختياري
٩٤ الف ا			١٢ - المجلس السكاني بنيوبورك ومؤسسة روكفلر
	۲۰۲الفا		١٢ - معهد سالامة العمل والصحة المهنية
٥ . ٣٢ الف ا	٥١١١ف		٤١ - جامعة لويزبانا
	١٠٠٠الف		٥١ - المعهد القومي للقياسات الامريكي
ه ۱۳ الف		•	<ul> <li>١٦ - جامعة ولاية مونتانا</li> <li>١٧ - اللجنة الامريكية المشتركة للبحوث الطبية</li> </ul>
٢٤٢ الف			والبيئية .
	10	`	۱۸ - هیئة N.R.A. إلینوی بامریکا
	۱۷۰۰		۱۹ - شرکة فرتا
4-44			- ۲ - شرکة DOW
١١١٢٠الفا			۱۲ – مؤسسة فورد
V, Y	14.0	11.	مجموع الجهات الامريكية

المعدر: عبد الخالق فاروق « مصر وعصر المعلومات.. محاذير حول احتواء العقل المصرى ».

اى ان الجهات الامريكية قد قامت وحدها بتمويل ما يزيد عن ٦٠٪ من اجمالى الابحاث المشتركة المولة من جهات اجنبية بجامعة الاسكندرية طوال الفترة من ١٩٧٤ حتى عام ١٩٨٧.

وبمراجعة دقيقة لعناوين بعض هذه الابحاث نكتشف اتجاهات واضحة لدى الجهات المولة للتعرف على كل شيء في مصر، المهم اننا نجد بعض الشركات الالمانية او الامريكية مثل شركة او هيئة البحوث الطبية بالبحرية الامريكية تمول ابحاثا في مصر عن دور مادة النتروجين في علاج سرطان المثانة او عن التركيب الجزئي لنظم انتقال الطاقة في الانسجة البيولوجية او دراسات كيمائية حيوية وسمية عن آثار العناصر في الثنييات بما يشير الى الطابع التجريبي لهذه الابحاث واستخدام المصريين كفئران تجارب لانواع جديدة من المواد السمية او الادوية التي مازالت في طور البحث والتجريب، كما ان بعضها الاخر يستهدف التعرف على الاحوال الاقتصادية والاجتماعية في مصر مثل بحث «أثر تدفق الثروة النفطية على القيم على الاحوال الاقتصادية والاجتماعية في مصر»، وبحث «أثر تدفق الثروة النفطية على القيم الاجتماعية في مصر» وبحث «أثر تدفق الثروة النفطية على القيم الاجتماعية في مصر» وبحث «أثر تدفق الثروة النفطية على القيم الاجتماعية في مصر» وبحث «أثر تدفق الثروة النفطية على القيم الاجتماعية في مصر» وبحث «أثر تدفق الثروة النفطية على القيم الاجتماعية في مصر» وبحث «أثر تدفق الثروة التفطية على القيم فيهذا الاعتقاد غير صحيح، فان هناك الكثير من هذه الابحاث تمول من الجانب الامريكي فهذا الاعتقاد غير صحيح، فان هناك الكثير من هذه الابحاث تمول من الجانب الامريكي او غيرها كما هو بالنسبة لبعض الابحاث التي مولها مشروع الترابط المصري الامريكي او غيرها كما هو بالنسبة لبعض الابحاث التي مولها مشروع الترابط المصري الامريكي او مشروع فائض الحاصلات الامريكية . 14.00

اذن لم يعد هناك جهة فى امريكا لم تساهم او تشارك فى هذا السيرك المتحرك وانضمت اليها مراكز وشركات وجامعات فى دول غربية اخرى والحقيقة ان البحث العلمى فى مصر يعانى من مشكلتين مستعصيتين هما

الاولى: مشكلة نقص التمويل والمساندة الحكومية فعلى سبيل المثال لم تزد المبالغ المخصصة للبحوث من جهات مصرية في جامعة الاسكندرية طوال الفترة -٧٤ - ١٩٨٧) عن عملايين جنيه مصرى ونحو ٥٨٧ الف دولار وزعت على نحو ٤٩ بحثًا، هذا في حين انفقت الجهات الاجنبية والامريكية كما اسلفنا نحو ٣٠ مليون جنيه بالعملات المحلية والاجنبية موزعة على ١٨٥ بحثًا ،

جدول رقم (٧) الجهات الغربية والدولية الممولة للبحوث المشتركة بجامعة الاسكندرية خلال الفترة من ٧٤ - ١٩٨٧

	-		
ويل «بالمليون		عدد	الجهات المولة
الدولار	ج مصری	الابحاث	
			إ ثانيا: جهات غربية:
۳.۳ کندی	٢٥٦ الف	۱۷	<ul> <li>١ - مركز البحوث الدولى للتنمية الكندية</li> </ul>
	٣٣ الف	١	٢ - هيئة التنمية البريطانية لما رراء البحار
الفان استرليني		١	ع – مؤسسة بور للألبان بسويسرا
١٥٠ الف بولار		١	٤ - جامعة الامم المتحدة باليابان.
۱.۸ ملیون مارك		٤	ه - هيئة الفولكس فاجن بالمانيا الغربية
٤١ الف دولار	۲۲الف	١	٦ - جامعة دور تموند بالمانيا الغربية
۲۳۷ الف مارك		\	٧ – جامعة جوتنجن بالمانيا الغربية
١٠٠ الف مارك		١	٨ - وزارة التعاون الاقتصادى بالمانيا الغربية
١٢٣ الف فسرنك+		٣	٩ – المركز القومي للابحاث العلمية بفرنسا
منحواجهزة	,		
١١ الف كـــرونة	7.7	۲	١٠ – المؤسسة الدولية للعلوم بالسويد
سويدية			
٥٨٨ الف فلورين	٠٠٠الف		١١ – جامعة انيدهوفن بهولندا
١٦ الف دولار	- ۱۰ الف	Y	١٢ - هيئة الفيروتاس وهيئة التنمية النرويجية
٣٠٠ الف كسرونة		,	١٢ – الوكالة الترويجية للتنمية الدولية
نرويجية	•		
	٠ . ١ مليون	*	١٤ - كلية العلوم بجامعة لوقان الكاثوليكية والحكومة
			البلجيكية
٥٠ الف فـــرنك		,	١٥ – المعهد السويسرى التكنولوجيا بلوزان
سويسرى			
عملات متنوعة	١. ١	44	المجموع
			ثالثًا : منظمات دولية :
-24 الف دولار ع		19	- هيئة الصحة العالمية
۲۲ الف دولار		0	٢ - منظمة الاغذية والزراعة
٧٤٥ الف دولار ﴿ فَمَ	-	٤	٣ - الوكالة الولية ليحوث البيئة التابعة للامم المتحدة
	١٠٠ الف	1	٤ - هيئة اليونسكو
٢٢٩ الف بولار	۱.۱ ملیون ۱.۱ ملیون	٧	ه - الوكالة الدولية للطاقة الذرية
۱،۳ ملیون	٧٠٨	77	المجموع
Commencement	} www.compression.com/compression.com/com/com/com/com/com/com/com/com/com/	nacional de la company de l La company de la	

المصدر: المرجع السابق،

الثانية: صعوبات خاصة بنشر هذه الابحاث والدراسات نظرا لمحدودية الدوريات العلمية المتاحة من جهة والتراث البيروقراطى والاستبدادى للمتاح منها من جهة اخرى هذا علاوة على التدخل المستمر من جانب أجهزة الامن فيما ينشر في كثير من الاحيان خاصة الدراسات الاقتصادية والسياسية.

هذه المعطيات تؤكد طبيعة الارتباط الجدلى بين ازمة العقل المصرى والعربى من ناحية والتركيبة السياسية والديمقراطية من ناحية اخرى ولذا يتلبس نضال الباحثين والاكاديميين من اجل حرية الفكر والبحث طابعا سياسيا منذ الوهلة الاولى وتبقى كلمة اخيرة فى هذا المجال... فلم يكن قصدنا من هذا العرض – وأن يكون – دعم أو تأييد دعوة البعض بتدخل اجهزة الامن فى مجال البحوث وهو مايعنى مزيدا من العسكرة السياسية والفكرية للمجتمع المصرى بل على العكس من ذلك فأن دعوتنا ترمى إلى أتأحة أوسع الفرص للباحثين المصريين للاطلاع على كافة البيانات والمعلومات المكنة حتى تأتى دراساتهم فى أطار الجهود لتخليص مصر من أرمتها وقد أنصب جهدنا هنا فى الكشف عن وسائل الاختراق وحجمه والاغراءات المادية المصاحبة له باعتبارها محورا من محارر تفتيت المجتمع المصرى وتحويله إلى جزر معزولة تسعى كل جماعة فيها أو كل فرد منها إلى البحث عن وسائل للخلاص الفردى بصرف النظر عن النتائج المترتبة على هرويه الذاتى .





لخصرات وحرب العقبل و الوجدان

تتميز استجابات الأفراد والجماعات تجاه التحديات والمشكلات بالتنوع والتعقيد الشديد،

فهناك من يلجأ في مواجهة مشكلاته إلى البحث في أسبابها وتحليل عناصرها تمهيدا لحلها والتغلب عليها كما أن التجربة الانسانية أبرزت أنماطا أخرى للبشر تلجأ إلى الآخرين للبحث الجماعي عن حل للمشكلة أو على الأقل المساعدة في حلها وعلى النقيض من ذلك نجد أنماطا انسانية ثالثة لا تجد في قدراتها الذاتية إمكانية المواجهة أو التحدي فتذهب بعيدا حيث الهروب من المشكلة بأشكاله العديدة.

من هذه الانماط الاخيرة، هؤلاء الذين يسقطون في دائرة الادمان بوسائل التخدير وخلق لحظات من السعادة الوهمية كتعاطى الخمور والمسكرات بانواعها المختلفة.

نحن هنا إزاء انماط من البشر يفتقدون الطموح الفردى، ويقطعون اتصالهم بعالم الواقع والحقيقة ويغيبون عن الوعى، فيسقطون من الحسابات وقد ارتبطت المخدرات بصفة خاصة بفئات اجتماعية محددة تقع في ادنى السلم الاجتماعي في المجتمع الرأسمالي المعاصر.

وتكشف دراسات علم الاجتماع الحديث طبيعة هذه العلاقة المركبة بين إدمان المخدرات وبين البيئة الاجتماعية والثقافية للمتعاطين لها، فدراسة «فردريك انجلز» عن «أحوال الطبقة العاملة في انجلترا» ودراسات «اميل دوركايم» في القرن الماضي وابحاث البروفيسير «كوبرا» في الهند «وبوعبدو» في مراكش (١٣٠) والمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية في مصر كلها استخلصت ان اكثر الفئات تعاطيا للمخدرات بأنواعها المختلفة خاصة الحشيش والافيون، هم العمال والحرفيون وعمال المدن عموما كما ان الهيكل العمري للمتعاطين كانت تشير الى ان معظمهم ممن جاوزوا الاربعين عاما.

والسؤال الآن.. إذا كانت ظاهرة الإتجار وتعاطى المخدرات فى المجتمع المصرى - والعربى - كانت قائمة وموجودة من قديم فماهو الجديد الذى طرأ عليها فى عقدى السبعينات والثمانينات؟

فبرغم كثرة الكتابات التى تعرضت لموضوع الادمان والمخدرات وبرغم كثافة الحملة الاعلامية والتليفزيونية حول خطورة الادمان وبرغم تعدد الافلام السينمائية حول نفس الموضوع فان احدا من هولاء واولئك لم يتوقف عند الإطار المرجعى للظاهرة واسبابها الأبعد من الاسباب الفردية، أى البعد القومى والوطنى وبمعنى أخر غياب «المشروع القومى» القادر على إلهام الشباب والنشىء روح التحدى والطموح والكبرياء الوطنى.

والتغيرات التى طرأت من حولنا تجعلنا نصف هذه المشكلة باعتبارها قضية أمن قومى بنفس الدرجة التى تشغلها قضيتا التعليم والسياسة الاعلامية، انها لم تعد مجرد قضية أمنية وبوليسية بقدر ما اصبحت قضية مجتمع ومصير جيل وراء جيل.

وحتى يتبين خطورة وأبعاد ظاهرة الادمان وتعاطى المخدرات فى مصر من ناحية ثم علاقاتها بالصراع العربى الاسرائيلى من ناحية اخرى، فسوف نركز على عنصرين اساسيين هما:

١ - هيكل وأنماط التعاطى والادمان في مصر حاليا.

٢ - سيطرة اسرائيل على مناطق انتاج المخدرات في جنوب لبنان وعلاقة اجهزة
 الاستخبارات بشبكات ترويج المخدرات .

فلنتناول كل واحدة بشيء من التقصيل.

## (١) هيكل وأنماط الادمان في مصر:

ظل النمط السائد في تجارة وادمان المخدرات في مصر منذ عقود طويلة وحتى عام ١٩٧٤ يعتمد على نوعين اساسيين من المخدرات هما الحشيش والافيون، وباستثناء فترة محدودة للغاية في منتصف الثلاثينات ظهر فيها الهيروين والكوكايين ثم اختفيا تماما بفعل جهود المكافحة البوليسية من ناحية وضعف مستوى المعيشة عموما في مصر، فان اساس تعاطى المخدرات ظل في النوعين السابقين.. هذا من ناحية ،

ومن ناحية اخرى فان حجم المتعاطين عموما فى البلاد وانحصار التعاطى فى دائرة الفئات الاجتماعية العمالية والحرفيين من كبار السن بشكل عام لم يكن يثير قلقا شديدا فى المجتمع، لقد نظر اليها عادة بانها شكل من اشكال الانحراف الاجتماعى المرتبط بفئات محدودة الثقافة والوعى .

بيد ان الدراسة التحليلية لأنماط أو هيكل المتعاطين في عقد السبعينات سواء من حيث الطبيعة النوعية الشديدة الخطورة المواد المخدرة (حبوب تخليقية - هيروين - كوكايين .. الخ) او من زاوية الافراد ذاتهم وأعمارهم وفئاتهم الاجتماعية تعطينا نتائج مغايرة ومن ثم تقدم الينا إطارا سيسيولوجيا مختلفا عن الاطار القديم ومناهج البحث جديدة كل الجدة. اننا هنا ازاء حصار نفسي قاس.. وإنهيار اجتماعي شامل ويمكنا الاستدلال على ذلك من عدة حقائق اوردتها الدراسات والتقارير الامنية المتاحة لدينا حتى الان وهي:

## الحقيقة الاولى:

انه بطول عام ۱۹۸۶ بلغ عدد المدمنين المخدرات بجميع انواعها نحو مليون شخص وهؤلاء يعادلون ٧٪ من جملة السكان (اكثر من ١٦سنه) وهي نسبة مرتفعة الغاية، كما ان الكميات المضبوطة من الحشيش وحده وهي تعادل اقل من ٢٠٪ من الكميات المتداولة فعلا في السوق المصرى – قد زادت من ١٨٥٠ كيلو جراما عام ١٩٧١ الى ان بلغت ١٨٦٧ كيلو جراما عام ١٩٨١ (١٤).

### الحقيقة الثانية:

أن ٨ه٪ من هؤلاء تتراوح اعمارهم مابين ١٦ عاما و٢٢ عاما هذا علاوة على١٤٪ أخرين تقل اعمارهم عن ١٦ سنة.

وهذه الدراسة تتطابق مع دراسة اخرى بالعينة أعدها د. ممتاز محمد أحمد – عن هيكل إدمان المخدرات خلال الفترة من ٧٩ – ١٩٨٤، وفقا للمترددين على العيادة المركزية للادمان بالعتبة وقد تبين ان متوسط أعمار المترددين للعلاج قد انخفضت في المتوسط من ٤٢ عاما الى

جدولرقم(۸) الكميات المتداولة من المخدرات الرئيسية عام ١٩٨٤

الافيون	الحشيش	الكوكايين والهيروين	
۲۰۰۰ کیلو جرام	۲۹٤۰۰۰ ألف كيلو جرام	۲۵۰ کیلو جراما	الكمية
۴۰۰ ملیون جنیه	۳۰۰۰ مليون جنيه	۵۵۰ ملیون جنیه	القيمة النقية

۲۲ عاما وكذا فان معظم المدمنين كانوا من المتزوجين بينما ارتفعت نسب العزاب من ۱۷٪
 الى ۳۲٪ خلال الفترة. (۱۵)

#### الحقيقة الثالثة:

وقد تبین کذلك أن نسبة المتعلمین (ثانوی – فوق متوسط – جامعی) قد أزدادت بدورها من ١٩٧١ عام ١٩٧٩ ألى ١٩٧٨ وكذلك زادت نسبة المدمنين من الاميين من ٣٨٪ ألى ٢٤٪.

#### المقيقة الرابعة:

تبين ان نسبة تعاطى الأفيون الى جملة المواد المخدرة التى يتعاطاها المدمنون في عينة الدراسة قد تقلص من ٣٣٪ عام ١٩٧٩ الى ١٪ فحسب عام ١٩٨٤ مقابل زيادة إستخدام الأقراص المخدرة من ٣٪ الى ٥٠٪ خلال نفس الفترة، وكذا الحقن من ٤٪ الى ١٠٪... كما طفت الى السطح بعد غياب اربعين عاما – اقصى أدوات التدمير الذاتى البشر (الهرويين والكوكايين) بصورة خطيرة.. وذلك برغم الارتفاع الباهظ لاسعارها (١١٠ دولارا للجرام الواحد).

وهنا تفرض نواتج الحقبة النفطية نفسها على السلوك الاجتماعي المصرى، فقد كان من ابرز نواتج هذه الحقبة انها أعادت فرز انماط ومستويات الدخول والمعيشة بحيث عمقت التشوه الاجتماعي والثقافي في أن واحد.. وبالقطع لم يكن ذلك الفرز متسقا ومنسجما مع الانتاجية الحقيقية للعامل الوافد بقدر ما كان ذلك نتاج وضع استثنائي جعل التناسب بين الناتج الحدى لعنصر العمل والاجر أمرا مستحيلا مما انعكس اثره سلبيا على فهم الوافدين الجدد ومعظمهم من العمالة غير الماهرة ومن الفئات البورجوازية الصغيرة (عمال بناء وتشييد

- كتبه .. الخ) للعلاقات الاقتصادية والفجوة الكبيرة بين مستويات اجورهم الاستثنائية هذه ومستويات الاجور والاسعار في بلدانهم الاصلية (مصر) فاندفعوا في تسابق مجنون للاستحواذ الاستهلاكي والعقاري وكافة انماط التملك وترادف مع ذلك تدهور مركز مصر السياسي على المستوى العربي والاقليمي، وبداية اجراء تحولات اجتماعية واقتصادية ذات منحى مدمر على الصعيد الثقافي فانفلتت طموحات الأفراد - كذرات متناثرة - عن الأطر الحاكمة والضابطة للطموحات والغايات الوطنية والقومية، وتوقفت عمليات الاستقطاب والفرز الوطني (خاصة مع تنامي نغمة الصلح مع اسرائيل) وساهمت المخططات الامريكية على المتداد الرقعة الجغرافية العربية (الاستغراق الاستهلاكي البوهيمي) في تعميق شيزوفرانيا اجتماعية لدى هؤلاء الأفراد مابين شعور بالتعالى على الأخرين المدعوم بقدرة استهلاكية وبذخية دون سند موضوعي آخر وبين احساس متنام بالدونية بفعل حالات الاضطهاد الواسعة التي تعرض لها معظمهم من رأسمالي النفط.

ولعبت أجهزة الاعلام المصرية خاصة التليفزيون، دورها في تعميق روح الاغتراب والانفصام لدى هؤلاء المصريين الرحل، وهكذا تفشى سلوك اللامبالاه في الداخل والخارج واندفعت اعداد متزايدة من الشباب الى دائرة التدمير الذاتي فسجلت حالات الانهيار النفسي والعصبي ارتفاعا كبيرا حيث بلغ عدد المترددين على الاقسام النفسية والعقلية بالمستشفيات التابعة لوزارة الصحة وحدها عام ١٩٨٤ مايريو على ١١٣ الف مريض (٢٦)،

#### الحقيقة الخامسة:

تظهر الجهود المحمومة من جانب أجهزة مكافحة المخدرات ان الكميات المضبوطة من المواد المخدرة بمخلف انواعها – برغم ضخامتها – لا تمثل سوى ١٥٪ من اجمالى الكميات التى تهرب فعلا الى البلاد او التى يتم الاتجار بها، بل يقدر احد كبار رجال مكافحة المخدرات هذه الكمية المتداولة بنحو ٤ مليارات جنيه اى مايعادل ١٥٪ من الدخل القومى فى البلاد عام ١٩٨٧

وتتوزع الانواع المتداولة من المخدرات في مصر حاليا بين اربعة انوع رئيسية هي:
«الحشيش والحبوب المخدرة بمختلف انواعها والكوكايين والهيروين» ويعد النوعان الاخيران
من أخطر هذه الانواع وأكثرها أثرا على متعاطيها، وقد لوحظ انها وافد جديد كان قد انقطع
عن سوق المخدرات منذ اربعين عاما مضت، ويبدو ان هناك اصرارا من جانب جهات دولية
محددة لادخالها الى مصر بشكل حاسم لتدمير ما بقى من وجود معنوى للشباب المصرى.

وقد ظلت اجهزة المكافحة طوال السنوات الخمس الماضية تلهث وراء المهربين في محاولة يائسة لتدمير هذا الوافد الجديد، وبرغم ازدياد الكميات المضبوطة من ٢٢٥ جراما فحسب عام ١٩٨٨ الى ٢٠ كيلو جراما علم ١٩٨٨ ثم الى ٤١ كيلو جراما خلال الشهر الثلاثة الالولى من

عام ١٩٨٥ فان اللواء / محمد عباس - رئيس العمليات بادارة مكافحة المخدرات وقتئذ يقدر مايتم تداولة في مصر من هذه المواد بنحو ٢٥٠ كيلو جراما سنويا.

أما الحشيش فقد امكن ضبط ٤٣ الف كيلو جرام عام ١٩٨٧ فحسب قفرت في العام التالى الى ٢٦ الف كيلو جراما بزيادة قدرها ٥٥٪ في عام واحد، كما تم ضبط ٨٩٠ كيلو جراما من مادة الافيون عام ١٩٨٧ كذلك، اما العام التالى فقد تم ضبط ٢٤٢ كيلو جراما فاذا ما طبقنا قاعدة الـ٢٠٪ و١٥٪ هذه باعتبار هذه الكميات المضبوطة تمثل هذه النسبة فقط لامكننا استخلاص نتيجة على جانب كبير من الاهمية وهي أن الكميات المتداولة من المخدرات واذا اخذنا الاسعار السائدة والمعلن عنها من قبل اجهزة الاعلام الرسمية «جرام الكركايين يعادل ١٠٠ دولار وكيلو الحشيش بنحو ١٠ الف جنيه والافيون بنحو ٥٠ الف جنيه». فاننا مستخلص ان هذه التجارة تربو على الخمسة مليارات جنيه وتصل احيانا الى ٨ مليارات اى مايعادل ٢٥٪ من الدخل القومي للبلاد.

وبالقطع لا تتوقف امتدادات الاخطبوط المدمر عند حد التهريب من الخارج الى داخل مصر بل ان هذا الرواج التجارى قد ادى لزيادة المساحات المزروعة بالنباتات التى يصنع منها الحشيش «الخشخاش» والافيون «القنب»، وفي عام ١٩٨٧ وحدة تم ضبط اكثر من ٣٣٤٤ مليون مليون شجيرة خشخاش بالوجه القبلى.. وفي العام التالى تم اكتشاف نحو ٢٤٦٣ مليون شجيرة اخرى هذا بخلاف مالم يتم ضبطه او اكتشافه سواء بسبب التموية الجيد للمزارعين والمجرمين او بسبب تراخى اجهزة الضبط ذاتها.

وسوف نعود بعد قليل التناول العلاقة السرية بين رواج سوق المخدرات في مصر برواج سوق تجارة العملات غير المشروعة لنتبين ذلك النسيج الاخطبوطي وشبكة المصالح التي لعبت دورا خطيرا بالمضاربة على الجنية المصرى وفي رفع معدلات التضخم في مصر ورفع قيمة الدولار الامريكي بصورة لم يسبق لها مثيل في التاريخ الاقتصادي للبلاد. يكفي ان نقدم البيان التالي حول عدد القضايا التي قدمت القضاء فحسب في مجال تجارة المخدرات والتي تعكس الوجود الاجتماعي لهؤلاء وحجم القاعدة الاجتماعية التي يرتكز عليها عالم المخدرات في مصر ،

إذن نحن إزاء هجمة شرسة، لا تستهدف الربح من سوق يتسم بالفوضى وغياب القيم الوطنية والقومية فحسب، بل نحن في مواجهة مشروع اختراق قومى يستهدف طاقة وقدرة المجتمع على التحدى والصمود بتحطيم شبابه وقواه الحيوية.

وبيقى أن نتساط من أين يأتى هذا الهجوم المعادى الكاسح ؟ ومن ورائه ؟ من أين تأتى الينا سموم المخدرات؟

حدد خبراء المكافحة الدولية لتجارة المخدرات، دوائر ثلاث رئيسية لزراعة نباتات

الخشخاش والقنب وغيرها من المواد المخدرة وهذه المناطق هي:

١ - منطقة المثلث الذهبي والذي يضم بورما وتايلاند ولاوس وجزءا من مقاطعة يونان مالصن.

٢ - منطقة كولومبيا وبنما والمكسيك وبوليفيا في امريكا الوسطى والجنوبية.

٣ -- منطقة الشرق الاسوط وتحديدا في جنوب لبنان والبقاع وجنوب تركيا.

هذه هى الدوائر الرئيسية الثلاث المسئولة عن اغراق العالم بنحو ٨٠٪ من اجمالي المخدرات المتداولة في الكرة الارضية (٦٧) .

وترتبط بهذه الزراعة عمليات تصنيع هائلة يتم بمقتضاها تحويل هذه الزراعات والنباتات الى مخدرات بأشكالها المتنوعة مثل الحشيش والافيون والهيروين والكوكايين ثم اخيرا الماريجوانا.

وتنتشر هذه المكثفات على امتداد مناطق واقطار شاسعة بعضها يرتكز في اليونان وتركيا وبعضها الاخر يوجد قرب مناطق الزراعات ليشكلا اقتصادا عالميا موازيا للاقتصاد الدولي المعروف،

ولا تتوقف الدائرة عند حدود الانتاج والتصنيع، بل الاخطر من ذلك تلك الشبكة الدولية الواسعة للتوزيع والتى يزيد عدد المنخرطين فيها من عصابات دولية تتصدرهم عصابات المافيا عن٢ مليون عميل من جميع الجنسيات، وهم الذين يقع على اكتافهم أصعب مراحل هذا النشاط غير المشروع،

يكفى ان نشير مثلا الى حالة «مافيا مدلين» بكولومبيا والتى وصل عددها عشية حربها ضد الحكومة هناك الى مايزيد على ١٨٠ ألف شخص مسلحين ومدربين على أعمال القتل والخطف والتهريب .

وتستخدم هذه الشبكات الدولية علاقات شديدة التمويه والسرية مع بعض الجماعات الارهابية واجهزة استخبارات دولية في اطار مصالح متبادلة تدور كلها في مكاتب فاخرة بأرقى العواصم والمدن الاوروبية والآسيوية والامريكية واحيانا ما تتقاطع وتتشابك الخطوط بين عالم المخدرات بألوانه القرمزية بعالم السياسة والنشاطات الارهابية بلهيب النار ورائحة البارود، وتشهد الساحة الاسيوية في جنوب شرق اسيا وأمريكا اللاتينية هذه العلاقات بوضوح كما برزت على الساحة اللبنانية طوال سنوات الحرب الاهلية (١٩٧٥ – ١٩٩٠) حيث استخدمت كثير من الجماعات اللبنانية طوال سنوات الحرب الاهلية (القوات اللبنانية) وبعض الجماعات المسلحة تجارة المخدرات لتمويل انشطة ذات طبيعة عسكرية وسياسية،

ويشير البروفيسير «ايتان أخادلمان» الاستاذ المشارك في الشئون الدولية بجامعة هارفارد الامريكية – الى هذه الحقيقة بقوله (بالطبع بمقدور الولايات المتحدة احداث انخفاض ملحوظ

جدول رقم (۹) عدد قضایا المخدرات والکمیات المضبوطة من ۸۱ - ۵۸

* بنور خشخاش «بالكيلو جرام»	•	•	•	•	pull pull pull
* مواد مخدرة سائلة «سم»	799. 7.	TAKTOO	٧٨٠٠٤.	0177331	717717
	۲.۸	7.3.7	-4 -4	031	
	E0117	12.33.4.4	3717178	7777	7/1/4 7/1/4
	77774	0 • 3 0 3	¥1.18	0 AY3 A	٧٢٨٧
* نباتات مخدرة جافة «بالكيلو جرام»	0	<b>☆</b>		ての	<b>*</b>
* كوكايين «بالكيلو جرام»			•	•	
* ميروين «بالكيلو جرام»		•	737	~	7
* افيون «بالكيلو جرام»	470	<u>&gt;</u>	<b>707</b>	797	۲34
* الحشيش «بالكيلو جرام»	77877	14313	۲۵۸۲۲	. 7337	44744
عالتا : المواد المضبوطة					
قانيا: عدد المتهمين	X194	0170	۸۴۳۸	AYYO	37.0
اولا: عدد القضايا النصبوطة	V1V9	7130	V 19 V	٨٥٧	0019
	19/1	197	14/4	3461	19/0/4/4.

المعلوة مجلة المنار، القاهرة، العدد (١٦) ابريل ١٩٨٦

فى تدفق المخدرات على هذه البلاد واكن يتطلب ذلك توسيعا جذريا فى سياسات المكافحة الحالية كما يتطلب المخاطرة بأغراض اخرى للسياسة الخارجية بما فيها استقرار انظمة صديقة ) (٦٨) .

فالصحيح ان الولايات المتحدة تدرك أن كثيرا من الانظمة السياسية الموالية لها سواء في بورما او الباكستان او لاوس وكذلك في كولومبيا وبنما والمكسيك تتغاضى أحيانا عن تجارة المخدرات طالما ان ذلك يمثل بالنسبة لها مصدرا للدخل ووسيلة من وسائل التشغيل والتوظيف بل ان الولايات المتحدة كثيرا ما تتولى معاونة بعض هؤلاء الجنرالات المشبوهين «كالجنرال نوريبجا» في بنما وتتغاضى عن نشاطاته غير المشروعة بهدف تحقيق مكاسب سياسية واقليمية لفترة من الزمن،

نأتى الى منطقتنا حيث تعتبر تركيا وجنوب لبنان واحيانا الباكستان المركز الرئيسى للعمليات المسئولة عن ادخال هذه الانواع من السموم الى مصر، وأحيانا مايتم نقل المخدرات بأنواعها المختلفة من هذه الاقطار الى مصانع او معامل سرية في اليونان لاعدادها في وسائل سرية لادخالها الى مصر كوسيلة للتموية.

ومثلما امتد الأمن القومى الامريكى الى حدود كواومبيا وبنما لحماية شبابها ومجتمعها من مخاطر الزحف السرطانى للمخدرات والسموم البيضاء القادمة من امريكا الوسطى والجنوبية فنشطت اجهزة الاستخبارات الامريكية والمباحث الفيدرالية الامريكية لتعقب كبار التجار لهذه السموم وبارونات المخدرات هناك بحيث اشتركت الولايات المتحدة فعليا بقواتها المسلحة وخبراء المكافحة والاستخبارات في الحرب المعلنة بين الدولة الكولومبية وعصابات المخدرات هناك يمكن القول كذلك ان الامن الوطني المصرى يمتد الى خطوط الجنوب اللبناني التي تسيطر عليه اسرائيل حاليا وتتولى رعاية العائلات اللبنانية المسئولة عن زراعة نباتات المخشخاش والقنب او التغاضى عن نشاطاتهم مقابل دعم هذه العائلات الوجود الاسرائيلي في الجنوب وحمايتهم من قوات المقاومة الفلسطينية والاسلامية ومن قبضة الدولة اللبنانية.

ويمكن القول ان الوجود الاسرائيلي في الجنوب اللبناني المحتل او ماتسميه «الحزام الأمني» يرتكز على ثلاث قوى أساسية هناك:

الاولى: القوى المسيحية المارونية وغير المارونية التى تنظر الى الوجود العسكرى الاسرائيلى باعتباره مصدر حماية من الزحف الفلسطيني والوطني والاسلامي اللبنائي.

الثانية: قطاع من الشيعة اللبنانيين في الجنوب والذين وفرت لهم اسرائيل ظروفا للعمل والتسليج بينما كان ينظر الى الشيعة في الجنوب اللبناني تاريخيا باعتبارهم قوة هامشية

وغير مؤثرة، وقد اخذ هذا القطاع في الانحسار تدريجيا الان بعد دخول حزب الله في المعركة ضد اسرائيل في الجنوب اللبناني وتصفيته لعملاء اسرائيل هناك ممن يسمون «جيش لبنان الجنوبي» وهذا الانحسار يثير قلق السلطات الاسرائيلية.

الثالثة: العائلات والعصبيات الكبيرة في الجنوب والذين يتواون زراعة مساحات شاسعة بنباتات الخشخاش والقنب كما يقيمون معامل لتكثيف وصناعة الحشيش والهيروين من نتاج الافيون وهؤلاء ينضم ابناؤهم الى مايسمي جيش لبنان الجنوبي بهدف استمرار الحفاظ على وضع الاحتلال والتقسيم وهو مايضمن لهم تجارتهم.. ومقابل صمت السلطات الاسرائيلية عن نشاطاتهم فهم على استعداد للتحالف مع قوات الاحتلال الاسرائيلية الى مدى بعيد (٢٩).

وبالقطع فان جهاز «الموساد» الاسرائيلي وهو من أكفا أجهزة الاستخبارات في العالم يدرك كل صغيرة وكبيرة في الجنوب اللبنائي الذي يقع في دائرة سلطاته واهتمامه المركزي.

كما ان خبرة هذا الجهاز بخطوط الاتصال بين مناطق الانتاج في الجنوب اللبنائي وعصابات التهريب الدولية وبخاصة «المافيا» الايطالية وشبكاتها الهائلة عبر حدود معظم دول العالم، تجعل للصمت الاسرائيلي تجاه هذا النشاط المجرم دوليا والمخالف للقانون الدولي بمثابة مشاركة هدفها تحقيق أهداف سياسية خاصة بالدولة العبرية بصرف النظر عن الاضرار التي يمكن ان تلحق بشعوب المنطقة العربية وفي طليعتها الشعب المصرى الذي يمثل السوق الرئيسي لتجارة المخدرات الدولية في المنطقة بحكم الكثافة السكانية والثروة المتاحة لأفراده وبعض فئاته في الوقت الراهن.

ويمنح الوضع الاقليمى الراهن لاسرائيل، درجة عالية من المرونة وحرية الحركة فهى من الناحية الشكلية لا تشارك فى انتاج المخدرات سواء فى الجنوب اللبنانى او فى شمال فلسطين المحتلة، كما انه لا يمكن لاى طرف عربى حتى مصر التى تقيم علاقات دبلوماسية مباشرة مع اسرائيل ان تطالبها باتخاذ اجراءات امنية صارمة فى الجنوب اللبنانى لوقف زراعة وانتاج المخدرات الذى يغرق المنطقة بهذه السموم لأن من شئن ذلك اعتراف واقرار هذا الطرف العربى او ذاك بالوضع الخاص لاسرائيل فى الجنوب اللبنانى وتصديقا على وجود الاحتلال الاسرائيلى.

وهكذا تتحرر اسرائيل من ضغوط الاطراف العربية من ناحية وتمنع لنفسها سلطة ابتزاز تجاه تجار وزراع المخدرات في الجنوب اللبناني من ناحية أخرى.

ومن ناحية ثانية تقيم اجهزة الاستخبارات الاسرائيلية مثل «الموساد» و«الشين بيت» شبكة التصالات متعددة مع دوائر اجرامية وعصابات المافيا بهدف اجراء تبادل للمنافع حيث تكلف

عصابات الاجرام فى اوروبا بتصفية بعض العناصر الحركية الفلسطينية والعربية المناوئة لاسرائيل مقابل تسهيلات يقدمها جهاز الاستخبارات الاسرائيلي لهذه العصابات في مجال تجارتها المحرمة في المخدرات ترتكز بالاساس على هيمنة اسرائيل على مراكز الانتاج في جنوب لبنان.

هذه الورقة الخفية في يد اسرائيل، تضغط بها من وراء الستار على صناع القرارات في طول المنطقة العربية وعرضها.

ريما تعطينا قصة المهرب الاسرائيلي يوسف طاحون – الذي ضبط بالقاهرة وهو يحمل كميات من «الهيروين» لشباب مصر، نموذجا مأساويا لعشرات الحالات التي لم تتمكن اجهزة الامن المصرية من ضبطها، فيوسف طاحون – ليس مهرب مخدرات عادي بقدر ما كان عميلا وحلقة اتصال بين اجهزة الموساد الاسرائيلية وبين عائلات لبنانية تنتج هذه الانواع من المخدرات ومأساة هذا الرجل انه في محاولته اجراء عملية لحسابه الخاص، خرج عن أطر التعليمات الامنية المنوحة له من جهاز الاستخبارات الاسرائيلي «الموساد» فسقط واسقط معه في غباء اعقد واخطر ولا نبالغ اذا قلنا اقذر لعبة من الاعيب الحرب السرية بين العرب واسرائيل.

ولعل حرص أجهزة مؤثرة في مصر على عدم تنفيذ حكم الاعدام الصادر من القضاء المصدى في حق هذا الرجل منذ ما يزيد على ثلاث سنوات هو ذلك الضغط الذي تمارسه اسرائيل واجهزة الاستخبارات فيها لاطلاق سراح الرجل مقابل صفقة متبادلة بين الاجهزة السرية في البلدين.

وإذا فان أمن مصر الوطنى يستلزم فى بعده الاجتماعى تقويض الوجود الاسرائيلى فى جنوب لبنان ودعم حركة المقاومة الوطنية اللبنانية والفلسطينية والمساهمة فى تعزيز واستعادة دور الدولة اللبنانية على كامل ترابه الوطنى وتصفية برر النشاط الاجرامى فى مجال زراعة وصناعة المخدرات فى الجنوب اللبنائى وهكذا يجد الامن الوطنى المصرى مجاله الطبيعى والحيوى فى الامن العربى وتسمح مثل هذه والحيوى فى الامن العربى وتسمح مثل هذه الاجراءات الجماعية العربية فى اطار تحديد دقيق لمصادر الخطر وأشكالها الجديدة بممارسة النظام الاقليمي العربي لضغوط لا يستهان بها على الحكومة التركية حتى تمارس الاخيرة سلطات رقابية فعالة ونشطه تجاه الزراعات غير المشروعة فى السفوح الجنوبية الشرقية والغربية فى تركيا والتى تنشط فيها هذه الزراعات والصناعات المحرمة وعلاوة على كون هذه النشاطات تمثل استنزافا لنحو ٢٠٪ فى المتوسط من الدخل القومي لمصر فى تعاطى النشاطات تمثل استنزافا لنحو ٢٠٪ فى المتوسط من الدخل القومي لمصر فى تعاطى

المخدرات وتدمير الصحة العامة وبخاصة بين الشباب والقوى الحيوية فى المجتمع فانه على المدى الطويل من شأنه أن يؤدى الى تقويض الارادة الجماعية والذاكرة الجماعية والخيرا الارادة الوطنية والدور القومى المصرى.



النوراعية وتخريب الأمسى

يمثل العمل العسكرى العنيف نقطة تحول في مسار الصراع الشامل بين دولتين أو أكثر تناقضت مصالحهما وتعقدت سبل التوفيق بينهما وهو يجسد بالتالي موقف من أكثر المواقف درامية في التاريخ الانساني.

وبهذا المعنى، فان اللجق الى العنف العسكرى ليس سوى نهاية مرحلة من الصراع وبداية مرحلة جديدة بما ترتبة نتائج العمل العسكرى من تداعيات تعكس ميزان القوى بين الطرفين ونتائج ماجرى في مسرح العمليات ونجدها ثلاثة احتمالات لمرحلة مابعد العمل العسكرى:

#### الاحتمال الاول:

هو تسليم احد الاطراف بكل مطالب الخصم المنتصر وتنفيذ شروطه ومراعاة مصالحه. الاحتمال الثاني:

هو التوفيق بين مصالح الطرفين بما يعكس ميزان القوى بينهما والنتائج غير الحاسمة في المعركة العسكرية.

#### الاحتمال الثالث:

ان تؤدى المعركة العسكرية إلى تليين واضعاف لارادة الطرف الاخر حتى لو كانت نتائجها على الارض لا تشير الى انتصار مؤثر للخصم بقدر ما تعكس ضعف ارادة الادارة السياسية لاحد الاطراف.

وتظهر نتائج المعارك العسكرية والحروب الشاملة في المجتمع الانساني المعاصر نماذج وامثلة لهذه الحالات الثلاثة.. فالحرب العالمية الاولى والثانية مثلا انتهت بتسليم الطرف المهزوم (المانيا - تركيا - ايطاليا - اليابان وحلفائهم) بكل مطالب وشروط ومصالح الطرف المنتصر (انجلترا وفرنسا والولايات المتحدة وحلفائهم) كما عكست نتائج حرب فيتنام حقيقة الهزيمة العسكرية الكاملة للولايات المتحدة وحلفائها في جنوب شرق اسيا وذلك باقتحام قوات فيتنام الشمالية والفيتكونج للعاصمة الجنوبية «سايجون» وتوحيد البلاد في خريف عام ١٩٧٥.

اما حروب الشرق الاوسط، فقد كان لامتداد خطوط الحرب وعمق جبهتها، أثرا في عدم التوازن بين نتائج المعارك العسكرية وحصيلة المردود السياسي المترتب عليها.

فعلى الرغم من الانتصار العسكرى الساحق لاسرائيل على دول المواجهة العربية فى الخامس من يونيو عام ١٩٦٧ فان النتائج السياسية المرجوة والمرغوبة من العمل العسكرى العنيف المتمثلة فى التسليم بوجود اسرائيل واقامة علاقات سياسية واقتصادية كاملة معها والانصياع لمقتضيات استراتيجيتها الامئية المتمثلة فى التفوق العسكرى الكامل على العرب ومنع لحاق اى بلد عربى بها فى مجال التسليح الفوق تقليدى والنووى اى ما اسمته «المجال الحيوى لأمن اسرائيل(٧٠) لم يتحقق الابعد الاجتياح المصرى والسورى لخطوط لدفاعات العسكرية الاسرائيلية فى السادس من اكتوبر عام ١٩٧٣؟

صحیح أن المعارك العسكرية بين الطرفين لم تكن تشير الى انتصار عربى حاسم ضد جيش الدفاع الاسرائيلي ولكنها لم تكن كذلك تؤكد احتمال انتصار عسكرى اسرائيلي على

امتداد خط العمليات العسكرية من قرية سعسع السورية حتى الكيلو ١٠١ على طريق القاهرة السوبس.

بل ان الدراسة الاستراتيجية لدى جميع أطراف الصراع – بما فى ذلك الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتى – كانت تؤكد اتجاه القدرات الاسرائيلية للتأكل مع إمتداد خطوط المواجهة وطول المدى الزمنى للحرب لتطول عمق الكيان الاقتصادى والاجتماعى والنفسى لاسرائيل وتضع بالتالى علامات استفهام حول استمرار وجودها ذاته.

ومن هنا كان سرعة التحرك الامريكى لاحتواء الموقف وتسكين العمل العسكرى العربى مع تعديل خطوط القوات الاسرائيلية بما يمكنها من البقاء في حالة توازن تكتيكي وتعبوى وتفتح بالتالي طريق العواصم العربية لاسرائيل بوسائل العمل الدبلوماسي (٧١).

ولم يكن ممكنا في ظل احتمالات تنامى القدرات الاقتصادية والعسكرية العرب بعد ثورة اسعار النفط في اكتوبر ١٩٧٣ ان تظل الاوضاع الساخنة والمتوترة المنطقة على حالها كما لم يعد مطلوبا خوض حرب عسكرية جديدة، نظرا لاحتمالات انفلات الموقف برمته من دائرة السيطرة الدولية والامريكية.. وإذا اصبح استخدام اساليب التحطيم من الداخل هو الاساس في ادارة الصراع العربي الاسرائيلي، خاصة وأن خريطة اجتماعية جديدة اخذه في التشكل بصورة سريعة في المنطقة الغنية بثرواتها النفطية والمأزومة في علاقاتها السياسية الاقليمية والدولية وتساهم هذه الخريطة الاجتماعية الجديدة في تلاقي مصالح قوى طبقية عربية وايضا مصرية — مع مصالح الغرب واسرائيل في اجراء عملية تسوية سياسية تسمح بالاستقرار المؤدى الى التمتع بكنوز الثروة الجديدة في المنطقة وفي هذا السياق التاريخي استندت المخططات الامريكية تجاه مصر الى ثلاثة مرتكزات:

## المرتكز الاول:

اجراء عملية «اخصاء سياسي» وفقدان للذاكرة القومية» والوطنية أى طمس الهوية القومية من خلال سياسة اعلامية وتعليمية تستهدف احداث خلل اجتماعى وثقافى وقيمى كامل داخل المجتمع المصرى واختراق اهم القطاعات المؤثرة في صناعة القرارات ورسم وتنفيذ السياسات الاعلامية والتعليمية والادارية وباستخدام مكثف لسلاح المساعدات والمعونات المالية والثقافية والتدريبية والخبرات الامريكية والألمانية في هذه المجالات الحيوية،

#### المرتكز الثاني:

«فك مفاصل» الهيكل الاقتصادى المصرى الذى امكنه تحمل المواجهات السابقة مع اسرائيل وحصار الولايات المتحدة الاقتصادى منذ اوائل الستينيات سواء في مجال القطاع الصناعي الانتاجي او في مجال السياسة الزراعية او في اتجاه التجارة الخارجية والقطاع

#### المصرفي والمالي.

وعبر عمليات تحويل وتغيير التركيب المحصولي المصرى وتعميق نقاط الضعف الكامنة في القطاع الانتاجي الصناعي من ملكية الدولة الى ملكية الافراد مصريين أو عرب أو أجانب يمكن السيطرة على قدرات المجتمع المصرى وتحديد ردود فعله المستقبلية تجاه التغيرات الاقليمية التي يجرى الاعداد لها وادخال النظام العربي في نظام شرق اوسطى تتبوأ فيه السيطرة اسرائيل وتركيا وايران – في حال تغيير اوضاعها – وبالتالي يتم القضاء نهائيا على حلم الوحدة القومية العربية والنظام العربي.

#### المرتكز الثالث:

اغراق مصر في دائرة ادمان الديون، وهو ما يحتاج وحده الى دراسة عن حجم هذه الديون واتجاهاتها والمستفيدين بهاثم تأثيرها على الامن الوطئى المصرى والأمن القومى العربى.

فاذا توقفنا في سياق عرضنا لمحاور اختراق الامن الوطني المصرى عند السياسة الزراعية، وبمعنى آخر المصادر الاساسية للغذاء للمواطن المصرى نجد انه برغم قدم مشكلة الغذاء في مصر بصورة عامة والقمح على وجه الخصوص (٧٢) فان القطاع الزراعي في البلاد كان قادرا على تلبية مايقارب ٨٠٪ من معظم احتياجات المواد الغذائية وظل القمح يمثل العقبة الكؤود في التركيب المحصولي المصرى.

وقبل ان تحدد اشكال الإختراق الامريكي في مجال الزراعة المصرية وتلاقى المصالح بين القوى الاجتماعية المهيمنة على صناعة القرار في مجال رسم السياسة الزراعية وتنفيذها في مصر وبين مصالح واهداف الولايات المتحدة في اضعاف القدرة المصرية في هذا المجال يمكننا تحديد نقاط الضعف الرئيسية التي تعانى منها البنية الزراعية المصرية والتي امكن استثمارها من جانب هؤلاء واولنك على النحو التالي :

أولا: انتشار الحيازات القزمية في الريف المصرى سواء بسبب الموروث الثقافي والديني (الارث) وعمليات شق القنوات والمجاري والمساقى المائية بما يؤدي الى اهدار ما يزيد على ١٤٠٠ ألف قدان سنويا(٧٢).

ثانيا: يترتب على ذلك استخدام الاساليب البدائية في الزراعة المصرية وبما ينتج عنه من تنافس بين الانسان والحيوان على استهلاك جزء هام من الانتاج الزراعي والذي قدره الخبير الزراعي المارز د. مصطفى الجبيلي بنحو ٣ مليون فدان محصولي يمكن توفيرها باستخدام الميكنة الحديثة (٧٤)

ثالثًا : ضغط قرى اجتماعية طفيلية في الريف المصرى مقابل تهاون اجهزة الدولة التنفيذية

لمواجهة ظاهرة تجريف وتبوير الارض الزراعية مما افقد المجتمع والدولة ما يزيد عن ٥٠٠ الف فدان خلال الفترة الممتدة من عام ١٩٧٥ حتى عام ١٩٨٥ وهو ما يشكل تهديدا رئيسيا للامن الوطنى المصرى يتعادل تماما مع عمليات الغزو الاجنبى لاقليم الدولة،

رابعا: كما ترتب على العدوان الاسرائيلي في الخامس من يونيو عام ١٩٦٧ خسارة مصر الى ما يزيد عن ٧٠٠ ألف فدان هي كل المساحة الزراعية بمناطق العلميات العسكرية في مدن قنال السويس الثلاثة ومنطقة الدلتا باعتبارها مناطق للحشد التعبوي والاستراتيجي كما توقفت مشروعات التوسع الافقى وهكذا انخفضت المساحة الزراعية في البلاد من ٢٠٣ مليون فدان عام ١٩٦٥ الى نحو ٥،٥ مليون فدان عام ١٩٧٨ (٥٧).

خامسا: كما تميزت الفترة المتدة من اوائل الستينيات وحتى الان بزحف عمرانى وحضري هائل على الارض الزراعية بحيث افقدت المساحة الزراعية المصرية ما يزيد عن ٥٠٠ ألف فدان على اقل تقدير خلال ثلاثين عاما تقريبا(٧٦).

بيسان رقم (۱۰) المساحات المستضلحة خلال ۲۵ – ۱۹۸۳

مساحات الاراضي المستصلحة	السنوات
٧٢١٦	من ٥٢ – ١٩٦٥
٥٥٨٠٠	1177
Y E	1977
٤٥١	1971
YY	1979
Y 20	114
127*	من ۷۱ – ۱۹۸۳
ای بمتوسط سنوی*	

المصدر: الجهاز المركزي للتعينة العامة والاحصاء الكتاب السنري العام ١٩٨٥، يولية ١٩٨٦

وعلى الرغم من تحفظنا تجاه الارقام والاحصاءات الواردة في المصادر الرسمية والحكومية وما يكتنفها عادة من اعتبارات سياسية ووظيفية فان الارقام الواردة في البيان السابق تعبر بحد ذاتها عن اتجاهات المستوى المتواضع لعمليات استصلاح الاراضى بعد عام ١٩٦٧.

وانطلاقا من هذا الوضع الاقتصادى والاجتماعى للريف المصرى، تم التركيز من الجانب الامريكي في اتجاه توسيع مساحة الاعتماد المصرى على الواردات الغذائية الامريكية، وتشير ارقام التجارة الدولية في مجال الغذاء الى ان الولايات المتحدة زادت المعدل السنوى لصادراتها من الغذاء من ٢٠٣٪ خلال النصف الثاني من الستينات الى ١٩٠٤٪ خلال عقد التسعينات بما يعثى رغبة الولايات المتحدة في اكتساب امكانيات جديدة للسيطرة على بلدان العالم الثالث (٧٧).

وبالفعل فقد تلاحظ زيادة الفجوة الغذائية العربية من نحو ٨٢٢٠ مليون دولار عام ١٩٧٥ الى نحو ٢٢٠ مليون دولار عام ١٩٨٥ (٧٨) .

فاذا عبرنا عن ذلك بالكميات الغذائية نجد ان فجوة القمح قد زادت من ١٠،٢ مليون طن عام ١٩٨٧ الى ١٩٧٥ الى ١٩٧٨ مليون طن الى ٢٠٨ مليون طن الى ١٩٨٨ مليون طن واللحوم الحمراء من ١٧٨٨ الف طن الى ١٠،١ مليون طن واللحوم الحمراء من ١٧٨ الف طن الى ١٠،١ مليون طن (٢٩) هذا على الرغم من الامكانيات الهائلة التى تملكها الاقطار العربية مجتمعة في مجال الاراضى الزراعية او القابلة للاستزراع والغابات... الخ وهو ما يجسد باكثر ما يكون التجسيد مفهوم الامن القومى العربي.

فاذا عدنا الى الحالة المصرية نجد قوتين مارست تأثيرهما الاضعاف مركز الزراعة المصرية في الهيكل الانتاجي المصري ككل:

الاولى: قوى اجتماعية فى الريف المصرى مدعومة من دوائر صنع القرار فى العاصمة لاجراء تحويل هام فى التركيب المحصولى وتحرير اسعار الحاصلات الزراعية من القيود السعرية السابق فرضها منذ الستينيات، واطلاق قرى السوق المحلى والعالى لتحديد هيكل الاسعار مع الغاء النظام التعاوني لتسويق الحاصلات الزراعية واستبداله بنظام مصرفى (بنوك القرى) يتدعم بها أكثر فأكثر مركز هذه القوى الاجتماعية فى الريف واضعاف وتهميش فقراء الريف ومتوسطى الحيازات الزراعية (أقل من ٢٠ فدان) هكذا تم زيادة الرقعة الزراعية المخصيصة للحدائق والخضروات من ٢٥٣ ألف فدان، و٢٤٧ الف فدان على الترتيب عام ١٩٧٧ وبالاجمال فقد زادت هذه المساحة من مليون فدان تقريبا عام ١٩٧٧ الى ١٩٨٧ وبالاجمال فقد زادت البيان التالى:

بيان رقم (١١) تطور مساحة الاراضى المزروعة بالحدائق والخضروات خلال الفترة من ١٩٧٢ – ١٩٧٤

المجموع	الخضروات	الحدائق	النوع
			السنة
١٢	٧٤٩	<b>70°</b>	1977
1.04	V99	Yok	1974
١.٨.	۸.٧	<b>***</b>	1978
١١٨٣	۸۹۸	710	1940
1754	941	717	1977
1704	977	441	1977
١٢٨٣	901	۳۳۲	1944
140	1.44	454	1979
1451	٨٨.	441	1911/1
1777	٨٦٨	٨٢٧	1947/44
1441	٨٨١	٣٩.	1917/11
3771	17.	٤ - ٤	1918 /18

المسدر: جهاز التعبئة العامة والاحصاء.

وفى نفس الوقت تدهورت المساحة المخصصة لزراعة اهم محصول استراتيجى للبلاد وهو القمح من ٤،١ مليون فدان عام ١٩٧٥ الى ١،١ مليون فدان عام ١٩٨٤ .

وقد ترتب على ذلك تدهور نسبة الاكتفاء الذاتى من اهم الحاصلات الزراعية بحيث لم تعد تلبى حاجات السكان.

ويهذا ازدادات الفجوة الغذائية من مجموعة الحبوب فحسب من ٢٥٠ مليون طن عام ١٩٦٠ بقيمة ٢٢٩ مليون دولار إلى ان بلغت ٢٠٤ مليون طن بقيمة ١٩٠٠ مليون دولار عام (٨٠) .

وفي نفس الوقت ازدادت فيه قيمة هذه الواردات الغذائية في السوق العالمية بشكل اصبح يمثل

بيبان رقم (۱۲) نسبة الاكتفاء الذاتى لاهم المحاصيل الزراعية في مصر خلال الفترة ۱۹۲۰ – ۱۹۸۰

1910	191.	197.	197.	السنة
				المصول
% <b>۲</b> ۳	% Y o	7.00	/. V·	* القمح
%. <b>V</b> 1	X. <b>V</b> V	Z۱۱۳	7.98	* الدرة بنوعيها
7. 1.0	7.1.7	%\ <b>7</b> \%	• • • •	* الارز
%. Yo	% o X	<b>%</b> \%	% 9 Y	* العدس
% ٤٦	% o V	%\\o	7.112	* السكر
• • •	%. Yo	• • •	1.90	* اللحمة الحمراء
• • • •	7.70	• • •	7.1	* اللحمة البيضاء
	% o £		1.90	*الاستماك

SOURCE: THE SPECIALIZED NATIONA COUNCIL MAGAZINE, NO.16, 1987Æ

- كذلك المجالس القرمية المتخصصة، دراسة احصائية لتطور الانتاج الزراعي ٧٧ – ١٩٨٤ صادرة في مارس ١٩٨٦

بسيسسان رقم (١٣) كمية وقيمة القمح والدقيق المستوردة عامى ١٩٧٥ و١٩٨١

مجموع القيمة	قيمتها	كمية الدقيق	قيمتها	كمية القمح «بالف طن»	السنوات
179.1 A78.0	<b>41.1</b>	۱.۳۰۰	147 179, o	۲.٣٦٣ ٤.٣.٠	1940

SOURCE: THE SPECIALIZED NATIONAL COUNCIL MAGAZINE, NO. 16, 1983, P.18

قيدا ثقيلا على نمو الاقتصاد المصرى من ناحية وعلى الارادة الوطنية والسيادة الوطنية من ناحية اخرى.

وقد زاد الامر سوءاً بسبب الفجوة بين معدل انتاج الطعام الذي يزيد سنويا بمعدل ٦.١٪ ١٩٨ نحو٧بينما معدل الزيادة السكانية تصل الى ٢.٢٪ حتى بلغت قيمة الفجوة الغذائية عام ٣.٨ مليار دولار امريكي(٨١) ..

الثانية: قوى الولايات المتحدة والتى انتقلت من مجرد وضع الخطط والمقترحات لوزارة الزراعة المصرية طوال النصف الثانى من السبعينات وحتى عام ١٩٨٤ الى التدخل المباشر بعد ذلك التاريخ بالضغط من خلال سلاح القروض لإجراء تعديل هيكلى STRACTURAL بعد ذلك التاريخ بالضغط من خلال سلاح القروض لإجراء تعديل هيكلى ADJESTMENT ADJESTMENT وذلك وفقا لما ورد بالحرف في احدث تقرير امريكي عن المساعدات الامريكية لمصر من عام ١٩٧٤ حتى عام ١٩٨٩ (٨٢) وقد خص قطاع الزراعة وحدة من القروض الامريكية الاقتصادية البالغ حجمها ١٤٩٨٢ مليون دولار خلال هذه الفترة نحو ٧٧٢ مليون دولار بنسبة ٢٢٪ من هذه القروض (٨٢) هذا بخلاف واردات القمح الامريكي طبقا اللقانون دولار بنسبة ٢٢٪ من اجمالي القروض المقدمة.

وقد عكست خطة وزارة الزراعة المصرية المعنونة «ملامح تصور التركيب المحصولي في الاراضي القديمة والاراضي الجديدة في ضوء تكليفات رئيس الجمهورية» عام ١٩٨٦ اتجاه واضح نحو الاغتيال العمدي لمستقبل نمو الزراعة المصرية والارتكان اليها كمصدر من مصادر القوة المصرية بما يضع علامات استفهام جدية حول المنفذين لهذه السياسة ونواياهم الحقيقية.

# 国国国

9

مؤسسات الانجنبية وإختسراق القطاعات الإداريسة والعمسالية

ترتكز عملية البحث والتحليل الاستراتيجى فى قضايا الامن القومى على مفهوم سياسى مسبق يقوم على تحديد مصادر التهديد الرئيسية والمحتملة التى يمكن ان يتعرض لها هذا المجتمع او تلك الدولة ووسائل ونوعية هذا التهديد والتى من شأنها تقويض ارادة الدولة والمجتمع على مواجهة هذه التهديدات او تشغله عن تحدى اعمال العنف التى قد يقدم عليها طرف معاد على حدودها السياسية والجغرافية، او يمس مصالحها الاقتصادية فى محيطها الاقليمى أو القومى،

لم تحظ قضية التدريب في مصر وعلاقته بعمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والادارية بالاهتمام المناسب وبالمثل فان هذا القطاع ومايجرى تحت لافتته لم ينل الدراسة والتحليل الكاملين للاطلاع على خباياه واسراره وعلاقته باختراق الامن الوطني المصري، سواء باعتباره نافذة فعالة للحصول على المعلومات الموثوقة من مصادرها الخام والحية او باعتبارها وسيلة من وسائل اعادة تشكيل منظومة القيم الاجتماعية والسياسية لصالح تدعيم مرتكزات دائمة للوجود الغربي وانصار لعملية التحويل الاجتماعي والاقتصادي الجارية في البلاد منذ عام ١٩٧٤.

فاذا كانت العملية التعليمية تفترق عن العملية التدريبية في إن الاولى نوع من التلقين النظرى والمعرفي - والى حد ما السلوكى - ولفترات عمرية محددة. فان الثانية نوع من اكتساب المهارات العملية والنظرية في مجال معين من مجالات الممارسة العملية واليومية المتدرب بصرف النظر عن عمره أو خبرته،

والجديد والخطير في امر هذا القطاع بعد عام ١٩٧٤ هو دخول اطراف اجنبية وغربية بكثافة تحت دعاوى التدريب والتنمية مدفوعين بمفهوم يستند الى فكرة كان من المطلوب تحت الحاح التكرار ان تتحول الى يقين في اذهان المتدربين المصريين الا وهي فكرة «فشل النظام الاقتصادي القائم في مصر على الاستجابة الى متطلبات التحول من نظام التخطيط الى آليات السوق».

فى ظل انتهاج الدولة لسياسة الانفتاح الاقتصادى وعصر تسوية الصراع العربى الاسرائيلى وفقا للاساليب الدبلوماسية. ونستطيع ان نجزم بان ليس هناك جهة واحدة فى مصر تملك بيان او إحصاء دقيق او حصر محدد لعدد الهيئات والمعاهد التدريبية فى البلاد واساليب عملها وما يتم فيها من انشطة وما يطرح فيها من افكار وقيم،

سوف نقدم هنا نموذج حالة CASE STUDY لبعض اهم هذه المعاهد التدريبية في مصر، وسوف نتعرض لنصوص الاتفاقيات الرسمية التي تمت بين هذه المؤسسات الاجنبية والحكرمة المصرية ليتبين حجم المساس بسيادة الدولة وقوانينها واستهزاء هذه المؤسسات بالطرف المصرى الموقع معها هذه الاتفاقيات بيد انه قبل ان نتعرض بالدراسة التفصيلية لهذه النماذج قد يكون من المناسب عرض ملامح النشاط التدريبي في البلاد وفقا لماهو متاح من بيانات لعام ١٩٨٢/٨١

فالنشاط التدريبي في مصر يرتكز في اربعة مجالات هي :

- (١) تدريب للعاملين بالحكومة والقطاع العام وفي مراكزها التدريبية .
  - (٢) تدريب تتولاه الجامعات المصرية ،
  - (٣) تدريب تتولاه مراكز تدريب اجنبية والجامعة الامريكية .
  - (٤) تدريب لتعلم اللغات الاجنبية تتولاه المعاهد الخاصة والاجنبية.

وتتقاطع خطوط الحركة لهذه الكتلة البشرية التى تمثل موضوعا حيويا ومشروعا ماديا لهذه المراكز والمعاهد التدريبية والتى يبلغ عددهم نحو ٥٠٠ الف شخص سنويا،

فالمتدربين بالقطاعين الحكومي والعام قد بلغ عددهم عام ١٩٨٢/٨١ وحده تحو ١٠٨ الف متدرب موزعون على النحو التالي (٨٤):

*/.	الجهات	عدد المتدريين
% <b>**</b> **********************************	الجهاز الادارى للدولة	74584
%.YE. A	المحافظات (المحليات)	77,779
%\V.V	الهيئات العامة	۱۹٤
7.77.Y	القطاع العام	77777
1	الاجمالي	1. Yoo \

ولا تكفى مراكز التدريب الحكومية (وعددها ٥٢٥ معهدا ومركزا للتدريب) فى تلبية كافة الاحتياجات التدريبية لهذه الكتلة البشرية ولذا تضطر جهات حكومية عديدة الى ترشيح العاملين فيها لتلقى برامج تدريبية بالجامعات المصرية والجامعة الامريكية وغيرها من المراكز التديية.

اما القيادات الادارية والحكومية من الدرجات الوظيفية الاشرافية والقيادية العليا فقط وجدت نفسها في اطار برامج تدريبية تشرف عليها وتنفذها مراكز اجنبية (غالبا امريكية وألمانية) وسط بريق الاضواء اللامعة والاحتفالات الافتتاحية الجذابة واغراءات المال والسفر الى المراكز الام في اوروبا وامريكا،

سوف نتوقف بالتحليل عند واحدة من اخطر هذه المراكز الاجنبية وهي مؤسسة «هانس زايدل» الالمانية والتي تنشط على مساحة واسعة من دول العالم الثلاث في مجال التدريب الاداري،

اما مؤسسة «فردريش ايبرت» الالمانية فقد نشطت بدورها في مجال الاساط العمالية والنقابية واستقطبت اعداد كبيرة من اهم شاغلي الوظائف القيادية بالمجتمع والاجهزة الحكومية في مصر.

والدارس الجيد لحركة الجهاز الحكومي في بلدان العالم الثالث عموما وفي مصر على وجه الخصوص يجد أن هذا الجهاز يتحكم في حركته عدد محدود من الافراد الذين يشغلون عادة

الوظائف القيادية والاشرافية. وفي حالتنا فان هذا الجهاز الدى يعمل به نحو ٢ مليون موظف وكذلك في شركات القطاع العام البالغ عددهم ١٠ مليون عامل وموظف يسيطر على حركتهم عدد من الافراد لا يزيدون عن ٥٠ الف موظف قيادى (الذين يشغلون الوظائف من الدرجة الاولى حتى وكيل الوزارة) وهؤلاء هم مركز ومحط اهتمام مراكز ومعاهد التدريب الاجنبية والغربية، حيث يشكلون بوصلة الحركة الجماعية ويؤثر نمط تفكيرهم واتجاهاتهم القيمية في مسار ومستقبل هذا القطاع الحيوى في المجتمع والدولة في مراحل التحول الحساسة،

وتكشف اتفاقية التعاون الفنى بين مؤسسة هانززايدل HSF الالمانية ووزارة الدولة للتنمية الادارية الموقعة في ٣٠ مايو ١٩٨٤ والمجدد العمل بها وفقا للاتفاقية الموقعة في ٥ مارس ١٩٨٧، والتي تجدد كل ثلاث سنوات على جوانب في غاية الخطورة والخبث لمثل هذه الاتفاقيات (انظر الملحق رقم «١») كما تبين اتفاقية المنحة المقدمة من الولايات المتحدة الى جمهورية مصر العربية في مجال التدريب والتنمية والموقعة عام ١٩٨٥ مدى ومغزى هذا التوجه الغربي، فوفقا لما ورد في اتفاقية تجديد التعاون بين مؤسسة هانززايدل الالمانية ومصر فان اهداف الاتفاقية تتحصر في:

- (۱) اطلاع الادارة العليا على الاساليب الجديدة لزيادة الكفاءة وتحسين الادراك والفهم للاداء الاداري.
  - (٢) أعداد مديرين يتقلدون اعلى مستويات الوظائف.
    - (٣) اعداد جيل جديد من المديرين المصريين.

ومقابل ۱، ۱ مليون مارك المائي تقدم على ثلاث سنوات هي فترة تجديد الاتفاقية (۸۷ – ۱۹۸۹) مارست المؤسسة الالمائية اكثر اشكال الاستهتار بالطرف المصرى بالاتفاقية كما تمكنت من الحصول لمديرها المقيم في مصر على وضع الحصانة الدبلوماسية طبقا لخطاب ملحق بالاتفاقية من نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية المصرى (كمال حسن على) في عام ١٩٨٣ بحيث اصبح د. «رودلف بامبرجر» المدير الالمائي للمؤسسة في مصر هو أسرته والخبراء الالمان الذين تستقدمهم المؤسسة لتدريب المصريين لهم من الحصانات والامتيازات الجمركية والضرائبية مايضع علامات استفهام حقيقية حول دورهم الحقيقي في مصر،

وبرغم ان الاتفاقية تمنح الجانب المسرى بعض الصلاحيات الهامة في الامور المالية للانفاق على المشروع التدريبي المشترك الا ان التجربة قد اثبتت مايكمن تحت السطح من علاقات مشبوهة بين هذه المؤسسة واجهزة مؤثرة خارج مصر سواء في المانيا او الولايات المتحدة.

وتكشف الوثائق المرفقة في ملاحق هذه الدراسة حقائق مذهلة في هذا الشأن (ملاحق رقم مدرية عند الشائد) (ملاحق رقم مركزها في النقاط التالية:

١- في الاجتماع الذي جرى بين ممثل الجانب المصرى في الاتفاقية (د. محمود مختار منصور) ومدير المؤسسة الالماني المقيم في القاهرة، (د. رودلف بامبرجر) بتاريخ

- ۱۹۸۷/٦/۳ رفض المثل الالمانى اطلاع الجانب المصدى على التقرير المفصل عن نشاط المؤسسة فى القاهرة فى الفترة السابقة (اى منذ عام ١٩٨٤) والمبالغ التى تم صرفها، حيث أكد المثل الالمانى انه قد ارسل هذه التقرير الى رؤسائه فى المانيا وغير مصرح له اطلاع الجانب المصرى عليها ؟!
- ٢ كما رفض المثل الالمانى ايضاح القيمة المالية لتكاليف كل متدرب مصرى قامت المؤسسة بتدريبه في مصر.
- ٣ وعن تكاليف الخبراء الالمان الذين يستقدمون للتدريب والاشراف على بعض البرامج المنفذة خلال فترة الاتفاقية فهى تتراوح بين ٨ الاف الى ٢٠ الف مارك للخبير الواحد، فاذا قدرنا أن عدد هؤلاء الخبراء يتراوح عددهم سنويا بين ١٠ خبراء الى ١٠٠ خبير فان هؤلاء يحصلون وحدهم على مابين ١٥٠ الف مارك الى ٢٠٠ الف مارك سنويا أي انهم يحصلون في المتوسط على ٤٠٪ من قيمة ما تنفقه المؤسسة الالمانية طبقا لما ورد في الاتفاقية؟!
- ع وتكشف مذكرة رسمية اخرى رفعها ممثل الجانب المصرى (د. مختار منصور) الى رؤسائه فى الجهاز المركزى للتنظيم والادارة الى تجاهل المؤسسة الالمانية للطرف المصرى فى عقد الدورات التدريبية وذلك فى مذكرة بتاريخ ١٩٨٧/٦/١٦.
- ويبين ممثل الجانب المصرى في مذكرة رسمية اخرى الى ان الجانب المصرى قد ترك الجانب الالماني وعلى مدار ٤ سنوات سابقة يتصدف في كل شيء واهمل الجانب المصدى ممارسة سلطاته وصلاحياته سواء بالنسبة للاشراف المالي او الادارى او الفنى بل ووصل الامر على حد تعبير ممثل الجانب المصرى الى ان تتولى المؤسسة الالمانية ترشيح بعض المصريين من المتدربين السفر الى المانيا والى الخارج دون الرجوع الى الجانب المصرى وهو ما يمثل اهدارا واستهتارا باختصاص اصيل الطرف المصرى.
- آ ويظهر المنشور الدورى رقم (۲) الذى اصدرته الادارة المركزية للشدريب بالجهاز المركزي التنظيم والادارة بتاريخ ۱۰ يونية ۱۹۸۷ الصراع الذى دار بين ممثل الجانب المصرى من جهة ومؤسسة هانز زايدل بالقاهرة من جهة اخرى بهدف احتواء التوسع والإختراق السرطاني الذى مارسته المؤسسة الالمانية والقائمين عليها باتصالها المباشر وبون الرجوع الى الجانب المصري باجهزة الدولة المختلفة وشركات القطاع العام بهدف ترشيح بعض العاملين فيها من شاغلى الوظائف القيادية في دورات تدريبية تنظمها المؤسسة بأساليبها الخاصة، حيث اعلن المنشور الصادر من الجانب المصرى جميع المصالح الحكومية بموافاة الجهاز المركزي باحتياجاتهم التدريبية والتنبيه بعدم والادارة (ملحق رقم «۵»).

٧ - وقد وصل الامر بالجانب الالمائى الى ان يختار بنفسه اسم المندوب المصرى الذى
 يمكن التعاون معه ككمثل الجانب المصرى.

وبالفعل فلم تمض شهور قليلة الا ومارست اجهزة حساسة فى المانيا ومصر ضغوطا لاستبدال ممثل الجانب المصرى فى الاتفاقية (د، محمود مختار منصور) بآخر اكثر ليونة واكثر استعدادا للصمت.

هذا من حيث الصراع الذى دار بين طرفين افترض من البداية ان الاتفاقية تستهدف تنظيم التعاون بينهما، بينما اظهرت التجربة ان الصراع يعكس ميزان القوى واتجاهات المصالح متنافرة ومتضاربة، وإن الطرف الالمائى كان باستغلاله بنود هذه الاتفاقية يرغب فى اجراء انشطة اخرى تتجاوز الطابع التدريبي والفئى ليصل الى عمق النخب الإدارية والقيادية بالمجتمع والدولة،

وبتظهر قائمة المتدربين في بعض ندوات ومؤتمرات ودورات هذه المؤسسة طابع الأهتمام الألماني حيث يشغل معظمهم مراكز حساسة ومؤثرة في أجهزة الدولة المختلفة . وبالقطع فإن الخبراء الألمان سوف يطرحون طابع المضرة الألمانية والرؤية الألمانية لقضايا التنمية والتحديث وهي في جوهرها معادية للتخطيط والإشتراكية ومحبذة لاتباع النموذج الغربي الرأسمالي الذي لم تثبت صلاحياته خارج نطاق الظروف الاجتماعية والسياسية والثقافية الأوربية .

وتشير بعض المصادر الى أن عدد المتدربين المصريين الذي تلقوا برامج تدريبية لدى مؤسسة هانززايدل وتحت اشراف الخبراء الالمان يتراوحون بين ثلاثة الالف الى خمسة الاف متدرب مصرى خلال الفترة من ١٩٨٤ حتى عام ١٩٩٢ وان معظم هؤلاء يشغلون مواقع فى غاية الأهمية على قمة الهرم الإدارى والتنفيذي المصرى .

\* \* \*

ناتى الى مؤسسة " فردريش ابيرت " الألانية والتى نشطت بدورها فى مجال النقابات العمالية والقوى العاملة، حيث نظمت هذه المؤسسة الكثير من الندوات والدورات التدربية لقيبادات اتحاد العمال والنقابيين المصريين فى مختلف القطاعات ويرغم ندرة البيانات والمعلومات المتاحة عن حجم نشاط هذه المؤسسة فى مصر ، فانه يكفينا أن نشير الى احد ندواتها التى نظمتها بالتعارن مع الجمعية المصرية للاتصال من اجل التنمية التي يتولى رئاستها صفوت الشريف وزير الإعلام المصرى والرجل القوى فى البنية السياسية المصرية لتعطى صورة عن حجم فاعلية واتصالات هذه المؤسسة حيث حضر هذه الندوة وحدها مايزيد عن ١٤٠ مشاركاً بعضهم شغل وظائف وزارية سابقة ويعضهم يشغل مراكز أكاديمية رفيعة وتنفيذية مؤثرة وصحفية ...الخ . قدمت خلالها عشرات الأبحاث والأوراق حول " تنمية فرص العمل في مصر " وطرحت خلالها أفكار شديدة الأرتباط بمفاهيم مؤسسات التمويل الرأسمالية الدولية كالبنك ومندوق النقد الدولي (٨٥) .

وقد عبر عن هذا الطابع السياسي للمؤسسة الألمانية ممثل المؤسسة في مصر السيد

فرتزبيفر بقولة ( ان مؤسسة فردريش ابيرت تعتبر من أقدم المؤسسات السياسية الكبرى بجمهورية المانيا الأتحادية فقد تأسست عام ١٩٢٥ حاملة إسم أول رئيس لالمانيا وتكرس المؤسسة نشاطها في مجالات تنمية الرعى الإجتماعي تعميقاً للديمقراطية والتفاهم والمشاركة بين الشعوب وتوثيق التعاون الدولي وحماية السلام) (٨١)

ولايغيب عن المحلل الدقيق المضامين السياسية الاستخباراتية لمثل هذه المقولات كالمشاركة بين ، الشعوب ، وتوثيق التعاون الدولي ، وحماية السلام .. النع



ملاحسق ووثسائق

#### AGREEMENT BETWEEN:

## HANNS - SEIDEL - FOUNDATION AND THE MINSTER OF CABINET AFFAIRS

& MINISTER OF STATE FOR ADMINISTRATIVE DEVELOPMENT INTRODUCTION.

HANS - SEIDEL - FOUNDATION (HSF) AND DR. ATEF EBEID THE MINISTER OF CABINET AFFAIRS AND ADMINMSTRATIVE DEVELOPMENT AGREE TO CONTINUE THEIR COOPERATION IN REGARD TO - 10 - OF THE AGREEMENT FROM 30 MAY 1984. THE NEW AGREEMENT WILL LAST THREE YEARS I.E.1987,1988.1989.

THE AGREEMENT IS CARRIED OUT BY THE CONCERNED MANAGEME AND DEVELOPMENT AGENCIES IN EGYPT. OTHER OFFICIAL INSTITUTIONS IN EGYPT, WHICH ARE INTERRESTED IN MANAGEMENT TRAINING CAN PARTICIPATE IN THIS COOPERATION.

#### 2 - OBJECTIVES:

THIS COOPEATION IS AIMED TO IMPROVE MANAGEMENT PER-FORMANCE IN EGYPT THROUGH MANAGEMENT DEVELOPMENT AND TRAINING OF MEMBERS OF PUBLIC AND PRIVATE - SECTOR MANAGEMENT.

#### 3 - THE OBJECTIVES OF THIS AGREEMENT ARE:

- a) TO ACQUAINT TOP MANAGEMENT WITH ALTERNATE METHODS OF INCREASING EFFICIENCY AND RAISING PRODUCTIVITY BY IMPROVING RATIONALITY IN MANAGERIAL PERFORMANCE.
- b) TO PREPARE MANAGERS TO ASSUME HIGHER LEVEL POSTS BY DE-VELOPING AND INSURING BETTER PERSONL FUNCTOIONS AND PRACTICES.
- c) TO TRAIN EGYPTIAN TRAINERS WITH THE NEWEST MANAGERIAL
  - SKILLS IN A WAY THAT THEY ARE ABLE TO DEVELOP THE MANAGERIAL SKILLS FOR A NEW GENERATION OF LEADERSHIP.
- d) TO SUPPORT THE EGYPTIAN AIM TO CREATE TRAINING INSTITU-TIONS WHOSE MAIN INTENTION IS TO PREPARE TOP AND MIDDLE MANAGEMENT.

#### 4 - ACTIVITIES

TO ACHIEVE THE OBJECTIVES STATED IN - 3 - THE FOLLOWING

#### **ACTIVITIES ARE TO TAKE PLACE:**

- a) HSF WILL PROVIDE QUALIFIED GERMAN EXPERTS TO PRESENT NEW METHODS, TECHNIQUES AND PROGRAMS IN THE AREA OF MANAGEMENT TRAINING.
  - b) GERMAN EXPERTS WILL TRAIN AND SUPERVISE EGYPTIAN
    TRAINERS IN THE ABOVE MENTIONED NEW METHODS, TECHNIQUES
    AND PROGRAMS FOR THE PERIOD OR THIS AGREEMENT.
  - C) HSF WILL HELP TO EQUIP AN EGYPTIAN TRAINING CENTER WITH THE THINGS NECESSARY TO DO SUCCESSFUL MANAGEMENT TRAINING.
- 5 THE DETAILS OF 4 WILL BE OUTLINED BY BOTH PARTIES CONSIDERING THE FUNDS ALLOCATED FOR THE PROJECT YEARLY. UNDER THIS ASPECT A LETTER DATED 20 NOVEMBER 1986 WILL BE PART OF THIS CONTRACT (SEE ANNEX 1) THE FUNDS ALLOCATED UNDER THIS GRANT HAVE TO BE SEPARATED ACCORDING TO THE GENERAL CONTRACT PROVISIONS (SEE ANNEX 2) WHICH ARE PART OF THIS AGREEMENT.

#### **ADMINISTRATION**

THE COOPERATION WILL BE EXECUTED BY:

- a) THE PROJECT MANAGER OF HSF AND
- B) A RESPONSIBLE PERSON NAMED BY THE EGYPTION PART, THEY WILLBE.

RESPONSIBLE TO ABOARD OF DIRECTOR WHICH HAS FOUR MEMBERS:

- a)THE CHAIRMAN OF HSF AND ANOTHER REPRESENTATIVE APPOINTED BY HIM.
- b)THE MININSTER OF ADMINISTRATIVE DEVELOPMENT AND ANOTHER REPRESENTATIVE APPOINTED BY HIM.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS TO MEET, IF POSSIBLE, ONCE A YEAR.

#### 7 - FUNDS

THE HSF WILL PROVIDE DURING THE THREE YEARS TIME THE FOL-LOWING AMOUNTS FOR THE MEASURES REFERRED TO IN4: 650,000 DM FOR TRAINING PURPOSES (GERMAN EXPERTS A.S.O)
170,000 DM FOR RUNNING THE TRAINING SEMINARS.
280,000 DM FOR EQUIPMENT OF ONE TRAINING CETER.
THE AMOUNTS WILL BE PROVIDED IN INSTALLMENTS VIA HSF.

#### 8 - GENERAL TERMS

TO FULFILL THE ABOVE MENTIONED ACTIVITIES THE EGYPTIAN PARTNER WILL PROVIDE THE TRAINERS AND IF NECESSARY THE TRAINING FACILITIES IN THE PUBLIC SECTOR. THE EGYPTIAN PART HAS TO MAKE THE ROOMS AVAILABLE FOR THE PLANNED TRAINING CENTER.

9 - THE EGYPTIAN PARTNER PROVIDES ALL EFFORTS WITH THE CONCERNED EGYPTIAN GOVERNMENTAL AUTHORITIES TO FACILITATE THE STAY OF THE GERMAN PROJECT - MANAGER AND HIS FAMILY AND OF THE SHORT - TIME EXPERTS PROVIDING SERVICES TO THE PUBLIC SERVICE IN EGYPT WITH RESPECT TO STAYING PERMITS, TAXES, CUSTOMS, ACCORDING TO EGYPTIAN LAWS AND REGULATIONS. THIS STATEMENT IS BASED ON A LET TER FROM HIS EXCELLENCY KAMAL HASSAN ALI, EX - PRIM MIN

IT IS A PART OF THE AGREEMENT (SEE ANNEX 3).

- 10 THE AGREEMENT CAN BE EXTENDED IF BOTH PARTIES AGREE UPON IT.
- 11- THE AGREEMENT IS PREPARED IN ARABIC, GERMAN AND ENGLISH, IN CASE OF DIVERGENCE THE ARABIC TEXT WILL PREVAIL THE AGREEMENT

CAIRO 5.3.1987

H.E. ATEF MOHAMMED EVEID

DR. RUDOLF BAMBERGER,

MINISTER OF 1STATE FOR CABINET AFFAIRS.

GOVERNMENTAL DIRETOR,

MINISTER OF ADMINISTRATIVE DEVELOPMENT.

REPRESENTATIVE OF HSF INEGYPT.

## ترجمة حرنية

# اتفاقية بين مؤسسة هانز سيدل ووزيرشئونمجلسالوزرا ووزيرالدولة للتنمية الادارية

#### ۱-مقدمة:

قد اتفق كل من مؤسسة هائز سيدل HSF والسيد الدكتور عاطف عبيد وزير شئون مجلس الوزارء والتنمية الادارية على استمرار تعاونهما طبقا للاتفاقية الموقعة في ٣٠ مايو ١٩٨٤ وتنفذ الاتفاقية من قبل الادارات المختصة ووكالات التنمية في مصر ومؤسسات رسمية (حكومية) اخرى في مصر وهي التي تهتم بتدريب الادارة يمكن ان تشارك في هذا التعاون .

#### ٢-الامداف:

هذا التعاون يهدف الى تحسين اداء الادارة فى مصر من خلال تنمية وتطوير الادارة وتدريب اعضاء ادارة كل من القطاع العام والخاص ،

### ٧- اهداف هذه الاتفاقية :

- أ اطلاع الادارة العليا بالاساليب المتعاقبة لزيادة الكفاءة ورفع الانتاجية وذلك بتحسين الادراك في
   الأداء الاداري ،
- ب لاعداد مدربين يتقلدوا أعلى مستوى من الوظائف وذلك بتطوير والتأكيد على وظائف الافراد والتدريب،
- جـ لتدريب المديرين المصريين باحدث المهارات الادارية بشكل يمكنهم ان يطوروا المهارات الادارية لجيل جديد من القيادة .

## ٤- الانشطة - الاجراءات والتدابير:

لتحقيق الاهداف التي ذكرت في البند (٣) لابد ان تتخذ الخطوات الاتية :

- أ تقدم مؤسسة هانز سيدل خبراء المان مؤهلين ليقدموا طرق واساليب فنية وبرامج حديثة في مجال
   تدريب الادارة ،
- ب الخبراء الالمان سوف يدربوا ويشرفوا على المدربين المصربين بالطرق الحديثة السابق ذكرها والاساليب والبرامج خلال فترة الاتفاقية
- ج تساعد (هانز سیدل) فی التجهیز الالی لمرکز تعریب مصری بما یلزم لکی یجعل عملیة التدریب الاداری ناجحة ،
- ٥- التفاصيل للبند (٤) سوف يحدده كل من الطرفين اخذين في الاعتبار ان الاموال تخصص للمشروع سنويا وبهذا الخصوص فان الخطاب المؤرخ بتاريخ ١٩٨٦/١١/٢٠ سوف يصبح جزاء من هذا العقد (انظر المحق رقم ١) الاموال تخصص في هذه المنحة يجب ان تفصل على حدا طبقا للشروط العامة للعقد (انظر المحق٢) والتي هي جزء من هذه الاتفاقية .

#### 1-1keles:

سيقوم على تنفيذ هذا التعاون:

أ - مدير المشروع لمؤسسة هانز سيدل

ب - شخص مسئول يحدده الجانب المصرى ويكونا مسئولين امام مجلس الادارة الذي يضم اربعة اعضاء : رئيس مؤسسة ( هانز سيدل ) ومندوب اخر يحدد من قبله

وزير التنمية الادارية ممندوب اخر يحددمن قبله

لابد ان يجتمع مجلس الادارة مرة في العام ان امكن

٧ – الاموال:

تقدم الموسسة خلال ثلاث سنوات المبالغ الاتية وذلك لاتخاذ الاجراءات المشار اليها في البند (٤):

ما رك لاغراض التدريب

١٧٠.٠٠٠ مارك لاقامة مؤتمرات تدريب

۲۸۰٬۰۰۰ وذلك لمعدات مركز التدريب

11.....

هذه المبالغ سوف تدفع على اقساط بواسطة مؤسسة هانز سيدل

#### ٨ - شروط عامة :

لتحقيق الخطوات السابق ذكرها فان الشريك المصرى والمدربين عند الضرورة ستقدم تسهيلات التدريب في القطاع العام ، وعلى الجانب المصرى يجب ان يوفر القاعات للمركز المعد للتدريب .

٩ - يقدم الشريك المصرى كل الجهود مع السلطات الحكرمية المصرية المختصة لتسهيل اقامة مدير المشروع الالماني واسرته والخبراء الذين يحضرون لمدة قصيرة وتقديم الخدمات العامة في مصر بشان تصريح الاقامة والضرائب والجمارك وذلك طبقا للقوانين والتشريعات المصرية .

هذا البند بناء على خطاب من فخامة كمال حسن على نائب رئيس الوزراء السابق ووزير الخارجية المؤرخ ١١/١/١٩/١ وبعد هذا جزءاً من الاتفاقية ( انظر اللحق ٢)

١٠- الاتفاقية يمكن ان تمتد اذا اتفق الطرفان على ذلك

١١- تعد الاتفاقية باللغة العربية والالمانية والانجليزية وفي حالة الاختلاف النص العربي سوف يحكم
 الاتفاقية .

القامرة في : ٥/٣/٣/٥

الجهاز المركزى للتنظيم والادارة المسركرية للتدريب الادارة المسركرية للتدريب ادارة التخطيط والمتابعة

#### ملنكرة

العرض على السيد الدكتور / رئيس الجهاز بشان اجتماع السيد الدكتور /رئيس الادارة المركزية التدريب ومعثل الجانب المسرى باتفاقية التعاون المسرى الالماني ود بامبرجر معثل الجانب الالماني

عقد اجتماع يوم الاربعاء ١٩٨٧/٦/٣ بمقر الجهاز بين السيد الدكتور /محمود مختار منصور رئيس الادارة المركزية للتدريب وممثل الجانب المصرى في مشروع اتفاقية التعاون المصرى الالماني في مجال التنمية الادراية ود. رودلف بامبرجر ممثل الجانب الالماني لذات الاتفاقية وذلك بحضور الساده:

- ١- الاستاذ / محمد يوسف الشافعي مدير عام الادارة العامة لتدريب المحليات.
- ٧- الاستاذ / رجب عبد الغفار مدير عام الادارة العامة لتدريب القطاع الحكومي
  - ٣- الاستاذ ة/ فردوس اسماعيل عارف مدير عام الادارة العامة لتدريب القطاع العام .
    - ٤- الاستاذة / رجاء الشناري محمد مدين عام الادارة العامة للبرامج

## يهدف مناقشة الموضوعات التالية :

- ١ خطة عمل مؤسسة هانس زايدل في مجال النشاط التدريبي بجمهورية مصر العربية خلال الفترة
   القادمة من تجديد مشروع الاتفاقية
- ٢ تقييم للنشاط الذي قامت به المؤسسة في مجال التدريب الاداري خلال الفترة الماضية بالنسبة
   الموضوع الاول فقدتم مناقشة النقاط التالية :
- البرامج التي ستتضمنها خطة العمل للمؤسسة وامكانية اعداد برامج مستوى الادارة العليا تنفذها
   المؤسسة خلال الخطة
  - ب عدد الخبراء الالمان الذي يمكن للمؤسسة ان تدعوهم للقيام بالتدريب في البرامج المقترحة
    - جـ تكاليف كل برنامج ارسيمنار سيتم تضمينه في خطة العمل ،
- وقد طالب الجانب المصرى بدعوة مجلس الادارة لاجتماع في فترة لاحقة لمناقشة الخطة واقرارها حسب الاتفاقية
  - وقد اوضح السيد / ممثل الجانب الالماني مايلي :
  - انه يجب الحصول على موافقه رؤسائه على تضمين تكلفة البرامج التدربية خطة عمل المؤسسة
- ان المؤسسة يمكنها ان تعد نوعيات متعدده من البرامج ولجميع المستوبات الادراية وفقا للاحتياجات التي يحددها الجانب المصرى وفي حدود امكانيات المؤسسة .

- ان تكاليف الخبراء الالمان الذين يستقدمون للتدريب والاشراف على بعض البرامج المنفذة خلال فترة الاتفاقية تتباين كثيرا وتتراوح من ٨٠٠٠ الى ٢٠٠٠٠ مارك الخبير الواحد - اما عن المدربين المصريين فقد اوضح ان هناك عدد منهم يتعامل مع المؤسسة - ومنهم عدد من العاملين بالجهاز وقد تم فعلا اعداد اثنين منهم للعمل كمد ربين وهما:

١- الاستاذة / امال احمد امين

٢- الاستاذة/ هدى حنطر

وقد طلب الجانب المصرى ايضاحا عن المعاملة المالية لهؤلاء المدربين -فاوضح ممثل الجانب الالماني ان المؤسسة تمنح المدرب المصرى الذي تم اعداده مصاريف شخصيه

pocket money بالا ضافة الى دفع تكاليف الاقامة كاملة بالنسبة للدورات التى تنفذ خارج القاهرة . وقد رفض ممثل الجانب الالمانى ايضاح القيمة المالية لهذه التكاليف لكل مدرب

اما عن الموضوع الثانى وهو ما يختص بتقييم شامل لنشاط المؤسسة خلال الفترة الماضية متضمنا الميالغ التى تم صرفها وعدد المتدربين الذين شاركو افى الدورات التى عقدت وجميع الدروات التى نفذت – فقد اوضح ممثل الجانب الالمانى بانه اعد تقريرا مفصلا وتم ارساله لرؤسائه بالمؤسسة فى المانيا وغير مصرح له ان يطلع الجانب المصرى عليه وقد اوضح أن راتب ممثل الجانب الالمانى وتكاليف المؤسسة بمصرلا تتضمنه المبالغ الوارده فى الاتفاقية

وقد اتفق الجانبان المصرى الالمانى على دعوة مجلس الادارة لإنعقاد ومناقشة ما سيتم عمله خلال الفترة القادمة على ان يتم الترتيب لهذا الاجتماع عقب عودة ممثل المؤسسة الالمانية من المانيا «حيث انه سيكون في الفترة من آيونيو ١٩٨٧ الى ١٠ اغسطس ١٩٨٧ » وسيتم خلال هذه الفترة تحديد الاحتياجات التدريبية على مستوى الجهاز الادارى للدولة والهيئات ووحدات القطاع العام والمحليات التي يمكن ان تقوم المؤسسة باعداد برامج لها وتنفيذها خلال الفترة القادمة .

رئيس الادارة المركزية للتدريب (د. محمود مختار منصور)

#### منكرة

للعرض على السيد الاستاذ الدكتور رئيس الجهاز المركزي للتنظيم والادارة بشأن اتفاقية هانس زايدل أ- فترة الاتفاقية السابقة :

يبين من نصوص الاتفاقية السابقة ( وهي ذات نصوص الاتفاقية الحالية ) وخاصة البند ه « يحدد الطرفان معا » تفاصيل تنفيذ النشاطات السابق ذكرها في البند ٤ مع الاخذ في الاعتبار ان الاعتماد ات المالية الخاصة بالمشروع ستخصص على مدار العام تبعا لمتطلبات العمل ..

- ويكون اتفاق هذه الاعتمادات طبقا لما تنص عليه الاتفاق العام (انظر الملحق رقم (١)) وتعتبر هذه الشروط جزءا من الاتفاقية

- وبيين من الشروط العامة للاتفاقية ان الادارة المالية وطريقة استخدام الاعتماد المالى المخصص لها يجب ان يتم بالاتفاق بين الجانبين المادة ٢، ٢، ٤ ، ٥ ، ٦ ، والمفهوم الحرفى لهذه النصوص يفهم منه ان المؤسسة الالمانية قد تركت للجانب المصرى مهمة الادارة المالية .

-- كما اوضحت المادة ٤ فقره ب

«يمكن عمل مراجعة وتفتيش مفاجىء على الحسابات والدفاتر وتزويد الطرف الاخر بالبيانات الضرورية »
ومن واقع الملفات الموجودة لدى الا دارة المركزية للتدريب فأنه يبدو أن الجانب المصرى قد ترك للممثل
الالماني كافة السلطات والاختصاصات المتعلقة بالجانب المصرى سواء من الناحية المالية والادارية والفنية ومن
المؤسف أن يصل الامر إلى أن يختار ويرشح مندوب المؤسسة الالمانية المستفيد من دورات هذه الاتفاقية
وزياراتها في الخارج وهو الاختصاص الذي يجب أن يظل للجانب المصرى !!!

واخيرا وصل الأمر الى ان يرشح مندوب المؤسسة اسم المندوب المصرى الذي يمكن التعاون معه كممثل الجانب المصرى .

وعلى الرغم من ان نصوص الاتفاقية توجب مسئولية مدير المشروع والمسئول المصرى عن تنفيذ هذه الاتفاقية امام مجلس الادارة فانه وفقا لسجلات الإدارة المركزية للتدريب لم يمارس مجلس الادراة اى نشاط فى هذا الشأن كما لم ينعقد رسميا للنظر فى نشاط المؤسسة .

#### ب-الاتفاقية الحالية:

- حتى كتابة هذا التقرير لم تصلنا صورة رسمية من الاتفاقية وعلى الاخص النسخة العربية حيث تنص
   المادة ۱۱ انه في خالة اللبس يؤخذ بالنص العربي
- كما لم يصلنا من الجانب الالماني الملاحق المشار اليها في الاتفاقية وعلى الاخص الشروط العامة للاتفاقية ملحق رقم (١) . المشار اليها فيما يتعلق بالاشراف الفني والمالي والاداري من الجانبين

يتبين من المحضر الابتدائى الذى فى اللقاء الاول مع السيد / مندوب المؤسسة اننا سوف نصادف صعوبات كبيرة لكى يتعود المندوب الالمانى على اسلوب المشاركة حيث جرى العمل على ان ينفرد بكافة المسائل الفنية والمالية والادارية .!!

وهو الامر الذي يتطلب عقد مجلس الادارة في اقرب وقت ممكن للتصديق على خطة عمل مكتوبة ومحددة التواريخ وجداول المصروفات والتكلفة المالية لكافة النشاطات المختلفة حسبما هو موضح بنصوص الشروط العامة للاتفاقية للسنوات القادمة الموضحة بها .

رئيس الادارة المركزية للتدريب (د. محمود مختار منصور) وممثل الجانب المصرى بالاتفاقية

## الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة

#### مسذكسرة

#### للعرض على السيد الاستاذ الدكترر رئيس الجهاز

يتبين من خطاب المؤسسة المرفق بشأن برامجها خلال شهرى يونيو ويولية الاتى :

#### منناحية الشكل:

يفيد الخطاب انه ستقوم المؤسسة بتنفيذ الدورات التالية بما يعنى مجرد الاخطار دون حتى مجرد اخذ رأى الجانب المصرى ولم يشر الى اى موافقه او اتفاق على هذه الدورات وذلك بالمخالفه لنصوص الاتفاقية.

## من الناحية الفنية:

- يتبين من الخطاب ان هذه الدورات لا تتضمن اى معونة فنية المانية وانما هى مجرد استدعاء لعدد كبير من كبار العاملين بالحكومة والقطاع العام للاشتراك في دوره يحاضر فيها متدربين مصريين تحت التمرين.
  - لا يوجد في هذه الدورات من يقيم هؤلاء المحاضرين تحت التمرين.
    - لا يوجد مشرف فني على هذه الدورات سبوى المترجم.
  - بزيارتي لمقر المؤسسة تبين غياب العنصر الالماني نهائيا. خلال هذه الدورات.

## من الناحية الادارية والمالية:

- لم يبين لنا خطاب المؤسسة التكاليف المالية لهذه الدورة.
  - ولم يحدد لها المشرف الاداري.

وقد تم الموافقة على دورتي المنصورة والسويس بعد الكتابة الى مديرى مدريات التنظيم والادارة بهاتين المحافظتين للاشراف الفني والتقييم وموافاتنا بتقرير كتابي،

اما باقى الدورات فقد رأينا ان تعقد فى المركزية التدريب حتى يمكن توفير عنصرى الاشراف الفنى وخاصة ان المكان المعد فى المؤسسة الالمانية غير مجهز لأن يكون صالة محاضرات التدريب.

رئيس الادارة المركزية للتدريب (د.محمود مختار منصور) وممثل الجانب المصرى بالاتفاقية

الجهاز المركزى للتنظيم والادارة الادارة المركزية للتدريب

# منشور رقم (٣) بشأن التعاون المصرى/ الالماني في منجال التنمية الادارية

السيد الاستاذ/

## تحيه طيبة ربعده

بمناسبة ترقيع اتفاقية التعاون المصرى/ الالماني في مجال التنمية الادارية المؤرخة في ه مارس ١٩٨٧ والمتضمنة الاهداف التالية:

١- تعريف الادارة العليا بطرق جديدة لزيادة الكفاءة ورفع الانتاجية عن طريق الاداء الاداري الحكيم.

٢ - اعداد العاملين بالادارة للوصول الى درجات اعلى عن طريق تطويرهم وتحسين ادائهم الشخصى.

٣ – تدريب المدربين المصريين بأحدث المهارات الادارية بطريقة تمكنهم من تطوير المهارات الادارية لجيل جديد من القادة.

نرجو التكرم بالتنبيه بموافاتنا باحتياجاتكم التدريبية في ضرء الاهداف المشار اليها عاليا والتي ستنفذ بالتعاون مع مؤسسة هانس زايدل الالمانية المبرم معها الاتفاق وفي التخصصات التي ليس لها مقابل في المجتمع المصرى،

مع العلم بأن المعونة الالمانية وفقا للاتفاقية محدودة للغاية وتقتصر على حضور عدد قليل من المدربين الالمان وافترات قصيرة.

هذا مع رجاء التكرم بالتنبيه بعدم الاتصال بالجانب الالماني الاعن طريق الجانب المصرى وقد تم الاتفاق مع الجانب الالماني بذلك.

## وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،،

رئيس الادارة المركزية للتدريب وممثل الجانب المصرى بالاتفاقية (د. محمود مختار منصور) ١٩٨٧/٦/١٠

هوامسش ومسراجع

- MARTIN B.HICKMAN (EDITOR); "PROBLEMS OF AMERICAN FOREIGN (1) POLICY", GLENCOE PRESS INSIGHT SERIES, SECOND EDITION 1975, P.193.
- (٢) أمين هويدى «فجوة الأمن القومى العربي «مجلة الفكر الاستراتيجي العربي، بيروت العدد الاول، يوليو ١٩٨١.
  - (٣) عن تأثير الخلافات العربية على الامن القومى انظر:
  - د. كاظم هاشم نعمه «آثار الخلافات العربية على الامن القومى العربي» مجلة المنار، \*\*
    العدد (١٧) مايو ١٩٨٦.
- (٤) د. احمد شوقى الحفنى، الامن القومى.. دراسة نظرية في الاصول والمفاهيم، مجلة المنار العدد ٣٩ -٤٠ ابريل ١٩٨٨ ص٣٤.
  - (ه) المرجع السابق.
- (٢) د، عبد الوهاب الكيالى وأخرون «موسوعة السياسة» بيروت، المؤسسة العربية للدراسات والنشر ١٩٧٩ ص١٣١،
- (۷) د. محمد مصالحه «مسألة الامن العربي بين المفاهيم.. الواقع.. والنصوص»، مجلة شوؤن عربية تونس، العدد (۳۵) يناير ۱۹۸٤.
- (٨) د. على الدين هلال «الامن القومى.. دراسة في الاصول» مجلة شوؤن عربية، المرجع السابق،
  - (۹) د. احمد شوقى الحقنى، مرجع سابق.
- (١٠) د. عبد المنعم المشاط «ابعاد دراسة الامن القومى المصرى» مجلة الدفاع، القاهرة، العدد الاول، اكتوبر ١٩٨٤ ص٥٠٠.
- (١١) د. عبد الله العمرى «الامن القومي العربي في مرحلة اسلحة التدمير الشامل» مجلة المنار العدد (١٧) مرجع سابق ص٣٠٠.
- (١٢) د. عبد المنعم سعيد «ادارة الازمات والصراعات الدولية «مجلة المنار، العدد (٢٠) اغسطس ١٩٨٦، ص١٦.
- (١٣) لقد نجحت اسرائيل وامريكا بعد عام ١٩٧٤ في تحقيق مالم تستطع ان تحققه طوال تاريخ الصراع العربي الاسرائيلي بسبب قدرة الولايات المتحدة على تطويع واحتواء الرئيس المصرى انور السادات والجماعة الحاكمة في مصر بوسائل متعددة .
  - (١٤) د. عبد المنعم سعيد، مرجع سابق ص٢٦.
- (١٥) الكتابات التي استغرق أصحابها في المفهوم العسكرى للامن كثيرة نكتفي منها بالاتي:
  - \* عميد محمد عبد الكريم نافع «الامن القومي» القاهرة، مطبوعات الشعب ١٩٧٥.
- \* لواء عدلى حسن سعيد، «الامن القومي واستراتيجية تحقيقه القاهرة، الهيئة المصرية

- العامة للكتاب ١٩٧٧.
- \* لواء حسام سويلم «حكومة الحرب الاسرائيلية ومستقبل السلام في الشرق الاوسط» مجلة المنارد القاهرة العدد (٦٧) يولية ١٩٩٠.
- \* لواء حسام سويلم ترسانة اسرائيل من الصواريخ البالستيكية ووسائلها المضادة» مجلة المنار العدد (١٩٥) مارس ١٩٨٩.
- \* لواء حسام سويلم «الامن القومى المصرى في خطر» سلسلة مقالات بجريدة الوفد المصرية بتاريخ ٨/٥ , ٩/٥ , ١٩٩٢/٥/١٢ , ١٩٩٢/٥ .
- \* لواء طه المجدوب «ثغرات في جدار الأمن العربي «سلسلة مقالات بجريدة الاهرام القاهرية خلال النصف الاول من شهر ابريل ١٩٩٢،
- \* د. عبد المنعم المشاط «البعد العربي للامن القومي المصرى» مجلة الدفاع، القاهرة العدد الثالث أبريل ١٩٨٨.
- \* د. جهاد عوده «مدخل نظرى لصنع سياسة امن لنظام في دولة نامية مجلة الدفاع، لواء ممدوح عطيه «الامن القومي العربي \*القاهرة، العدد الخامس اكتوبر ١٩٨٥. وردع العدوان الاسرائيلي التقليدي وفوق التقليدي «مجلة المنار، القاهرة، العدد (٦٥) مادو ١٩٩٠.
- \* لواء حسام سويلم «هل يكون العراق بداية الجولة العربية الاسرائيليلة السادسة» مجلة المنار»، المرجع السابق.
- والمدهش ان الكاتب الاخير قد انتقل من مركز المدافع عن الجهد العسكرى العراقى والعلمى في مايو ١٩٩٠ والمطالبة بالاستعداد للتصدى لاسرائيل عسكريا (عدد ٦٧ من المنار) الى موقف استعداء أمريكا على العراق ودعوة الولايات المتحدة لتصفية مصادر القوة العراقية بسلسلة مقالاته بجريدة الوفد بتاريخ ١٩٩٢/٨/٢ ، ١٩٩٢/٨/٢
  - (١٦) انظر مثل هذه الدعوة في:
- د، غسان عطية «ضرورة نظام اقليمي عربي في عالم متعدد الاقطاب» «مجلة المنار» العدد (١٧) مايو ١٩٨٦. وربما نجد بداية هذه الموجه في كتابات توفيق الحكيم وغيره من بعض الكتاب المرتبطين بنظام السادات بعد عام ١٩٧٧.
  - (١٧) حول المفهوم الاجتماعي للامن القومي انظر:
- \* محمد سنيد احمد «حول تحولات مفهوم الامن العربي خلال السبعينات» مجلة الفكر الاستراتيجي العربي، بيروت، العدد الاول، يوليه ١٩٨١.
  - (١٨) د. عبد المنعم المشاط «البعد الافريقي للامن القومي المصرى» مرجع سابق.
  - (١٩) د. عبد المنعم المشاط «البعد العربي للامن القومي المصري» مرجع سابق.
- (٢٠) امين حنامد هويدى «الصدراع العربي الاسرائيلي بين الرادع التقليدي والرادع النوي» مركز دراسات الوحدة العربية، دار المستقبل العربي، القاهرة، ١٩٨٣ ص٥٠.

- (۲۱) د. عبد المنعم سعيد، مرجع سابق ص١٦.
- (٢٢) يمكن الرجوع في هذا الصدد الى المراجع الثلاثة التالية:
- SHARMAN KENT "STRATEGIC INTELEGENCE FOR AMERICAN WORLD POLICY" PRINSTON UNIVERSITY PRESS, NEW JERSERY, 1966.
- -- W. SCOTT THAMPSON (EDITPR), "THE THIRD WORID.. PREMISES OF U.S POLICY", INSTITUTE FOR CONTEMPORARY STUDIES, COPYRIGHT 1983, P.177.
  - وبخاصة الفصل (٧) وكذلك.
- \* صلاح نصر «الحرب النفسية.. معركة الكلمة والمعتقد» جزأن القاهرة، دار القاهرة للطياعة والنشر ١٩٦٦.
- (٢٣) لواء دكتور محمود خليل «اسرائيل الى أين.. دراسة في الابعاد المجتمعية لمفهوم الامن الاسرائيل «مجلة المنار، العدد (١٨) يونية ١٩٨٦.
- (٢٤) تضمنت الوثيقة رؤية اسرائيلية تجاه استغلال التناقضات الدينية والعرقية والقومية في البلدان العربية لدفع الامور الى حد الانقسام والحروب الاهلية انظر ترجمة لهذه الوثيقة في:
- \* عوديد ينون «استراتيجية اسرائيل في الثمانينات» ترجمها عن العربية الى الانجليزية اسرائيل شاماك والى العربية بدر الرفاعي، مجلة الاهرام الاقتصادي، العدد (٧١٨)، بتاريخ ١٨ اكتوبر ١٩٨٢.
  - (٢٥) بالنسبة للحالة اللبنانية انظر:

TEL AVIV UNIVERSITY "THE DEVELOPMENT OF LEBANON ECONOMY 1950 -1973". PUBOISHED 1974.

- وقد نشرت جريدة الاخبار القاهرية بتاريخ ١٩٩٢/٩/١ تتسال هل بدأ تقسيم لبنان واضعه تصريح الجنرال «اسحاق مورد خاى» قائد المنظمة الشمالية الذي وصف فيه العميل اللبناني «انطوان لحد» بانه رئيس حكومة جنوب لبنان بانه بداية التقسيم؟!
  - (٢٦) امين هويدى، المرجع السابق ص١٠.
- (٢٧) رفعت سيد احمد «الأمن القومى العربى بعد حرب لبنان دراسة فى تطور المفهوم» مجلة شوؤن عربية، تونس، العدد (٣٥) بتاريخ يناير ١٩٨٤.
- (٢٨) نشرت جريدة «واشنطن بوست» الامريكية نص تقرير صادر عن المخابرات الامريكية بشأن تقاضى احد الرؤساء العرب واحد الملوك مبلغ عن طريق الوكالة راجع: WASHINGTON POST, FEB., 1977.
  - (٢٩) لمزيد من التفصيل حول هذا الموضوع راجع:

عبد الخالق فاروق «مصر وعصر العلومات.. محاذير حول احتواء العقل المسرى» كتاب

- تحت الاصدار، القاهر- الدار العربية للنشر والتوزيع،
- (۳۰) د. رفعت سید احمد «علماء وجواسیس» لندن دار ریاض الریس للنشر والتوزیع عام ۱۹۸۸ ... وکذلك:
  - \* عبد الخالق فاروق المرجع السابق.
- (٣١) جنرال «البرت ميرجلان» مشكلة امن العالم العربي» مجلة المنار القاهرة العدد (٤) بتاريخ مارس ١٩٨٥ ص٨٧.
  - (٣٢) المرجع السابق.
- (٣٣) محمد فرج.. الدولة وتشكيل الوعى الاجتماعي» القاهرة، مجلة قضايا فكرية العدد الاول ١٩٨٥ .
- (٣٤) د. عصام الدين على هلال «التعليم وقيم التنمية» المكتبة العربية للدراسات التربوية القاهرة ١٩٨٤ ص١١٥ وما بعدها. وكذلك.
  - محمد فرج المرجع السابق.
  - (٥٦) لمزيد من التفاصيل راجع:
- مغاورى عبد الحميد عيسى مرزوق «الحاجة للانتماء والحاجة للانجاز وعلاقتها بالمسئولية الاجتماعية»، رسالة دكتوراة غير منشورة، جامعة قناة السويس، كلية التربية قسم علم النفس، ص٧ه ومابعدها.
- (٣٦) سامية سعيد امام حسنين «الاصول الاجتماعية لنخبة الانفتاح في المجتمع المصرى «٢٦) سامية سعيد المام حسنين «العلوم السياسية، رسالة ماجستير ١٩٨٥.
  - (٣٧) خالد عزمى «جمعية رجال الاعمال المصريين.. نمط جديد من جماعات المصالح». مجلة الفكر الاستراتيجي العربي، بيروت، العدد ٢٨ ابريل ١٩٨٩ ص١٦٦ ومابعدها.
    - (٣٨) من اهم واخطر هذه التقارير:

DOCUMENTS OF THE WOILD BANK, "ARAB REPUBLIC OF EGYPT. THE PRIVATE SECTOR REGULATORY ENVIRONMENT" REPORT NO. 10049- EGT, JUNE 23, 1992, FOR OFFICIAL USE ONLY.

- (٣٩) راجع في تفاصيل ذلك:
- «مذكرات سعد زغلول «تحقيق د، عبد العظيم رمضان، مركز وثائق وتاريخ مصر المعاصر، القاهرة الهيئة المصرية العامة للكتاب ١٩٨٧ ص٥٨ ومابعدها.
  - (٤٠) المرجع السابق.
    - (٤١) راجع في ذلك:
- \* د. سعيد اسماعيل على، د. سعيد مرسى احمد، تاريخ التربية والتعليم» تاريخ ونظام التعليم في جمهورية مصر العربية»، مكنبة الانجلو المصرية ١٩٦٨.

- (٤٢) استتبع ذلك من محمد على ارسال مئات الدارسين في بعثات تعليمية الى فرنسا كما انشئت مدارس حديثة كالمهندسخانة (١٨١٦) والمدرسة الحربية باسوان ١٨٢٠ ومدرسة السواري (١٨٢١) ومدرسة المعادن (١٨٣٤) ومدرسة المحاسبين (١٨٣٧) ومدرسة الزراعة ومدرسة الطب البيطري (١٨٣٨) ومدرسة العمليات (١٨٣٩) كما انشئت لجنة شوري المدارس (١٨٣٦) وديوان المدارس نظارة المعارف فيما بعد عام ١٨٣٧ راجع في ذلك:
  - د، سعید اسماعیل علی، د، سعید مرسی، مرجع سابق.
  - (٤٣) لمزيد من التفاصيل الاحصائية عن التعليم في مصر يمكن الرجوع الى:
- احمد كمال الدين فهمى وعبد الخالق فاروق وأخرون «النشرة الاحصائية» الجهاز المركزى للتنظيم والادارة، العدد الخامس، اكتوبر ١٩٨٦ ملف عن نظم التعليم والتوظف في مصر،
  - (٤٤) عن تحليل هذه الظاهرة يمكن الرجوع الى:

محمد فرج «أزمة الانتماء في مصر» مجلة موقف، نشرة غير دورية العدد الثاني ١٩٨٤.

- DR. SAAD EL DIN EBRAHIM "SOCIAL MOBILITY AND INCOME DISTRI-( 6 o) BUTION IN EGYPT 1952 1977 "IN GOUDA ABDEL KHALIK (EDITOR)" THE POLITICAL ECONOMY OF INCOME DISTRIBUTION IN EGYPT, HALMES MEIER 1982.
- (٤٦) بيان من الادارة العامة للميزانية بوزارة التربية والتعليم عن نصيب التعليم من ميزانية الخدمات خلال الفترة ٦٤ ١٩٨٣، ورد بالنشرة الاحصائية للجهاز المركزى للتنظيم والادارة، مرجع سابق ص٨،
- (٤٧) د. جلال امين «بعض قضايا الانفتاح الاقتصادي» ورقة مقدمة للمؤتمر السنوى الثالث للاقتصاديين المصريين، مارس ١٩٧٨.
- (٤٨) الجهاز المركزى للتنظيم والادارة، مجموعة عمل النشرة الاحصائية «دراسة عن اوضاع البطالة في مصر، دراسة غير منشورة ١٩٨٨.
- (٤٩) وزارة التربية والتعليم «تطور التعليم العام وتدفقه منذ منتصف القرن العشرين» الادارة العامة للاحصاء، ١٩٨٦.
- (٥٠) سمير لويس سعد «تكلفة التلميذ في مدارس التعليم الاساسى «دراسة احصائية المركز القومي للبحوث التربوية، يوليو ١٩٨٥.
  - (١٥) لمزيد من التفاصيل حول وقائع وحالات الفساد يمكن الرجوع الى:
- عبد الخالق فاروق، ومحمد فرج «ازمة الانتماء في مصر» بحث في الاساس الاقتصادي والاجتماعي.. كتاب معد للنشر.

- (٥٢) نشرت الصحف المصرية وقائع كثيرة بشأن اكتشاف شبكات للبغاء اطالبات في المرحلة الثانوي- بل والاعدادية وتورط بعض مدرسيهم في ذلك.
- (٥٣) حديث د. حسين كامل بهاء الدين وزير التعليم جريدة الاهرام بتاريخ (٥٣) حديث د. مبارك والتعليم، وزارة التربية والتعليم ١٩٩٢،
  - (٤٥) راجع في هذا:
- محمود عوض وعليكم السلام» القاهرة، دار المستقبل العربي ١٩٨٤ وخاصة الفصل السابع من الكتاب.
  - (٥٥) اتحاد الاذاعة والتليفزيون والكتاب السنوى لعامي ١٩٨٤/٨٢، ١٩٨٨/٨٨.
- (٥٦) المجلس الأعلى للصحافة، بيان عن عدد الصحف والمجلات المرخص لها والمنتظمة الصدور في جمهورية مصر العربية عام ١٩٨٥، بتاريخ ١٩٨٦.
- (٥٧) شوؤن ماكيرايد وأخرون «اصوات متعددة وعالم واحد» تقرير اللجنة الدولية لدراسة مشكلات نظم الاتصال اليونسكو، الجزائر، الشركة الوطنية للنشر ١٩٨١.
- KENNEETH L.ADELMAN & MARC F. PLATTNER "THIRD WORLD VOT- (0A) ING PATTERNS AT THE UNITED NATRONS" IN THE THIRD WOILD.. PRE-MISES OF U.S.POLICY" EDITED BY W. SCOTT THOMPSON, CPYRI GHT, 1983 BY THE INSTITUTE FOR CONTEMPORARY STUDIES, PP. 139 154.
  - (٥٩) لمزيد من التفاصيل حول هذا .. يمكن الرجوع الى:
- \* عبد الخالق فاروق محمد فرج «ازمة الانتماء في مصر» بحث في الاساس الاقتصادي والاجتماعي» كتاب معد للاصدار، خاصة الفصل الثالث والخامس،
  - (٦٠) لمزيد من التفاصيل حول ذلك راجع:

عبد الخالق فاروق، محمد فرج، المرجع السابق خاصة الفصل الثاني،

- (٦١) تفاصيل ذلك واردة في:
- جامعة الاسكندرية «دليل المشروعات البحثية بجامعة الاسكندرية المولة من جهات اجنبية ومحلية» خلال الفترة ٧٣ ١٩٨٧.
  - (٦٢) المرجع السابق،
- (٦٣) المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية «تعاطى الحشيش في الاقاليم الجنوبي» التقرير الثائي، القاهرة، دار المعارف بمصر ١٩٦٠.
  - (٦٤) مجلة المنار؛ العدد (١٦) بتاريخ ابريل ١٩٨٦.
- (٦٥) تقرير مرفوع الى السيد رئيس الجمهورية، نشر على حلقات بجريدة الاهرام بتاريخ ١٩٨٥/١٠/٢٦ . ١٩٨٥/١٠/٢٦
  - (٢٦) وزارة الصحة، الكتاب الذهبي «١٩٢٦ ١٩٨٦» ص١٩٥.

- (٦٧) لمزيد من التفاصيل حول شبكة تجارة وانتاج المخدرات الدولية راجع الملف الكامل الذي اعدته مجلة المنار، القاهرة، العدد (١٦) بتاريخ نيسان/ ابريل/ ١٩٨٦ باريس.
- (٦٨) إيتان أ. نادلمان «تجارة. المخدرات والسياسة الخارجية الامريكية» مجلة المنار باريس، العدد (١٦) لبريل ١٩٨٦ ص٢٢ ص٣٣.
- (٦٩) لمزيد من التفاصيل حول الوضع الاستراتيجي في منطقة جنوب لبنان لاطراف الصراع العربي الاسرائيلي راجع:
- عبد الخالق فاروق «محاذير استراتيجية حول مؤتمرات التسوية» مجلة استراتيجيا، بيروت، العدد (١١٣) بتاريخ تموز أب/١٩٩٢.
- (٧٠) عبر عن ذلك بصورة علنية وواضحة ودون ليس وزير الدفاع الاسرائيلي في حكومة الليكود أريل شارون» في لقاءه مع كبار ضباط الجيش الاسرائيلي ونشرته جريدة معاريف الاسرائيلية بتاريخ ٢٥ / ٤ / ١٩٨٢.
- (٧١) راجع ما اورده مثلا احد معاونى السادات اثناء حرب اكتوبر حول هذا: حافظ اسماعيل «امن مصر القومى فى عصر التحديات، القاهرة، مركز الاهرام للترجمة والنشر ١٩٨٧.
- (٧٢) لمزيد من التفاصيل الدقيقة حول معركة القمح مع الولايات المتحدة في منتصف الستينات يمكن الرجوع الى:
- \* محمد حسنين هيكل «حرب الثلاثين عام» ١٩٦٧ والانفجار» القاهرة، مركز الاهرام للترجمة والنشر، ١٩٩١ وكذلك،
  - \* محمد حسنين هيكل «بين الصحافة والسياسة».
  - (٧٣) لمزيد من التفاصيل حول ذلك يمكن الرجوع الى:
  - \* فتحى عبد الفتاح «القرية المصرية» القاهرة، دار الثقافة الجديدة ١٩٧٤.
  - \* فتحى عبد الفتاح «القرية المعاصرة» القاهرة، دار الثقافة الجديدة ١٩٧٥.
- \* محمد فرج «ازمة الانتماء بين الفلاحين الفقراء والارض الزراعية في مصر» مجلة المنار، العدد الرابع، مارس ١٩٨٥.
- \* د، مصطفى الجبيلى «نحر تخطيط علمى للزراعة المصرية حتى سنة ٢٠٠٠» مجلة مصر المعاصرة، العدد ٣٨٤، ابريل ١٩٨١.
  - (٧٤) د. مصطفى الجيلى، المرجع السابق ص٣١.
    - (٥٧) محمد فرج، المرجع السابق.
      - (٧٦) محمد فرج، مرجع سابق.
- (۷۷) د. محمد صبحى الاتربى، الملامح الاساسية والاتجاهات العامة للتجارة النولية في السلع الغذائية، مجلة المنار، باريس العد (١١) نوقمبر ١٩٨٥ ص١٠٢.

- (٧٨) د. شنودة سمعان شنودة «القجوة الغذائية في البلاد العربية» مجلة المنار، العدد ١١ المرجع السابق، ص٩٣ ومابعدها.
  - (۷۹) د. شنودة، مرجع سابق.
- PRESIDENCY OF THE REPUBLIC, THE SPECIALIZED NATIONAL COUN- (A.) CILS MAGAZINE, NO. 16, 1983, P.19.
  - OP. CIT, P.2. (A1)
- STATUS REPORT, "UNITED STATES ECONOMIC ASSISTANCE TO (AY) EGYPT", NOV. 1989.
  - IBID. (AT)
- (٨٤) الجهاز المركزي للتنظيم والادارة، مركز المعلومات، الادارة العامة للاحصاء الوظيفي مذكرة للعرض على رئيس الجهاز بتاريخ ١٩٨٢/٨/٢٤.
- (٨٥) راجع ابحاث وأوراق ندوة «تنمية فرص العمل في مصر» التي نظمتها الجمعية المصرية للاتصال من أجل التنمية بالتعاون مع مؤسسة فرد ريش ايبرت ١٩٨٩.
  - (٨٦) المرجع السابق ص١٠.

## المحتويات

حص	
٣	*
٥	* مقدمة لابد منها *
٧	١- مراجعة المفاهيم السائدة عن الأمن القومى
14	٢- محددات الأمن الوطنى المصري
19	٣- وسائل اختراق ضمانه القرار
Y0	٤- التعليم والأمن القومى
٣0	ه- السيطرة على السياسة الإعلامية
٤٧	٦- البحوث المشتركة واختراق النخبة الاكاديمية
٥٩	٧- المخدرات وحرب العقل والوجدان
۷١	٨- السياسة الزراعية وتخريب الأمن المصرى
۸۱	٩- مؤسسات التدريب الاجنبية واختراق القطاعات الادارية
۸٩	* ملاحق ووثائــق
١.١	* a_olam oacles



## إصدارات المركز

The state of the s

د . أحمد الصباوي	الأقليات التاريخية في الوطن العربي
- سيد حسان	الناصرية والتاريخ
۰.سید زهران	الناصرية الأيدلوجيا والمنهج الأيدلوجيا والمنهج
حجورج المصري	إع- التنمية المستقلة في النموذج الناصري
- د. أحمد ثابت	. 1 11 12 \$11 1
-مجدی ریاض - د . السید الزیات	¥ V− كاريزما الزعامة الناصرية
F	الم الله التوحيد للإمام محمد عبده المام محمد عبده
محمد عمارة	الإسلام والعروبة
-مجدى رياض - مال السال	الحركة الإسلامية في مصر (واقع الثمانينات)
· صالح الوردائي المتحالات	الحكومة والسياسة في الإسلام
- طارق ، جاكلين إسماعيل - عادين إسماعيل	
ترجمة: سيد حسان	الإمر حوارات ووثائق١٢-عبود الزمر حوارات ووثائق
ا أحمد رجب	إلى القوة العسكرية الإسرائيلية
-د. السيد فليفل	إلا القوى الخارجية والإتجاهات الإقليمية في السودان
د . السيد فليفل	
جمال الدين حسين	الله الله المعامد الم
-جمال الدين حسين	إ ١٧- في المرجعية الإجتماعية للفكر والإبداع
محمد الطيب	النفط والتبعية)
د. أحمد ثابت	إ ١٩- عملية السرب الاحمر « إغراق إيلات »
جمال الدين حسين	الم الم الم المسرف المسروب ال
سعيد حبيب	عاد المحتراق الإسرائيلي للزراعة في مصر
مملاح بدیوی	الماصرية والناصريين) حوار مع د، جمال الأتاسي
مجدى رياض	۱۰۲ بان امریکان ۱۰۲ (اِتهام لیبیا آم اِتهام امریکا)
	عبد الناصر هذا المواطن مسيد المريد)
سليمان الحكيم	ع - الإخوان والعسكر
حيدر طه	٢٦- إختراق الأمن الوطني المصرى
عبد الخالق فاروق	و ٢٧- كارثة المعونة الأمريكية لمصر
جمال محمد غيطاس	1 - 11 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1
ملاح أبو سيف	** ** . VI 7 . III _ Y4 19
محمد القارس	
عزت الحريري	٣١ - رشفات من قهوتي الساخنة " قصص قصيرة "
محمد محي الدين	***************************************
عبدمخال	*
خالد غازى	" " " "
مجدى رياض	" A " : VI .: : II . La - Yo !!
محمدغراب	" . * " - * - * - *   17 . 2 * * * * * * * * * * * * * * * *
نادر ناشد	" 11+4 7 " " 1 + 211 2 " + _ \\"\\\"\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\
أم كلشم إبراهيم	2;
ربية والعالمية .	ملخصات الكتب : عرض وتلخيص اللهم الكتب السياسية والفكرية الع
في الوطن العربي .	إ وتـــائـــق : تتناول نشاطات ورثائق الأحزاب والقوى السياسية
	النشرة الدولية : تتناول ما ينشر في الدوريات العربية والأجنبية .
Account to the second s	THE RESIDENCE AND A STREET OF THE PROPERTY OF



بالنظر إلى طبيعة الصراع العربى الإسرائيلي ومركز الثقل الأمريكي في إدارته منذ منتصف الخمسينات وبصورة أكثر وضوحاً بعد عام ١٩٧٣ فإن الجانب العربي لا يواجه الكفاءة الإسرائيلية والصهيونية وحدها - برغم كفاحتهما في إدارة المصراع - بل إنه يواجه من ورائهما ثقل وكفاءة الولايات المتحدة ، ومن هنا تغيرت الأساليب وتبدلت بحيث أصبح من المكن تحقيق بالسلم ما عجزت الحروب عن تحقيقه خاصة على الجبهة المصرية .

فطمس الذاكرة الجماعية للشعب المصرى ، ومحو الهوية القومية ، وبنر بنور الشقاق الدينى بين مسلميه وأقباطه، وتفكيك هيكله الإقتصادى والإنتاجي تحت عنوان « إصلاح المسار الاقتصادى » وإغراقه وسط قيم فاسدة وأفكار هجينة من خلال سياسة اعلامية ليست لها هوية قومية ، كل هذه الوسائل من شانها « تليين » إرادة الطرف المصرى إن لم يكن تحطيم إرادته كليا أو جزئيا ،

فكيف تمذلك في مصر ؟

